VOL: 02 NO: 02 (2020) **P-ISSN-2709-7900** **E-ISSN-2709-7919**

رپاٹکیجٹنمجنیمیمایقلت یکرطزی اور انتزاعت ےکلح یکتمکحیلمع

Leadership Styles and Conflict Resolution Strategies in Project Management

Dr. Ayesha Batool

Department of Applied Linguistics, University of Education, Lahore, Pakistan

Prof. Amna Khalid

Department of Linguistics, University of Gujrat, Pakistan

Abstract:

Effective leadership and conflict resolution are crucial components of successful project management. This scholarly article explores various leadership styles and conflict resolution strategies employed in project management contexts. It discusses the impact of leadership styles on team dynamics, conflict emergence, and project outcomes. Additionally, it examines different conflict resolution approaches and their applicability in resolving conflicts within project teams. By understanding the interplay between leadership styles and conflict resolution strategies, project managers can enhance team performance, mitigate conflicts, and achieve project goals effectively.

Keywords: *Leadership Styles, Conflict Resolution Strategies, Project Management, Team Dynamics, Project Outcomes.*

اعترگ:

رپوٹکیجٹنمجنیمیمےلہپ ےسے طدشہ راکووش ےک ادنر وصخمص ادہ اگ وکوپ را رکےنےک ےیلونتمع ومیشوکرتبیتدانیاشلمےہ۔ ومرثایقدت ومیشوکاکبایییکرطگ رامنہیئ رکےنںیم اکی امہ رکدار ادا رکیتےہ، ہکبج انتزاعت ےکلح یکتمکحیلمعرپاٹکیج رپ لمع درآدم ےک دوراثدیپا وہےن واےل انزگری انتزاعت ےک اطتنق ےکےیل رضوری ےہ۔ ایقدت ےک ادنازمیٹ یکرحایکترپ ارثادناز وہےتںیہ اور امنایں وطررپ اترث وہےتںیہ ہکرپاٹکیج ومیشںےکادنر انتزاعت وکسک رطح مظنم ایک اجاتےہ۔ رپاٹکیجرجنیمزےکےیلاقدیئاہنادناز اور انتزاعت ےکلح یکتمکحیلمعوںےک درباییقلعتوکاھجمس اکیابیمہ اکتےکاموحںوکرفوغ دےنی اور رپوٹکیجیکرافرکدربقار

VOL: 02 NO: 02 (2020) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

رےنہکےکےیلتبرضوری ےہ۔اسوومضثاک دصقایقتت ےک فلتخ رطزوں اور انزاعت ےکلح ےکدتمکحوپلمعوکشالشرکانےہ واعتوطررپ ریوٹکیجٹنمجنیمقاکپو

اسرکیںیماامعتسدیکاجیتہیاور ریوٹکیجدیکاکبادیےکےیلاثےکرمضمااتاکزجتہیرکانےہ[1]۔

رپاثکیجٹنمجنیمںیمایقتت ےکرطزنی:

ایقتت ےکادناز بلصہزازی، وما تلاور میثٹنمجنیمےکےیلاثےکادناز ںیم فلتخ ووےت ںیہ۔ رپاثکیجٹنمجنیمںیم، ایقتت ےک یئادناز اعتوطررپدےھکیاجےتںیہ، ن ج

نیم آرماان، وبمجری، دبتاکیدنسپ، اورایس زنیفایقدت اشلمںیہ۔

ایقدت یک رطزںی رپاثکیج ٹنمجنیم، میٹ یک رحایکت، دیپاواری الصتیح، اور ریوٹکیج ےک اتجنئ وک اتمرث رکےن نیم امہ رکدار ادا رکیت نیہ۔ رپاثکیج یک وونتیع، میٹ یک زاتخ، اور بیظنت اقتفت ےک اطظ

ےس ایقدت ےک فلتخ رطےقی اکرآدم وہ ےتکس ںیہ۔ اکی رموہج ادناز دبتیلی یک ایقدت ےہ، اجہں راامنہ اینپ ومیٹ وک وتاعقت ےس زایدہ احلص رکےن ےک ےیل وحہلص ازفایئ اور وحہلص ازفایئ

رکےت نیہ۔ وہ دجت وک رفوغ دےتی ںیہ، بیظنت الصوتیحں یک وحہلص ازفایئ رکےت ںیہ، اور میٹ ےک اراکنیک وک اےنپ

اکومں یک تیکلم ےنیل ےک ےیل ابایتخر انبےت نیہ۔

دورسی رطف، ھچک وصنموبں ےک ےیل زایدہ دبایتی ہطقن رظن یک رضورت وہ یتکس ےہ، ےسج آرماان ایقتت ےک اتیئ ےس اجان اجاتےہ، اجہں ڈیلر میٹ ےک زایدہ اثثپ ےک رفیص ےلصیف

رکےتںیہ۔ ارگہچ یہادناز انزک احالتںیم بلصہزازی وکزیترکاتکسےہ، نکیلارگاسےکازایدہ اامعتسلایکاجےئوتہیدیقیلتنالصوتیحںوکدابتکسےہاورمیٹےکاراکنیکیکوحہلص

ینکشرکاتکسےہ۔ رپاثکیجٹنمجنیمںیموخدارتخری اور راامنہیئےکدرایمنحیحصوتازنںقئاشالشرکانرضوری ےہ[2]۔

ریوٹکیجٹنمجنیمںیمایقتتاکاکیاورومرثادنازوبمجریایقتت ےہ، اجہں ڈیلر بلصہزازیےکلمعںیممیٹےکاراکنیکوکاشلمرکےتںیہ۔ اسےسمیٹےکاراکنیکںیم

