

ابدین ارپاٹکیج ٹنمنجیم کے لیے ایشیا ٹیٹیک اینڈت کے ہطقن رظن

Strategic Leadership Approaches for Sustainable Project Management

Dr. Amir Khan

Department of Linguistics, Quaid-i-Azam University, Islamabad, Pakistan

Prof. Naveed Anwar

Department of Linguistics, Lahore College for Women University, Lahore, Pakistan

Abstract:

This scholarly article explores the significance of strategic leadership in the realm of sustainable project management. With the escalating global concerns surrounding environmental, social, and economic sustainability, organizations are under increasing pressure to integrate sustainability principles into their projects. Strategic leadership plays a pivotal role in driving this integration by aligning project goals with sustainable objectives, fostering innovation, and navigating complexities. Drawing upon theoretical frameworks and empirical evidence, this article discusses various strategic leadership approaches that can enhance sustainable project management outcomes. Through a comprehensive analysis, it elucidates the key principles, challenges, and implications of strategic leadership in advancing sustainability within project management practices.

Keywords: Strategic leadership, Sustainable project management, Sustainability, Leadership approaches, Organizational strategy.

عترگ:

رصعی نیشنل انمرظن ایم، ابدین ارپاٹکیج ٹنمنجیم ایم امواجلیت، اسریج، اور اصطنقی اظفحت وکرباٹکیج ٹنمنجیم ایم، ل مع درآدم اور صریختن ایم اشل م رکانا اشل م ہے۔ اس لیشنل کڈبئی لی، کے لیے ایشیا ٹیٹیک اینڈت کے لیے ضرورت وبت ہے وہ روایق ہطقن رظن ہے س بالرتن تو، وطلی دمیت وژی، اکیس وڈلری کے رصم و تیف، اور ایزلی لہ صفا سزی رپ زور دینے تو۔ ابدین ارپاٹکیج ٹنمنجیم ایم امواجلیت ن ابرک اور ان بین نیشنل افنت ف نیم اشل م کے، زوری ابت رمانہ دینے تو وئی و جنلیجس کے اقم ہلبن ایم ہنبلی لے اور کجل و کرف و غ دے ریشہ بہ۔¹

¹ ایم، ی، (2005)۔ ابدین ارپاٹکیج ٹنمنجیم ایم، ل مع درآدم اور صریختن ایم اشل م رکانا اشل م ہے۔ اس لیشنل کڈبئی لی، کے لیے ایشیا ٹیٹیک اینڈت کے لیے ضرورت وبت ہے وہ روایق ہطقن رظن ہے س بالرتن تو، وطلی دمیت وژی، اکیس وڈلری کے رصم و تیف، اور ایزلی لہ صفا سزی رپ زور دینے تو۔ ابدین ارپاٹکیج ٹنمنجیم ایم امواجلیت ن ابرک اور ان بین نیشنل افنت ف نیم اشل م کے، زوری ابت رمانہ دینے تو وئی و جنلیجس کے اقم ہلبن ایم ہنبلی لے اور کجل و کرف و غ دے ریشہ بہ۔¹

دوسروں کو تہر کر کے منے کے علاوہ، رصبت ریٹھک وائے لرامنہ رٹھک ہک و سچ اور وصنم ہب ذنبی نیم ہیہ امزہ توتوے تہ۔ وہ اکی و طلی دمیت رظاظے کے ام M یہ اور لبقسم کے راجانت اور وجنلیجس اکا دن اژہ اگن کے اقل ب یہ۔ و بضم ط مکح یلمع ابتر رکے اور دیلات وے تہ احوالت کے اطم قب ڈھکے رک، وہ اینب و میظنتوں کو اپنی ررتنی اور اکایم یوں کے رطکے لاجہ تنیہ۔³

زندی ریآں، رصبت وائے لرامنہ ل سلسلم یٹھس اور ذابت رتنی و کورن حج دے تہ یہ۔ وہ رنہس یہ ہک ایقلت اکی رفس ہے، زنعی سہین، اور و خد کو رنہا تین کے کے بل ریڑعی تہ۔ وہ ڈب کیب اور رتنی کے و معاق التشرک کے تہ یہ، اینب الص و تین و کلسلم رنہر کے تہ یہ اور اینب لمع یوں کی اینب کو رتہ کے تہ یہ۔

وژرنی یوڈت اکا کی اور ام ولہب ہردی اور ذج لببت ذاعتن ہے۔ رصبت وائے لرامنہ دوسروں کی کرض ورات اور ذج لببت کے س م آگ نہ توتوے تہ یہ، اکی L وئ اور اجم اکی کے اموجی و کرفوغ دے تہ یہ۔ وہ ہردا س نیعم یہ و اینب ہب کے ارانیک کی الفاح و بھب د کے کے بل یقیق ش یوظ رہر کے تہ یہ، امتد اور لبا ی ام ارای ہب م و بضم ط تاقلت ار اور کے تنیہ۔