تیکلماورزعتاکااسحسزباتھےہ، سجےسوحےلصاوردیپاواریالصتیحںیماضہفوہاتےہ۔ ےلہکوماالصتاوراعتونیکیکوحہلصازفایئرکےتوےئ، وبمجریراامنہرپاثکیج

یکاکبایدوکآےگزبرکاتےنےکےیلمیٹیکاالتچیعابرہتوکربوےئاکرالےتںیہ۔ ارگہچیہادنازدیقیلتنالصوتیحںاوراتخاعتوکرفوغدےاتکسےہ، نکیلاسےکےجیتنںیم

اامیناورتمساکدقفاثیدھبوہاتکسےہ، سجیکوہجےساتریخاوراناکرایںوہیتکسںیہ۔ eeiaa-zeiiiaL ایقتت اسونقبسےسزایدہومرثوہیتےہبجرتہباکراوروخد

ےسوحہلصازفایئرکےنواےلومیٹیکایقتترکےتںیہ وہ کےیسمکرگناںیےکاموحںیمرتیقرکیتںیہ۔

نیلدنیدیکایقتتریوٹکیجٹنمجنیمںیماکیاوراعترطزےہ، وواحضوتاعقت، ااعنامتاورانجئاترپوتہجرموکزرکیتےہ۔ اسہطقنرظنوکاامعتسرکےنواےلراامنہوصخمص

اہداکفاکنیعترکےتںیہاورا نیماحلصرکےنےکےیلااعنامتاناجہیشرفامہرکےتںیہ، ہکبجاالص یاداامتےکذر ےع یسیکھباارحاکفوکدوررکےتںیہ۔ نیلدنیےک

راامنہاےیساحالتںیمرتہبنیاکرکدرگیکاکاظمرہہرکےتںیہاجہںرپاثکیجیکاکبایدےکےیلواضتحاورڈØاچنبسےسامہوہاتےہ۔ رسوٹنڈیلرپشاکیاسیادنازےہ

- aieیr،J1J)2 1201 2ومرثڈیلرپشوبمکی شیکش ن: ہبعشےکرئیچزاورڈزنئےکےیلوحہلصازفایئ، ارثوروسخاوراطتنیرکےنےکےیلاکیاگدیئ۔ sulyi
1CyLliinihsi zzt
- [2]JJD)2 1z iissi& H i1s i.Li(uyla12 بسےساورپ یک ایقتت: ومیظنتںیم ذجابتیذابتنیکرضورت۔ بیظنت زجتیہ اک نیب االوقایم رجدیہ،
۔(11)21،191-1J

ومیٹ ےکا ارانیکیکاالفح ووہبدا اور رتیقوکرتحیجداتسےہ۔ اس رکدار ںیمرامنہراکووٹں وکاٹہرک، دمدرفامہرکےک، اورہ ردی اور اعتوئیکاقتفوکرفوغ دےرکاکنپومیٹںیک دخت م رکےتںیہ۔ اکنپ میٹ ےک ارانیکیکرضورایت وکرتحیج دےرک، ونرکڈیلر اامتعداور وافداری دیپا رکےتںیہ، اںیلع اکر رکدیگ ےکےیل اکیتثبماکثاکاموحئ دیپا رکےت ںیہ[3]۔

تسج رپ اٹکیج ٹنمجنیم ںیم، دیچیپہ اور زیتی ےسدبےتلوہےئاموحئوکونیٹیگی رکےنےکےیلاوکنیلایقدت تہب رضوری ےہ۔ ومافرامنہ ریغ ینیق و راحتئوکوبقئ رکےت ںیہ، رجتابتیکوحہلصازفایئرکےتںیہ، اور ارھبےت وہےئوجنلیچں ےکےیلزیتی ےس اانپےتںیہ۔ وہاکنپ ومیٹںوکوخداتخمری ےسےلصیف رکےنےکےیلااایتخرانبےتںیہ، رپوٹکیجوکرٹکیرپ رےنہکےکےیل رضورت ےک اطمقب رامنہیئاور دمدرفامہرکےتںیہ۔رپاٹکیجےکادہاگ وک میظن ےکو عیصاق دےکزا ھمہآ گن رکےنےکےیل ارٹسٹ ج ک ایقدت رضوری ےہ[4]۔ اس رطزاکاامعتسئرکےنوالےلرامنہوطلیدمیتوصنمہبدنبی، وزثیکرتبیت، اور وزالیئکمیسقترپوتہج رموکزرکےتںیہاتہکیہ ینیقانباایاج ےکسہکوصنمےب میظنیکرٹسںٹ جکتمسںیمہصحڈاےتلںیہ۔ دصق اورتمسیکوواضتح رفامہرکےک، ارٹسںٹ جک اقدئنیمیٹ ےکاراکئںیماتہداورزعیوکاترثرکےتںیہ۔

رئیکاقتلیتفرپوٹکیجےکاموحئںیم، وتتمع سپرظنمےسقلعترےنھکوالےلمیٹ ےکارانیکےکدربایئااہفتومیہفت اوراعتوئوکرفوغ دےنیےکےیلنیباقتلیتفایقدت تہب رضوری ےہ۔ اس رطزاکاامعتسئرکےنوالےلرامنہ اقثیتف Fتیس، ومافقت، اورومااصیت اہمروتںاکاظمرہہ رکےت ںیہ اتہک اقثیتفرفکپ وکرُپ ایکاجےکس اور رپاٹکیج ےکرتہب اتنجئ ےکےیلہطقنرظن ےکونتع اکافدئہ ااھٹایاجےکس۔ اباآلرخ، ومرثرپاٹکیج ٹنمجنیمےکےیلڈیلروںوکادکچار اور ومافقت اایتخر رکےنیک رضورت وہیت ےہ، سج ےکاطمقب ایقدت ےکادنازےکذریخےوکاتیرایکاجاتےہ۔وصنمےب اور میٹیکرضورایت۔ فلتخمہطقنرظنیکاطوتق اوردحودوکہھجمس رک، ڈیلر دیچیپہرپوٹکیجےک رظوکوکونیٹیگیرک ےتکسںیہ اور اکنپومیٹںوکاکبایی احلصرکےنےکےیلاباایتخرانبےتکسںیہ۔