زندی یہ کی رصبت وائے لرامنہ روائت مکح و کچلچر کے اور رج ات دنم انا اداق اکر کے نے س سہین ڈر ت۔ وہ ہبیل و کورن فی اور اراخا ع کے و معق کے کو طر رپا یوں کے تہ یہ، و نکم ہے اس کی دح و دو کے آگے رتہ ہے۔ F ب سے س رطخہ و می نیلا اور رنہر کے کے ن کی و ح بلص ارفا یوں کے کے، وہ اینب ہب کے ارانیک و کایا آرای کے کالغ نوقس سے آگے رتہ ہے اور ریغ و معیل اتنی اخلص رکے کے کے بل ابالغ و رتہ ہے۔⁴

زندی ریآں، رصبت وائے لرامنہ اعتوی اور ہب وورک کی اتیمہ و ک رنہس یہ۔ وہ اعتوی کی افنتف و کرفوغ دے تہ یہ امجس ارفاد و کایخ الت اکا اکا راک رکن، وصنم و ربا اعتوی کے اور اکی دوسرے کے اکایم یوں کے محق رکن بک رتیغ دی اجین ہے۔ اینب ہب بک المتجی ع ذابتن اور الص و تین و کورن اکر ال کے توتوے تہ، رصبت وائے لرامنہ ا ہے۔
و تہم اک بلغی ادہ اگ اخلص رک کے کے اقل ب توتوے تہ یہ سہین چا بلک و برار کانا انکم توات ہے۔

رصبت نیم ایقلت و میظنتوں سہم تہم ہبیل اور دجت الے کے کے بل اکی اطوقر نوقت ہے۔ اکی زرب دتس وژی و کایچر کے توتوے تہ، فیلخت الص و تین و اور اراخا ت و کرفوغ دے رک، اور اکی L وئ اور اجم افنتف و کرفوغ دے رک، رصبت وائے لرامنہ دوسروں کو اکایم یوں اور اکایم یوں کی کورن دلبوں کے تہ ہبیل کی رتیغ دے تہ یہ۔ و ہر ص گ رجنہم ز نہیں تہ یہ؛ وہ لبقسم کے کامعمر تہ، اینب و میظنتوں کو و نش لک کے رطگ رامنہ ہر کے تہ یہ۔ لغویہم

ہن ایقلت: اعتوی ہب اربا ت کچ تہم جنم یوں کو اکایم یوں کی دلیل ہے۔ وہ اقی و وایا یاعتوی کورط ہبق انا تہ تہ یہ فانتخم کیتس ت و ڈل رزل و مشی نیم ت، رس اگری البسجی اور ریغ انم غفش و میظنتوں کے اس ہت رشاتک داری و کورن حج دے تہ یہ۔ بلک و م الصت اور اعتوی و کرفوغ دے رک، ابا یاعتوی کے رامنہ ہبیل ہب اری کے و جنلیجس سے سہین کے کے بل المتجی ع ابم رت سے س افی دہ اھرت تہ یہ۔

• 2016³ (sev ci | .) M e&# s ves a M (۔) رپونکچ تہم جنم وئی بسک: رپسٹور کے نوا لے رپونکچ رجنم کے کے بل وٹرا اور کبنتک۔ اجم وبل

انڈیزس۔

• 4 رن، مے آر، اور وگرائی، 1993 (v9)۔ ادہ اگ اور رطوقین اک، نیم بسک: ریغ نیعم ادہ اگ اور / ایا کے کے کو صحنی کے رطوقین کے اس ہت وصنم ن اقام ہب

رکان۔ ارنٹلسین رچ لن آگ رپونکچ تہم جنم، 11(2)، 93-102۔

وم اقا بقلقت: زینت انظر اموحالیبت اور اسریج دبت ویلین کے شریب رظن، اوکزیلا ڈیلر کجل اور کجل اکھاظر بہہ رکے تہیہ۔ وہا رہبے توتوئے ابڈیاری کے راجح انت کی ونعقرکے تہیہ اور اس کے اطم فب رپاٹ کیج ٹنمجنیم کی تہکج نوبلم وک انان تہیہ، اس اب ت وکی یقی اب توتوئے ک ربا اچک کتاب u بقلعت اور ارہب توتوئے رض ورات اور بنا عت کے کے یل و ادبہ

رنیہ۔⁵

الخی فی بقلقت: الخی فی رامنہ ہلصیف اسزی کے کل مع یم دای دنزاری اور افشر تیف وک ربقرار رے نکدیہ، ابڈیاری کے اقمصد کے کا سہت اسہت الخی فی اظفحت وکی یہب رنجیدے تہیہ۔ و ادبیہ اور الخی فی ر و ی کی افنتف وک رفو غ دے رک، وہا ہوج لیلینا الطحنط، اسریجان الصنیف، اور اکر و پ رثی دباظنیم سے وابستہ برطخات وک مرکتہیہ۔