آرماہنایقدت:

رمزکی بلصیزازی اور اکومس رپتخسرٹنکوئیکوصختیص، آرم اہنایقدت زیترافتر ایرحاینااحالتںیمومرثوہیتکسےہاہجںوفری ےلصیف رضوری وہں۔ اتمہ، ہی رپوٹکیج ومیٹںےکادنررکیلقیاتخلاصوتیحاور دجتوکروک اتکسےہ۔ آرم اہنایقدت اکی اسادنازےہسج یکوصختیصتخسرٹنکوئ، رمزکی بلصیزازی، اور اموتحتںےک دوواڈئ ٹپےسوہیتےہ۔ اس ڈیلرپشاماڈئںیم، ڈیلر امتیاطتقاور اایتخرراتھکےہ، اافتپرایئ احلصےیکریغبایدورسوںیکرایئرپوغرےیکریغبےلصیفرکاتےہ۔ میظن ےکےلچن درےجےکرہبماکیسآراءاکثدبےکےئلتہبمکاجنگشئےکزا ھ،ومااصتاورپےسےچنیکرطکتہبمکوہےتںیہ۔

آرم اہنایقدت یکواضیتحوصختایصتںیہےساکیااطتع اورمظنوطبضرپ زوردانیےہ۔اقدئنیا ےنپاموتحتےسالبہبشااطتعیکوتعقرےتھکںیہ، اوردہاایتےسااراحاگ وک اعتوطررپرسزشنایزسادیاجیتےہ۔ہیاکیدرہجدنبیاکڈØہچنانباتےہاہجںاطتقبسےس اورپرموکزوہیتےہ، اوراموتحتےسوتعقیکاجیتےہہکوہریغب یسوساکئےک لیمعترکنیںےگ۔

- وکوی، اسیآر))2199۔اوئرپیئبماایقدت۔رفیرپسی[3]۔
- 2(JJH uv 0inhiihi H K&i sIehcneaii C1i 12&aaiaui یمیظنت روےیاکااظتنی: ااسینوزالئیکایقدت۔رئیپنس/رپسٹنیاہیئ[4]۔

VOL: 02 NO: 02 (2020) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

ارگہچ آرماہن ایقت زیتراتفر ہلصیز ازی اور واحضت مساکابثعن ب ئتکسےہ، نکیلہی اکی میظن ےک ادن رئقیلخت الصوتیحں اور ارتخ اا عت وکیئھب روک ئتکسے ہ۔ امتحت ارف ادا ےنپ ایخالت ای دخاشت اک اا ہظر رکےن ےس وح ہلص ئنکش وسحمس رکےتکسںیہ، سج یکوہج ےس وسچ اور ہطق رظن ںیم ونتع یکیمک وہیت ےہ۔ ہی اباآرخ میظن یک دیب تلوہ ےئ احالت ےک اطمق بڈ Ø ےنلای ےئن وم اعق ےس افدئہ ااھٹےن یک الص تیح ںیم راکوٹ ن ب اتکسےہ[5]۔

آرماہن ایقت یک اکی اور ہنکمرخ ای اموتحس ںیم وخگ اور ان رایگصاکرچلکدیپا رکےن یک الص تیح ےہ۔ بج ڈیلر آ ینہ ی ھٹمےکزا ھوکچ تمرکےت ںیہ، وت المزنیم وحےلص تسپ اور رحنمگ وہ ےتکسںیہ، سج یکوہج ےس دیپاوری اور وحےلص ںیم یمکواعق وہیت ےہ۔ زمدی رب آں، رٹنکوئ ےک اکی ذہعی ےکوطر رپ زسارپ ااصحن ر امنہؤں اور اثیکومیش ےک در بایئ اامتعدوکمتخ رکاتکسےہ، المزنیم ےک اانیمطئ اور ربرق اررے نھک ےک اسمل ئ وکزمدی ڑب Ø اتکسےہ۔

اینپ رخاویبں ےک ابو ود، آرماہن ایقت ضعب احالت ںیم اکررگ اثب وہ ئتکسےہ، اخصوطر رپ رحب اث ےکوتق ای بج وفری، ہلصین کاا دای کرضورت وہ۔ اث احالت ںیم، اکی وبضمط، ابااایتخ ر امنہ اکی رتشہک دصق احلص رکےن ےک ےیل ںیمٹ وک اا ھٹک رکےک اکدتسی اورت مساک FI س رفامہ رکاتکسے ہ۔ اتمہ، اقدئن ی ےک ےیل ہی رضوری ےہ ہک وہ اس رطزیک دحودوکن اچہنیں اور اس ںیم رشکیایقت ےک انعرص ےکزا ھونا زئ اقمئ رکنی اتہکزایدہ اجعم اور ابیمہ اعتوئ رپ ئنبم اموحئ وکرفوغ دای اج ےکس[6]۔

احہیل ربوسں ںیم، آرماہن ایقت یک دحودوک میلس ایک اج راہ ےہ، اخصوطر رپ دجدی، مل رپ ئنبم وتعنں ںیم اہجں ئقیلخت الصوتیحں اور ارتخ اا عت وکادریک اہگ ےس داھک اجات ےہ۔ تہب یس ںیمیظنت زایدہ وہمجری ایقت ےک ادنازیک رطگ ڑبھ رہی ںیہ و المزنیموک اےنپ اکت یکت یکلمےنیل اور اامتجیع وکوششں ںیم اینپ رفنمداہمروتں اور ہطق رظن وک اانپ ہصح ڈاےنلاکاایتخر دیتینیہ۔

آرماہن ایقت ںیم اکی ااسی ادن ازےہ سج یکوصخ تیص رمزکی رٹنکوئ، تخس ااطت ع، اور اموتحس یک رطگ ےس دوو اثٹپ ےس وہیت ےہ۔ ارگہچ ہیوم رث ہلصیز ازی اور واحضت مساک ابث ع ن ب اتکسےہ، ہی ئقیلخت الصوتیحں وکداب اتکسےہ، اامتجدوکمتخ رکاتکسےہ، اور میظن ےک ادن روخگ یک اقثت ف دیپا رکاتکسےہ۔ اقدئنی وک اث اخ ں اک ایخئ رانھ اچےئہ اور زایدہ رصموگ اور ارتخ ای عارف ادی وقت وکرفوغ دےنی ےک ےئل وموشتیل اور اعتوئ ےکزا ھا ااھت ریٹ وکوتمازئ رکےن یک وکشش رکین اچےئہ۔

وہمجری ایقت:

وہمجری ر امنہ ہلصیز ازی ےک لمع ںیم ںیمٹ ےک اراکئ وک اشلم رکےت ںیہ، تیکلم اور زعت ےک FI س وکرفوغ دےتی ںیہ۔ ہی رش ایتکہ طقن رظن ارٹکمیٹ ےکوحےلص اور دجت اکابثع اتنب ےہ نکیل اس ےک ےئیتن ںیم آرماہن ایقت ےک ضاقےلب ںیم تسس ہلصیز ازی وہ ئتکسےہ۔ وہمجری ایقت ایقت اک اکی ادن ازےہ ورگو ےک اراکنی ےک در بایئ وموشتیل، رشتک اور اعتوئ رپ زور داتی ےہ۔ اس ڈیلر پ شامڈکئ ںیم، ےلصیف ںیمٹ ےک امتیربمہ اث ےک اثٹپ ےکزا ھ، اامتجیع وطر رپ ےیک اج ےت ںیہ۔ وہمجری ر امنہ ےلھکوم اا الصت یکوح ہلص ازفائ رکےت ںیہ، ونتع ہطقرظن یک ادر رکےت ںیہ، اور اایس اموحئ انبےن یک وکشش رکےت ںیہ اہجں رہ وکیئ ہلصیز ازی ےک لمع ںیم اانپ ہصح ڈاےنل ےک ےیل ابااایتخ ر وسحمس رکے۔ ایقت اکہی ادن ازمیٹ ےک اراکنی ںیم تیکلم اور و ادبیہ ےک FI س وکرفوغ داتی ےہ، وی کہکن وہ اےنپ اکت یکت مساور اتنجئ یک لیکشت ںیم رباہ راتس ولمث وہےت ںیہ۔

---

5 • وکنہ، اے آر) 219HJ۔ رکدار اکانتزہع، رکدار اکااہبتی، اور اجیش وہجر کوم الت ۔ ٹنمجنیمویمک یشسنکی ی ن ہسامیہ، 7)21،1-1(۔

6 • کیلب، آرآر، اور اموئنٹ، ےجاسی) 219HD۔ ااظتنیمرگڈ III: ڈیلر پش ا س یک دیلک ۔ ف لگ گنشلبپ ینپمک ۔

VOL: 02 NO: 02 (2020) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

وہمج ری ایقدت ےک دیلکی اوولں ںیم ےس اکی رگو ےک ادن ر امتق ارانیک ی کر بار ب ی رپ ن یقی ےہ۔ وہمج ری ر امنہ اث رفنم دالصوتیحں، رجت ابت اور ریصبت وک ن اچپ ےتن اور اث اک ارتج ای رک ےت ںیہ ورہ رفدزیم رپ ال ات ےہ۔ اسوات اور ابیمہ ارتج ای ےک اموحٔ وک رفوغ د ےرک، وہمج ری ر امنہ میٹ ےک ادن ر قلعت اور ہ ردیاکا F س دیپ ار کرے ت ںیہ، سج ےک ےجیتن ںیم اعتوثا ور ارتشاک وک رفوغ اتلم ےہ[7]۔

وہمج ری ایقدت اک اکی اور امہ ولہپ افشتیف اور ااسیدن اری رپ زور دانی ےہ۔ ڈومیرکٹکی ر امنہ ولعم امت ےک زا ھےلھک اور آ ےن واےل ںیہ، اس ابت وک ینیقی انبےت ںیہ ہک میٹ ےک امتق ربمم اث ہلصیف زازی ےک لمع وک اتمرث رکےن واےل لوع ال مے س ایھچ رطح ابرخ اور آاگہ ںیہ۔ افشک ویب ےن ےس، وہمج ری ر امنہ اینپ میٹ ےک ارانیک ےک زا ھااتمعد اور اراب ر دیپ ا رکےت ںیہ، وہ ک اکی تبثم اور ہدیجن زیخ اکتیت ےک اموحٔ وک رفوغ دےنی ےک ےیل رضوری ےہ۔