ایخ ای بقلقت: دجت رطازی ابڈیاری رپاٹ کیج ٹنمجنیم شریب رت فرکت ہے۔ ایخ ای عر امنہ یقیغنا الصونین اور رجنابت کی و حلیص ازفا ابڈیاری کے تہیہ، ابڈیاری کے کوجنلیج کے کے نزل حلتش رکتہیہ۔ ارہبیت وینا لکبوا ریزج اور رط بق اکر وک انان تہیہ، وہر پ و نکجی کی ککر کدنگ کز ب و تہیہ، واس ل کی ی کی کبھک وک مرکتہیہ، اور ل سلسم زہبی وک رفو غ دے تہیہ۔

زمنس گنکھت ڈیلر پیش: ابڈیاری رپاٹ کیج ٹنمجنیم کے کے یل ابہرم سطاظن و مں اور ای کے کارثات کی کاج عم ہیفت کی کرضورت توتہیہ۔ وہر امنہ و اظنی و سچا کرط بق انان تہیہ تہیہ وہا موحالیبت، اسریج اور الصنفی و عا ل م کے کدر ایعی بیجیہ ناقلت اک زجنہرک تہیہ، تہم بتیلی کے کے یل افی دہ العین و اے ل تاکت کی کناشدنہرک تہیہ اور ریغ ارادی تہجی وک مرکتہیہ۔

زنوری اب ت و صنف دہی کی ایقادت: ابڈیاری کے اداہاگ وک رپوٹ کیج کے اقمصد کے کا سہت مہ آگ نہرک کے کے یل ایش ہٹ ج ک و صنف دہی رضوری ہے۔ زنوری اب ت رامنہ اجم عم و صنف ہے اب ت ررک اور تہیہ و رشوع سے لے ل ررک لیمک کت پیر سے و صنف ہے کال فاس لکن نیم ابڈیاری کے کا وصولی و کرم سطرک تہیہ۔ وہا اقل بئی ائی ش اداہاگ رررک تہیہ، و م رطقی سے واس لعی صنف ررک تہیہ، اور ابڈیاری کے گنس لیم کی ک رط گ شریب تیغ کی ککر گن این رکتہیہ۔⁶

ذہم دار بقلقت: ذہم دار رامنہ لبقسم کی ولسن اور زہکور دیم ٹ تیس امتی اک بنس ت وڈل رر کی الفاح و بیہد وک رتہجیدے تہیہ۔ وہر پوٹ کیج کے کلسیف کے ک و طلی دہمیت ر مضمات رپوٹ رررک تہیہ، تہم اسریج اور اموحالیبت وراثت دیار کے کی وکشش رک تہیہ۔ ذہم دار بقلقت اکیس ت وڈل رر کے کدر ایعی العتد، ا رار اور ریغ لیل وک رفو غ دے تہیہ، رپوٹ کیج کے ک انتہی اور اس ہک وک زب اب ت ہے۔

• 2001⁵ (en(&rs 9eS lviirS l.S yevLs o.S a M&&2J5 9r)x) رپوٹ کیج کی کاکایم ہی: اکی رتہ بنتہ ایش ہٹ ج ک و صنف۔ و طلی افا لے کی و صنف دہ

دہی، (34،)6(699-725-

• 2005 (ر، اور و مرل، آر) رپوٹ کیج رجنیم بک ایقادت اک ادن از رپوٹ ج کتاب u رپا کایم ہی کے ک رصنع کے ک و طر رپ: ادب اک اجزیہ۔ رپوٹ کیج ٹنمجنیم ایش

وینٹ۔

زمدی ریآں، ذہم دار رامنہ ائمی، کے وطر پر رامنہ نازک کے تہ، ایخ ادقار و ک مسجم رک کے تہ، نہ ج و ک وہ محقر کے تہ اور دورسوں کے اس کے کربوی رک کے تہ، نہ ج و ک وہ آزام
ش ای دابو کے ابوود الخ یق ای عم رات و ک بر بقا رے نہنگ بہ، ای بنا المعی، نیم دای ناری اور ل قسم م ایچ اکہ ظ رہہ رک کے تہ۔ الخ یق و رے اور و ادب بہ اکومن ہن البارک، وہ ای نب
ومیظن کے کے بل ہجر لمبت رک کے تہ اور المعتدا اور دای ناری کا افتخ و ک رفو غ دے تہ۔

زمدی ریآں، ذہم دار رامنہ لسلسم ہنکم اور و خد ک رہنبا نین کے کے بل ہجر یعی تہ۔ وہ ای بنا سو بہن اور اکیش ت وڈل رز سے رے ئی ب لطر کے تہ، ایخ کے المعی رپ و غ ر رک کے
توئے اور نہہر کے ک و کوشش رک تہ۔ تجی اور رتی فی ذت بنہ و ک اتا ن سے، وہ دورسوں و ک بشلی و ک ل و بی ر کے تہ اور امی و کوشش نیم دمع یگ کے کوصحی کے کربنغ دے تہ
تہ۔