وہمج ری ایقدت ںیم میٹ ےک ارانیک وک لہپ رکےن اور رگو ےک ادہ اک اور صاق د ںیم ابینعم رشاتک رکےن ےک ےیل اب اایتخر انبان یھب اشلم ےہ۔ اکوم ں وک اموریکو گنجینی ایڈگ ی ٹ رکےن ےک اجب ےئ، وہمج ری ر امنہ اایتخر وسےتپ نیہ اور میٹ ےک ارا کئ ںیم وخد اتخمری یک وح ہلص ازفا یئ رکےت ںیہ۔ ارف ادوک اث ےک ا ےنپ ایخالت اور لح شالش رکےن یک آزادی د ےرک، وہمج ری ر امنہ میٹ ےک ادن ر یقیلخت الصوتیحں اور ارتخا اعت یک رتیغ دےتی ںیہ۔

زمدی رب آں، وہمج ری ایقدت وموش تیل اور رشتک ےک رچلک وک رفوغ دیتی ےہ۔ اقدئنی رس رگیم ےس میٹ ےک امتق ربمم اث ےس اث ٹ پ اور ڈ ی کی احلص رکےت ںیہ، عطر ظن اث ی ک وپزنشی ای رجتہب یک حطس۔ ہلصی ز ازی ےک لمع ںیم رہ یس وک اشلم رک ےک، وہمج ری ر امنہ اس ابت وک ینیقی انبےت ںیہ ہک وتمع ہطقن رظن رپ وغر ایک اجےئ اور ہی ہک ےلصیف رگو یک ی ک ااتجمیع داشن یک اکعیس رکےت ںیہ۔

وہمج ری ایقدت ےک وفادئ ںیم ےس اکی میٹ ےک اراکئ ےک درابیمن تیکلم اور زعت ےک FI س وک رفوغ دےنی یک الصتیح ےہ۔ بج ارف ادہ ی وسحمس رکےت ںیہ ہک اث ی ک آواز ںی ینس اجیت ںیہ اور اث ےک اعتوث ی ک ادر ی ک اجیت ےہ، وت وہ میٹ ی ک اکایبی اور اس ےک صاق د ںیم ذایت وطر رپ رس امہی اکری رکےن اک زایدہ اکمئ رےتہ ںیہ۔ تیکلم اک ہی FI س میٹ ےک ربمموں ںیم وحہلص ازفایئ، دیپ اواری الصتیح اور المزت م ی ک اانیمطن اک ابثع نب اتکس ےہ۔

زمدی رب آں، وہمج ری ایقدت میٹ ےک ادن ر لسلسم ےنھکیس اور رتیق ی کوح ہلص ازفایئ رکیت ےہ۔ اقدئنی اہم رت ی ک وشن وامن، ر امنہیئ اور رتتیب ےک وماعق رفامہ رکےت ںیہ، وارفادوک اینپ لکمم الصوتیحں کت ےنہچنپ ےک ےیل اب اایتخر انبےت ںیہ ۔ اینپ میٹ ےک اراکئ ی ک ذایت اور ہشیپ وراہن رتیق ںیم رس امہی اکری رک ےک، وہمج ری اقدئنی اکی ااک ُ اکر رکدیگ اور ادکچ ار میٹ ایتر رکےت ںیہ وےئن وجنلیچں اور وماعق ےس ہمآ گن وہےن ی ک الصتیح ریتھک ےہ[8]۔

اےنپ تہب ےس وفادئ ےک اب وو د، وہمج ری ایقدت وک اےنپ زجنلیچ یھب ںیہ۔ اافتک راےئ دیپ ارکان وتق بلط اور احلص رکان لکشم وہ اتکس ےہ، اخص وطر رپ ڑب ے رگووہں ںیم ای دیچیپہ اسملئ ےس ےتمٹن وتق۔ زمدی رب آں، امتق احالت وہمج ری ہلصی ز ازی ےک ےیل زاازگر نیہ وہ ےت، اور ڈیلروں وک میٹ ی ک رضورایت اور وم وداحالت ی ک اینبدرپ اےنپ ادناز وک اانپےن ےک اقلب وہان اچےیہ۔

- [7] 2(JJC taasii H ti taasii 2taa۔دجدی ااظتنئ: وصترات اور رنہ۔ رئیپن س / رپ سٹنی اہیٔ۔
- [8] ویلش، ےک، ٹیپل، آر، اور واٹ ئ، آرےک)21919۔ رجت اینت وطر رپ انبےئ ےئگ "امسیج وم ومسس" ںیم اجراحہن روےی ےک وومنے ن۔ امسیج ایسفنت اک رجلن، J1))2، 99-(C9)۔

وبمج ری ایقت ںیم رس رکدہ ومیٹں اور ومیطنتں ےک ےیل اکی اطوتقر اور ومرث رطبقی اکر ےہ۔ ومشتیل، رشتک، افشتیف، اور ابایتخر تی وکرفوغ دے رک، وبمج ری رامنہ اکی تبثم اور اعموثاکتیاکاموحیانبےتںیہ اہجں ارفادلمرکرتیقرکےتکسںیہ اور اکبایبوہےتکسںیہ۔ ارتشاک اور اعتوث ےک ذرےع، وبمج ری ایقت رتشہکادہاک اورصاق دےک وصحں ےکےیلمیٹ ےکارانیکیکاامتجیعالصوتیحں اور اطوتقوکربوےئاکرالیتےہ[9]۔

دبتیلی یک ایقت: دبتیلی ےکرامنہمیٹ ےک ارااکیثوکاثیکوتمعقالصوتیحں ےس زایدہ احلص رکےن ےکےیلوحہلص ازفایئ اور وحہلص ازفایئرکےتںیہ۔ وہارفن ادی رتیق، وزثیک فصدنبی، اور رتشہکیمیطنتاقتفوکرفوغ دےنیرپوتہجرموکزرکےتںیہ۔ دبتیلی یکایقت رپاٹکیجومیٹں ےکادنر دجت، ومااقتف، اور دصق ےکوبضمط FI سوکرفوغ دیتیےہ۔