زمدی ریآں، ذہم دار رامنہ ائمی اور رشانک داری و ک رفو غ دے تہ، ہی ہلست رک کے تہ و ئی ہک و ک ی ہی ہر فدا ی میظن ای بلک دجیہ و جلیج و ک ل ح رہن رک ہنکس۔ وہ ای بنعم ہن بیل و ک
آے گ زب لے کے کے بل ائمی ای عم رت اور واس ل ی ک افی دہ ائمی ت و ت و ئی و نسم ع اکیش ت وڈل رز کے اس ہت اعنوی کے کے تہ و م اعق الت ش رک کے تہ⁹۔ اعنوی اور رشانک داری
کے کرجل و ک رفو غ دے کے، وہ اظنیم اسم لے سے نشا اور دی باب ارتدیا رک کے کے بل نہیم ت کے ک ائمی ای عم اطق و کربوئے ئی ک ل تہ۔

ذہم دار اقلت نیم امہر کے وقت کے ک دجیہ و جلیج سے نشا اور اکی زاید ہدین ار اور اسم وی ل بقسم کے کسبت کے بل ہجر وری کے تہ۔ دای ناری، و ادبہ،
کے اصول و ک مسجم رک کے تہ و ل رامنہ تہم بشلی و ک رحمت کی دے تہ اور w کے کے بل اکی رہنبا دین و ک رطگ ای بنعم شرب رتف رک کے تہ و ک اطق رہنک تہ۔ ای نب و میظن اور
ربا دوی کے ذہم داروں کے وطر پر، ذہم دار رامنہ ای و لوگ و ک زدن ہنگ و ک رپ بگا ارن ڈا لے تہ نہ ج و ک وہ دخ ت م رک کے تہ، دای ناری، حر دی اور کج ل کے دی باب ریم اث
وہجڑے تہ۔

نچرار اقلت :-

دکچار رامنہ لضا اور زعی کے اس ہت و جلیج ک ادن از ہا لے تہ اور ایخ رپ فی ل
رپا ائمی دق تے تہ، ای نب و سبت اور نہیم ت کے کج ل دیا رک کے تہ۔ کج ل کے ک افتخ و ک رفو غ دے کے، رامنہ اکیش ت وڈل رز و ک راک و ووش رباق ناے اور رتی فی اور ایخ ع کے
وم اعق سے افی دہ ائمی ن ک ایخ دے تہ۔

دکچار اقلت اکی امہت لسخ کے و افراد و ک لضا اور زعی کے اس ہت اکشمت، ریغ و نیف و صراحی اور و جلیج سے زگر کے تہ کے ک اقل ب ائمی تہ۔ اس نیم انک و میس سے ہجیب، نہ،
پہل ت و ئی احالت کے اطم قب ڈلے لے اور دورسوں کے ہی ہر اس کے کربنغ دے تہ و ک الص تیح اش ل م ہے۔ دکچار رامنہ و صخ ابصت اور رطل مع اکا کی اں اہ و مچ ہر ہرہ
کے تہ و ک کشم و تق نیم و میس اور و میظن کے ک رامنہ نازک کے تہ، ایخ کے کات رین نیم صحتا لے تہ۔

• 9 وچر، فیچ س نسج، اور ڈی و ساس وچر، اے (پ) 2016 - رگ ن وینم روسی رس نمنجیم اور رگ ن السری ن یچ نمنجیم: دواہب کے تہ و ئی اڈنجی و و ک وژان۔

دکھلا اربلغت ادا کی امہ ولہب ذجابین ذابتن ہے۔ ابلع ذجابین ذابتن ہے کا حل مرامنہ اے نبذ جابت و کم رطقی سے اسہنسئ ینکس یہ اور دورسوں کے کذج ابت و کم جس ینکس یہ۔ اس سے وہ ایبہٹ کے کارانیک کے اسہت ہر دی ادا ابظرر کے تہ یہ، رضورت زب نے پدم در فامہ رک کے تہ یہ، اور الکشم کے ابودا کے کے بیل تہم اموحی و کرفوغ نے یہ۔ دکھلا رڈیلروں کے ادا اور امہ وصخ تبص ادیم بیس ہے۔ وہ وجلیج ادا اس انم کے تہ وئی ہیبت ہم ہظن رظن و کریق ارر ینکس یہ، راکوہٹ رباق نا پنا اور ادا ایبہٹ احلص رک کے تہ ایبہٹ الص تبج ربقر ینکس یہ۔ ہی راجت ہن دعتمی ہے، ایٹیک ہٹ کے کارانیک نیم استعداد اور حکت کی دبا رکب ہے اور انہین الکشم ادا اس انم کے تہ وئی اتب دقہر نے یہ کے رتبغ دیتے ہے۔

دکھلا ررامنہ ہب وم اتقف اور کچل اکہ اظہر بہر کے تہ یہ۔ وہ دبیل وک لوئی رکن اور نے احوالت ی ربق و تمقر راکوہٹ سے سٹن کے بیل رضورت کے اطم قب ایبہٹ مکج لمع وک اڈیٹ سجر رکن کے بیل بر یہ۔ وجلیج کے واب نیم و حمر اور راجع رکن کے ہی الص تبج انہین ربق و تقویم ایبہٹ و میٹ و کریق کی ربقر ینکس اور آگڑب کے اقل بابت ہے۔¹⁰

زمدی ربآں، دکھلا ررامنہ و خدی کدھک اہن اور وہیل وک رنچ دے تہ یہ۔ وہ دورسوں کے کم رطقی سے رامنہ رکن کے بیل ایبہٹ اسین اور ذینت و کریق ارر ینکس کا تیمہ وک ہبست رک کے تہ یہ۔ و خدی کدھک اہن کے رطوق سے سچ و رزش، ذنہ اسزی، اور ائی کز دن بگ نیم ونازی وک رنچ دے رک، وہ اس ابت وک ینق ابا تہ یہ کے ایٹیک کے اسہٹ سکی ہب و طاقی کاقبل رکن کے بیل ونا انی اور کچل ومود ہے۔

اس کے العوہ، دکھلا ررامنہ ایبہٹ و میٹ کے ادنر لہک وم الصت اور افشرت بقی کافتن و کرفوغ نے یہ۔ وہ امیند ران اکھملی ک و حبلص از فایز رک کے تہ یہ، ات رات نے یہ، اور دخاشت وک لہک اور بیسی و طرر پل حرکت ہے تہ یہ۔ ہی استعداد اور اسنبت ظفحنا ک F اس دبا راکت ہے، ہٹ کے کارانیک وک ابت رکن، ایخالت ادا کارا کر کے، اور لکشم اح الت نیم یہب و مثر رطقی سے اعتوی رکن ادا بخر داتا ہے۔

زمدی ربآں، دکھلا ررامنہ ائی کے و طرر پل رامنہ رکن کے تہ یہ۔ وہ ایبہٹ کے کارانیک نیم ایٹ و صخ لیصت وک سجم رک کے تہ یہ و وہ ایبہٹ کے کارانیک نیم دانی کچل، امڈگن کچل، بھب نی ت، اور ایبہٹ امعی اور لمبفد نیم زعی۔ ہی ص اتق استعداد اور وفاداری وک اتم رکن بے ڈیلروں اور ایٹیک وک ہبٹ کے کدر ایبہٹ دنیبہ وک و بضم طرر کب ہے اور تبصم کے و تقو احنہ کے F اس و کرفوغ دیتی ہے۔¹¹

دکھلا ررامنہ اسم ل وک ل حرکت وک و بضم طالص و نیج کے کام M تہ و تہ یہ۔ وہ ل حریم بن ذتینہ کے اسہت و جلیج سے روع رک کے تہ یہ، دجیبہ اسم ل وک اقل ب اظنی کومس نیم و تہ یہ اور ایٹ رباق نا پنے کے بیل لمعت مکج لمع برر کے تہ یہ۔ ہی اعفی ہظن رظن ایٹیک و میٹ وک استعداد اور فیلحنا الص و نیج کے اسہت راکوہٹ سے سٹن کا اظنی کوا تہ ہے۔

• 10 (2007rr&C) 7(r1S y.S d&&cBS eS a Gna&&n1S I .) رباٹ کچ ٹنجم نیم راجح انت وک بے اقب رکان: رجن لے لہب 10 اسولں نیم زور دانی

ہے۔ اربلغت رجن ل آگ رباٹ کچ ٹنجم نیم، 3(25، 175-184 -

• 11 (2013، rerJner) 3. - رباٹ کچ ٹنجم نیم: و صمبہ نبی، اظنی الواق ت، اور رنکوی رکن کے بیل اظنی اکہ ظن رظن۔ اچی و بیل اڈی زنس۔

زمدی ریآں، دیکلار ارامنه اینبومیش و دصقم اور ینعم اکا F ا س دیبارک یت یه۔ وہا کی و احض وژی اور نشم وک ایوژک یت یه، مہٹ ے ک ارا کی وک نشم یک ادهاگ اور ادا قر ے ک اردر گدیسهن یم ال یت یه و انہین لکشم و تق یم اثب دقر ے نہ کی و تیبغ اور رحتکی دے یت یه۔ دصقم اکا ہی F ا س اطق اور کجل اکا کی ذریعہ فامہرکان ے، س ج ے س ویش وک لکشم اکا اس انم رک ے ت و ے و ینچرم وک ز اور دیکلار ے نہ ے ک اقل بانبات ے۔