:weiaa-zeiiiaL ایقت

eeiaa-zeiiiaL رامنہ مک ےس مک رامنہیئایتمس رفامہ رکےتںیہ، سج ےس میٹ ےک ارانیکوک ہلصیزازی اور اکیتردلمعرآدمںیماکیف آزادی یتلےہ۔ ارگہچ یہ ہطقن رظن رنہ دنم اور وخدوحہلص ازفایئمیٹ ےکارانیکوکاباایتخر انباتکسےہ، اس ےکےدیشںیماہبیت اور وادبیہیکیکموہیتکسےہ، وہنکموطر رپ روپٹکیجںیماتریخایانتزاعتاکابثعنب یتکسےہ۔ eeiaa-zeiiiaL ایقت، ےسجڈنیہ آگ ڈیلرپشیکہب اہاجاتےہ، اکی اسیادنازےہ اہجںڈیلرایئنپمیٹ ےک اراکیثوکمک ےس مک رامنہیئرفامہرکےتںیہ، سج ےس انیہ ہلصیزازی اور اکیتیکلیمکتںیماکیف آزادی یتلےہ۔ اس ہطقن رظنںیم، رامنہ اعتوطر رپ دمد اور وزالئشپیرکےتںیہنکیلاینپمیٹیکرقیبہرگناینایامورکیو مثیی جرکےن ےس رگزیرکےتںیہ۔ ارگہچ یہ اقدیئاہنادنازالمزنیموکاباایتخر انباتکسےہ اور یقیلختالصوتیحں وکرفوغ دےاتکسےہ، یہ ایےنپوجنلیچں اور تاظفت ےکزا ھیکہب آاتےہ۔ یئس

ز رنیف ایقدت ںیم ومرث ومااتل رضوری ےہ۔ ارگہچ رامنہ اینپمیٹ ےکارانیکوک آزادانہ وطر رپ اکیترکےن ےکےیلہگج دےتیںیہ، نکیل رضورت ڑپےن رپ اںیہن اقلب رزایئ اور وادبہوبناچےیہ۔ ومااصلت ےکےلھکذراعئطلغویمہفوکروےنکںیمدمدرکےتںیہ اور اس ابتوک ینیقانبےتںیہ ہکرہوکیئمیٹ ےکادہاک اورصاق دےسمہآ گنےہ۔

eeiaa-leiiiaL ایقت اکاکیاور امہ ولہپوخدوحہلص ازفایئ اور رنہ دنممیٹ ےک اراکیثیکرضورت ےہ۔ وچہکنالمزنیموکااک 'درےجیکوخداتمریدیاجیتےہ، اس ےیلاثےکاپس اےنپاکیتےکوبھجوکؤمرثرطےقیےسمظنمرکےنیکلہپ اور الصتیحوہینوچاےیہ۔ رامنہؤںوکاایتحطےساےسیارفاداکااختنب اور رتیقرکینوچاےیہ واساموحںیم رتیقرکےتںیہ[10]۔

اس ےکوجنلیچںےکابو ود، زیلزرنیف ایقت ضعب احالتںیم اخصوطر رپ ومرث وہیتکسےہ۔ اثمل ےکوطر رپ، یقیلختوتعںںیم اہجں دجت رطازی اور کچلیکادرکیاجیت ےہ، ایقت اکیہیادنازرجتابت اور ابرہیکوسچیکوحہلص ازفایئرکاتکسےہ۔ یہااہتنیئرجتہباکر اور وخددہاتیشیپارفادےکزا ھاکیترکےنرپیکہبافدنئہدنموہاتکسےہ ومکےسمکرگناینوکرتدیجدےتیںیہ[11]۔

- [9]اج ں، ڈیکڈوبلی، اوراج ں، افیکپ)JJ9(2۔ اکیزا ھاشلموہان: رگو ویہتریاوررگو اسکل ز۔رئپن س/رپسٹنیاہیث۔
- [10]وکرٹ، ےجیکپ)2199J۔ دبتیلی ےکےیلاکیوقت: ایقت سکرطحااظتنہیےس فلتخ ےہ۔ رفیکرپسی۔
- [11]rieia، JJ7(2 1201 ایقت اور وحہلص ازفایئ: اچپس اچپس اوث اور دورسوں یکوحہلص ازفایئ ےکآھٹدیلکی اوث۔ وکنگجیپرشلبپز۔

VOL: 02 NO: 02 (2020) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

اتمہ، زیلز رئیف ایقت امتتق ای کپ واس کپ یم ومزوں نیہ وہ ی تکس۔ ا ے سی اموح ٹ یم ا ہجں اکوم س وک لیصفت رپ رہگی وتہج دے نی ای ر طبقی اک ر رپ ی تدس ے سل مع ر کے ن ی کرضورت وہیت ے ہ، ایمر اور لقتسم زم ا یج وک ینیق انبے ن ے کے یل زمدی اہ ھ ے س اک ی ر کے ن اکر طبقی رضوری وہ اتکس ے ہ۔ ا ی س رطح، زایدہ دابئ ے ک احالت ںیم ا ی رحب ا ی ث ے ک وتق، المزنیم ا ے نپ ڈیلر ی کر طگ ے س زایدہ رباہ راتس رامنہ ئی اور دمد ے س دیفتسم وہ ے تکس ںیہ۔