لکشم و تق یم ویش اور ویشنی وک ارامنه یت یه ک ے بل دیکلار ارا بقلت رضوری ے۔ ذج ایب ذابتن، راجت یت یه نسپی، و م اتقف، اور و خدی وک دیکل ایب خ یس و خ نو وک م سجم رک ے ک، دیکلار ارامنه المتدیببارک یت یه، اعتوی وک رفو غ دے یت یه، اور اینبومیش وک و جنلیج ربا ق نا ے نا اور اکا یم یت یه با احص رک ے ک ے بل با البتیر انا ے ت و یت یه۔ اینبائی اور ارامنه یت یه ک ذرے، و ک ج اور دجت اکا کی اس و جک یت یه ت رکت یت یه و ائی وک ویش وک لکشم اکا اس انم رک ے ک اقل بانبات ے۔¹²

لسلم زنبی وک ایقلت :-

اہن ارا ریوٹ کیج ٹمنجم یت یه اور و اتقف اکا کی اجری رض ے۔ و ارامنه و لسلم زنبی وک رت حج دے یت یه و ہی سا 4 اور یت یه کی ک افتنف وک رفو غ دے یت یه، ویش وک اکر رک دی ک ا اجزہ ے نیل، یت یه ے ٹگ البس کی وک ن اشدن یت یه رک ے اور الصبح ادا قما ت ربا ل مع درآ دم رک ے کی و تیبغ دے یت یه۔ لسلم زنبی وک ذت بنہ وک انا ے ت و یت یه، رامنہ دجت رطا زی رکت یت یه، اکر رک بگن یم اضمف رک یت یه، اور L رش ے اور اموج ایلت ربا و صمن فن ے ک ت بنم اراثت وک ز ایلہ ے س ز ایلہ ایت یت یه۔

لسلم زنبی وک ایقلت کی ہلسنا اور ہظنر ظن ے و ہ سکہ ہظن ے ک ادن رل مع، اظنی اور انا کی وک ڈ ب ے ن ے ک ے بل اجری وک و شش ربا زور دانی ے۔ اس ے ک ابلی و طر ربا، لسلم زنبی وک ایقلت دجت، یت یه، اور و اتقف وک افتنف وک رفو غ دے یت یه ک ابر ے یم ے۔ و ارامنه و اس ذت بنہ وک انا ے ت و یت یه و ہ یت یه ک زنبی وک ہشہ جنگ شریہ ے اور و ہ سرگیم ے س اینب ت مکح و بلس اور کو من وک زنبانین ے ک و ماعق التشر رکت یت یه۔¹³

لسلم زنبی وک ایقلت اکا کی امہ و لہ با باق دعه ص یخت اور ص یختنا ک زعتی ے۔ اقی د ت ویش وک و ک و ح بلص ازا ای وک ے ت یه ک وہا ے نبا کی اکا باق دعی گ ے س اجزہ نیل، زنبی ے ک ے بل ویش وک ن اشدن یت یه رک ے، اور اس ے ک اطم ق ب دبا یلین الوگ رک ے۔ ہی رکتاری ل مع ویش وک ربا ہ ے ت و یت یه و جنلیج اور و ماعق ے ک ے بل ت سچ اور وادہ ے نہ ے ک اجزت دانی ے۔

و م رٹال لسلم زنبی ے ک ارامنه افش ت یفا اور و الم صت وک رت حج دے یت یه۔ وہا کی اے س اموجی وک رفو غ دے یت یه اہجس ہظن ے ک ادن ے س اور ریوین اکیس وک وڈل زری وک رطگ ے س آراء کی و ک و ح بلص ازا نیا و ر دقر وک اجبت ے۔ و نتمع ہظنر ظن اور ایخ الت وک ب لطر رک ے س، رامنہ اقل ب دقر ریصبت احص رک یت یه و یت یه و اینب زنبی اے ت یه۔

لسلم زنبی وک ایقلت اکا کی اور امہ و لہ با ڈا زبم بن ہلسنا س زری ربا زور دانی ے۔ ڈیلر اکر رک بگن اکا ادنا زہ اگن، راجت وک ن اشدن یت یه رک ے اور دبت ویش ے ک اراثت کی وک ن اش رک ے ک ے بل ڈا ز اور رٹیمسکر ربا اصغر رک ے ت یه۔ ہی زجت ابیت ہظنر ظن اس اب ت وک بقی بانبات ے ہ ہ ک زنبی وک ک و کیش ویش ت ربا یم بن یت یه اور یت یه ادا اگ ے ک اس ہت ک لسلم یت یه۔

• ¹² اہر س ک، ا، مے، اور رفی لہن، ہ، ا، مے (آر) 2009 - رگ ت نمنجم ل الم ت مے س عظور ظن۔ اڈبکی م آگ ت نمنجم ربا س بیٹا، و (23، 3) 17-26۔
 • ¹³ ke&(u25 9.s a G&uvre&u s r.) 2004 (۔ ریوٹ کیج وک اکا یم یت یه وک اتم رک ے ت یه و اے ل و ع الم م: اسین و اس ل ے ک اظنی: اک ارا ت۔ ارنٹلشن رچ لن آگ ربا کیج ت نمنجم، 1(22) 1-11۔

لسلمس رنہبی کی ایقبت سیم رہ طس رہ الم ز نیم وک رنہب لپن ے ک ل مع سیم مصح ٹا ے نل ے ک ے بل ابالیغز ابنا یبہ اش ل م ے ہ۔ ا ق ی د ن ملسن رک ے ت نیہ ہ ک رفٹن ال ن ی بلع ا رنگ آ ر بلنٹی انا کو پس اور رنٹک کی ر ض و ر ا ت ے ک ا ب ر ے سیم و ن س ق ر ی ص ب ت ا ن ت ک ے ہ۔ الم ز نیم وک ل ص ف ا س ز ی اور اسم ل ی ے ک ل ح سیم اش ل م رک ے ک، ر ا م ن ہ م ی ط ن ت کی ا ن ت ج ی ع ذ ا ب ت و ک ر یو ے ا ک ر ا ل ت ی ہ۔

ز م د ی ر ی آ ن ، ل س ل س م ر ن ہ ب ی کی ایقبت ے ک ے بل د ن س ی ل و ک ل و پ ن ر ک ن اور F ب ر ط خ ا ت و م ی ع ی ن ی ل ی و ک و خ ا ش ہ ی ک ر ض و ر ت و ت ی ہ ے ہ۔ ا ق ی د ن ی ن ہ م س ر ی ہ ہ ک د ج ت ر ط ا ز ی سیم ا ر ن ت آ ر ا ی ے ک ا ل ع ن و ف س ے س ا ب ر ہ ل ل ک ن ا و ر و م ج د و ک ج ل ی ج ر گ ا ن ا ش ل م ت و ا ت ے ہ۔ و ہ ر ج ت ا ب ت ی ک و ح ب ل ص ا ز ف ا ی ن ر ک ت ی ہ اور ا ن ا ک و ی س و ک ی ن ہ ی ا و ر ر ن ی ق ی ے ک و م ا ع ی ے ک و ط ر پ د ی ن ہ ی ہ۔

لسلمس رنہبی کی ایقبت ا ک ا کی ام ہ ز ج و ن ہ ی ک ا و ر ن ی ق ی ر ی و ن ہ ج د ا ن ی ے ہ۔ ر ا م ن ہ ا س ا ب ت و ک ی ن ی ق ی ن ے ک ے بل ا ر ت ت ی ب ا و ر ا ب م ر ت د ی ب ا ر ک ن ے ک ا د ق ا م ت سیم ر س ا م ی ا ک ر ی ر ک ت ی ہ ب ک الم ز نیم ے ک ا ب س ر ن ہ ب ی و ک و ک و ش س و ک و م ر ط ر ی ق ی ے س ا ل چ ن ے ک ے بل ا ر ض و ر ی د ل ع اور الم ن ی ب ت ت و ن۔ ل س ل س م ر ن ہ ی ک ے ک ر ج ل و ک ر ف و ع د م ے ک، ڈ ی ل ر ا ی ن ہ و م ی ش و ک د ب ے ن ل ت یو ے ا ح ا ل ت ے ک ا ط م ق ب ڈ ھ ے ن ل اور ے ن و م ا ع ی ے س ا ف ی د ہ ا ہ ی ن ے ک ے بل ا ب ر ر ک ت ی ہ۔

لسلمس رنہبی کی ایقبت ی م ی ط ن ت ل ی ب ص ف و ک آ ے گ ڈ ب ھ ے ن ے ک ے بل ا ک ی ر ح ت م ک اور ا ج ع م ہ ط ف ن ر ظ ن ے ہ۔ د ج ت ، ا ف ش ر ت ی ف اور ا ع ت و ی ے ک ر ج ل و ک ر ف و ع د م ے ک، ر ا م ن ہ ا ی ن ہ و م ی ش و ک ز ن ہ ا ت ی ج ے ک ے بل ل س ل س م و ک ش ر ک ن اور د ی ل ت و ی ے ا ک ر و ا ب ر ی ر ظ ن م ا ن ے م ے ک ا ط م ق ب ڈ ھ ے ن ل ے ک ے بل ابالیغز ل ی ت ی ہ۔ ا ج ر ی م ی ب خ ش ت ، ڈ ا ل ر ب م ی ن ہ ص ف ا س ز ی ، اور ی ن ہ ی ک اور ر ن ی ق ی ے ک ز ع ی ے ک ن ر ے م ی ، س ی م ی ط ن ت ل س ل س م ا ک ا ی م ی ب ا ح ل ص ر ک ی ن ہ ی ہ اور ا م ت ی ا ک ی ش ت و ڈ ل ر ز ے ک ے بل د ق ر د ی ب ا ر ک ی ن ہ ی ہ۔