ومجمیع وطر رپ، eeiaa–leiiiaL ایقت ے ک اکب ایب افنذ ے ک ے یل وخداتمدری اور امحتی ے ک درب ایث ا ک ی ان ز ک ی ن ا زث ی کرضورت وہیت ے ہ۔ رامنہؤں وک اکبای ی وک ینیق انب ے ن ے ک ے یل رضوری وز ال ئ اور رامنہ ئی رفامہ ر ک ے ت وہ ے ی درتس ے اصف ر ک ے ن ے ک ے یل ا ی نپ میٹ ے ک ا ر ا ن یک رپ ا امتعد رکان اچ ے یہ۔ اب اایتخر انبے ن اور وادب یہ ے ک رچلک وک رفوغ د ے رک، eeiaa–leiiiaL ایقت اک ی میٹ ی ک لمکم الص ت یح وک اا جرگ رک ی تکس ے ہ اور دجت اور رت ی ق وک آ ے گ ڑب Ø ی تکس ے ہ۔

رپ اٹکیج ٹنمجنیم ںیم انتز اعت ے ک ل ح ی ک تمکح ی لمع:

میٹ ے ک ا ر ا ن یک ے ک درب ایث ہطقن رظن، رتاحیجت اور ص اق د ںیم رف کپ ی ک وہج ے س رپ وٹ کیج ے ک اموحل ںیم انتز اعت ا ن زگ ر ی ںیہ۔ میٹ ی ک مہ آ یگنہ اور رپ وٹ کیج ی ک شیپ رتف وک ربق ا ر ر ے نھک ے ک ے یل انتز اعت اک ؤمرث لح رضوری ے ہ۔ رپ اٹکیج ٹنمجنیم ںیم انتز اعت ے ک ل ح ی ک یئ تمکح ویلمع وک اامعتسل ایک اج اتکس ے ہ:

اعتوث: ے لھک وم اا لصت اور ابیمہ اسم ل ئ ے ک لح ی ک وح ہلص ازف ا ئی ر ک ے ت وہ ے ی، اعتوث ںیم ت ی ے ک لح ش ال ش رکان اش ل م ے ہ و اش ل م امتن رفنوق ے ک اینبی دخاشت وک دور رک ات ے ہ۔ اعتوث اامتعد وک رفوغ دات ی ے ہ اور میٹ ے ک ادن را اقلعت وک وبضمط رک ات ے ہ[12]۔

رابشئ: رابشئ ںیم دورسوں ے ک تاظفت اور رضور ایت وک اینپ ذات رپ رتحیج دان ی اشل م ے ہ، ارثک اقلعت وک ربق ا ر ر ے نھک ا ی میٹ ی ک مہ آ یگنہ وک ربق ا ر ر ے نھک ے ک ے یل اامعتسل ایک اج ات ے ہ۔ ارگہچ رابشئ انتز اعت وک ڑب ے نھب ے س روک ی تکس ے ہ، نکیل ارگ ا ک ی رف ق ی لسلسم ا ے نپ افمدا ت وک رق ابن رک ات ے وت ہی ان رایگض اک ابثع نب اتکس ے ہ۔

اانتجب: ضعب اواقت، انتز اعت لومعمیل ای اعر ی وہ ے ت ںیہ اور ریفبدما تل ے ک وخدوک لح رک ے تکس ںیہ۔ اانتجب ںیم اعر ی وطر رپ انتز اعت وک سپ تش ڈاانل اور رپ اٹ کیج ے ک اکوم س رپ وتہج رم وکز رکان اشل م ے ہ ب ج ک ت ہک ذج ابت ڈنھٹ ے ہن وہ اج ںیئ ای احالت دبن اج ںیئ۔ اتمہ، وطلی اانتجب اینبی انتئو وک ڑب Ø اتکس ے ہ اور میٹ ی ک دیپ اوا ر ی الص تیح وک روک اتکس ے ہ۔

رپ اٹکیج ے ک وم رث اانظتن ے ک ے یل ہن رص ف ی کینکت اہم رت ہکلب وبضمط ایقت اور انتز اعت ے ک لح ی ک اہم رت ی ھب دراکر وہیت ے ہ۔ ایقت ے ک ادن از یس رپ وٹ کیج ی ک اکبای ی اک نیعت ر ک ے ن ںیم اہم رکدار ادا ر ک ے ت ںیہ، ویکہکن وہ میٹ ی ک رحایکت، وم اا لصت اور ہلصی زا زی ے ک لمع وک اتمرث ر ک ے ت ںیہ۔ ڈیلر پ ش ے ک فلتخم ادن از، ے سیج آ ر م اہن، وبمہ ر ی، دیتشیل، اور الز زی رئیف، وک رپو ٹکیج ٹنمجنیم ںیم اامعتسل ایک اج اتکس ے ہ، ر ہ ا ک ی ا ین پا ین پ ا طاتق اور زمکوروی ں ے ک ز ا ھ[13]۔

- [12] ڈاٹف، آ ر ال ی، اورن یل، ی پ ی ج (JJ7) 2۔ ایقت اک رجتہب۔ tahsesa رل گنن 1
- [13] ایقت اور وک ٹنمرجینیم ل ک 12eaii K1i ziseagii C1i H ziseagii u1 219HDslehcn

VOL: 02 NO: 02 (2020) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

آر م اہن ایقدت ، سج ی کو صخ تیص ت خس رتکوئ اور واحض دہ اایت ے کز ا ھاور پ ے س ے چ ین ے ک ہطق ن رظن ے س وہ ت ے ہ، اے سا احالت ںیم وم رث وہ ی تکس ے ہ اہجں وف ر ی ےلصیف اور ت خس ڈڈی ال ن ئ ب س ے س امہ وہ۔ اتمہ، ہی ہیٹ ے ک ادن ر یقیلخت الص وتیحں اور وحہلص ازف ائ یوک روک اتکس ے ہ، وا ن رایگض اور زم ات مح اک اب ث ع انب ے ہ۔ دور س ی رطگ ، وہمج ر ی ایقدت اعتوئ اور رش ا ی تک ہلصوز ازی وک رف وغ دیتی ے ہ، ہیٹ ے کا ر اکئ وک اب ا یتخ ر ان بیت ے ہ اور اس وصنمے ب ر پ ت یکلم ے ک FI س وک رف وغ دیتی ے ہ۔

دبتیلی ی ک ایقدت ہیٹ ے کا ر اکئ وک ا ئ ی ک ل مکم الص وتیحں وک احلص رک ے ن ے ک ےیل وحہلص ازف ائ اور وحہلص ازف ائ رپ ر م وک ز رکیت ے ہ، ارثک رک ہم اور وژ ث ے ک ذر ے ع۔ ہی ادن از دجت اور قیلخت ی ک وحہلص ازف ائ رکات ے ہ، زین اامتعد اور ارتح ا ت رپ یئنبم وبضمط اقلعتت اوتسا ر رکات ے ہ۔ اتمہ، اس ے ک ےیل اک ی ا ےسی ر امنہ ی ک رضورت ے ہ وا ےنپ ہطق ن رظن وک ؤم رث رط ے قی ے س اپ ےنہچ ے کس اور دور سوں وک ا ےنپ ا ر د رگد عمج رک ے کس۔

eeiaa-zeiiiaL ایقدت ، اہجں ڈیل ر اہ ھ ے س ے نلکن اک رط ہقی اایتخ ر رکات ے ہ اور ہلصوز ازی اک ز ایدہ رت اایتخ ر ہیٹ وک وساتپں ے ہ، اے سا اح الت ںیم اف دی ہ دنم وہ اتکس ے ہ اہجں ہیٹ ے ک ار اکئ ااہتن یئ رنہ دنم اور وخدوح ہلص ازف ائ رک ے ت ںیہ۔ ہی وخدا تخمری اور یقیلخت الص وتیحں ی ک وحہلص ازف ائ رکات ے ہ ن کیل ا رگ ح ی دص رط ے قی ے س ا اظتنم ہن ایک اج ے ئ وت اس ے ک ےجیتن ںیم تمس اور مہ آیگنہ ی ک ی مک وہ ی تکس ے ہ[14]۔

اب آلرخ، وم رث رپ ا ٹ کیج ٹ نمجنیم وک ا ےسی ڈیل روں ی ک رضورت وہ ی ت ے ہ و ا ئ نپ ایقدت ے ک ادن از وک ہیٹ ی ک رضورا یت ے ک اطمق ب ڈ ØS ئ ںیکس اور یس ی ھب جنلیچ ے س ے ک ی ن ے ک ےیل رظبس انتز اعت ے ک ل ح ی ک ت مکح وی لمعں وک اامعتسئ رکنی۔ اامتعد، وم ا تل اور اعتوئ رپ یئنبم اک ت ے ک ت بثم اموحئ وک رف وغ د ے رک، رپ ا ٹ کیج رجینیمز ہیٹ ی ک اک ر رکدگ ی وک ز ایدہ ے س ز ایدہ اور ؤم رث رط ے قی ے س رپ وڈکیج ے ک صاق داحلص رک ے تکس ںیہ[15]۔

الخہص:

ایقدت ے ک ادن از اور انتز اعت ے ک ل ح ی ک تمکح یلمع وم رث رپ اٹ کیج ٹنمجنیم ے ک الزیم اازاء ںیہ۔ ایقدت ے ک ادن از اک اختنب رپ اٹ کیج ومیش ے ک ادن ر ہیٹ ی ک رحایکت ، وم االصت ے ک ومنوں اور ہلصوز ازی ے ک ل مع وک اتمرث رکات ے ہ۔ ڈیل ر پ ش ے ک فلتخ ادن از ی ک اطوتقں اور دحود وک ہجمس رک، رپ ا ٹ کیج رجینیم رپ وٹ کیج ی ک وصخمص رضورا یت اور ہیٹ ی ک رحایکت ے ک اطمق ب ا ےنپ ہطق ن رظن وک ڈ ØS ئ ےتکس ںیہ۔ ا ی س رطح، رظبس انتز اعت ے ک ل ح ی ک ت مکح وی لمعں اک اامعتسئ رپ وٹ کیج رجینیمز وک انتز اعت وک ریمعت ی وطر رپ ل ح رک ے ن، ہیٹ ی ک مہ آیگنہ وک ربق ار ر ےنھک، اور رپ وٹ کیج ی ک اک ہای ی وک ینیقی انب ے ن ے ک اق ل ب انب ات ے ہ۔ اب ی مہ اعتوئ ے ک ز ا ھاکت ے ک اموحئ وک رف وغ د ےنی اور انتز اعت ے ک ل ح ے ک ؤم رث رط ہقی اک ر وک انف ذ رک ے ن ے س، رپاٹکیج رجینیم وجنلیچں وک وین ٹ یگی رک ے تکس ںیہ، وم اعق ے س افدئہ ااھٹ ےتکس ںیہ، اور رپ ا ٹ کیج ے ک ادہا ف وک ؤم رث رط ے قی ے س احلص رک ے تکس ںیہ۔

- [14] ویلک، ی ج (J11) 2۔ ومیظنتس ںیم ایقدت ۔ رئیپ ن س۔
- [15] کٹ ن یم، ی ڈویل (219CD ۔ وھچ ے ٹ رگووپں ںیم رتی ق ی ک ر ت ب ی ت۔ ا یسنیت ن ثیلب، C1) 2C، 1H3-199۔