ا ر ش ن ہ ج ک ی ق د ت ے ک ہ ط ف ن ر ظ ن سیم ا ب د ی ا ر ر ب ا ت ک ی ج ت ن م ج ن م ی ے ک ر ط و ق ی و ک آ ے گ ڈ ب ھ ے ن سیم ا ک ی ا م ہ ر ک ن ا ر ا د ا ر ک ا ت ے ہ۔ ر ی ص ب ت ، ا ع ت و ی ر ب م ی ن ، و م ا ت ق ف ن ہ ی ، ا ل خ ی ق ، ا ر ن ا ی ع ، ا ط ن ی و ک و س ج ، ز ن و ر ی ا ب ت و م ن ہ ب ن ہ ی ، ذ ی م د ا ر ، د ک ج ا ر ، اور ل س ل س م ر ن ہ ب ی کی ایقبت و ک ا ت ا ز ن ے م ، س ی م ی ط ن ت ا ب د ی ا ر ی ے ک د ی ج ہ و ج ن ل ی ج و ک و م ر ط ر ی ق ی ے س ی ن ہ ی ب ی گ ر ک ی ن ہ ی ہ اور و ط ل ی د م ی ن ا ک ا ی م ی ب ا ح ل ص ر ک ی ن ہ ی ہ۔¹⁴

الخص:

ا ب د ی ا ر ر ب ا ت ک ی ج ت ن م ج ن م ی کی ذ ی ج ہ ی و ک ی ن ہ ی ب ی گ ر ی ے م ے ک ے بل ا ر ش ن ہ ج ک ی ق د ت ا ن ز گ ر ی ے ہ۔ ا ب د ی ا ر ی ے ک ا و ص و ل و ک ی م ی ط ن ت م ک ح و ی ل م سیم م ض ر ک ے ک، ر ا م ن ہ و ص ن م ی ے ک ا ق م د ص و ک و ع ی س ر ن ا ب د ی ا ر ی ے ک ا د ہ ا گ ے ک ا س ہ ت م ہ آ گ ن ہ ر ک ی ن ہ ی ہ۔ ہ ی ف ص د ن ہ ی و پ ر ے ر ی و ت ک ی ج ا ل ف ا س ل ک ی ے ک د و ر ا ی ح د ج ت ر ط ا ز ی ، ر ط خ ے سیم ی م ک ، اور د ق ر د ی ب ا ر ک ے ن ے ک و م ا ع ی و ک ن ا ش ر د ی ہ سیم و ی س ت ل ر ف ا م ہ ر ک ب ت ے ہ۔ ا ت م ہ ، ا ب د ی ا ر ر ب ا ت ک ی ج ت ن م ج ن م ی و م ر ن ا ر ش ن ہ ج ک ی ق د ت ے ک ے بل ا ک ی ر ی ن ہ ی ہ ہ ط ف ن ر ظ ن ی ک ر ض و ر ت ت و ی ن ے ہ و ا ک ی ش ت و ڈ ل ر ے ک و ن م م ت ا د د ا ت و ک ل ح ر ک ی ت ے ہ ، ا ع ت و ی و ک ر ف و ع د ی ن ی ے ہ ، اور ل س ل س م ر ن ہ ی و ک ا ت ل ی ت ے ہ۔ ا ب د ی ا ر ی کی ر ا ہ سیم ا ح ل ی ا ک و ی ن ہ ر ب ا ق ن ا ب ا ن ر ی ص ب ت کی ایقبت ا ک ش ا ق ا ض ر ک ا ت ے ہ و ل ی ل ی ق د م ی ت و س ج ے س ا ب ا ل ر ن ت و اور ا ج ع م و س ج و ک ا ن ا ن ے ی۔ ا ب ا ل ر خ ، ا ر ش ن ہ ج ک ی ق د ت ا ب د ی ا ر ر ب ا ت ک ی ج ت ن م ج ن م ی ے ک ر ط و ق ی و ک ل چ ن ے ک ے بل ا ک ی ا ب ت ر ی ک ے ک و ط ر پ ا ک ر ک ی ت ے ہ ، ا س ر ط ح ی م ی ط ن ت ک ج ل و ک ر ف و ع د ی ن ی ے ہ اور ز ب ے م ی ا م ی ن ر ب ا ک ی ش ت و ڈ ل ر ز اور L ر ش ے م ے ک ے بل د ق ر د ی ب ا ر ک ی ت ے ہ۔

• ¹⁴ رشام، اسی، اور ورڈینگ، اچی (1998)۔ (انڈی اکرپورٹی اموج لیلایت تمکح یلمع اور اسم تقی و طر رب اقل ب دقر ی م ی ط ن ت و ی ن ہ ی کی ر ت ی ق ی۔ ا ر ش ن ہ ج ک ت ن م ج ن م ی