

ریٹاٹکیج ٹائممنجمنٹ ڈیلر پیش ریم، نفس و شرح ابکت: الخ و کاندنبر کان

## Gender Dynamics in Project Management Leadership: Closing the Gap

*Prof. Riffat Iqbal*

*Department of English Language and Literature, Fatima Jinnah Women University, Rawalpindi, Pakistan*

*Dr. Rabia Aslam*

*Institute of Languages and Cultures, National University of Sciences and Technology, Islamabad, Pakistan*

### Abstract:

*Gender dynamics in project management leadership remain a critical area of inquiry, particularly in addressing the persistent gap between genders. This study explores strategies aimed at closing this gap by examining the intersection of gender and leadership within project management contexts. Through a comprehensive review of existing literature and empirical analysis, it identifies key challenges, opportunities, and best practices. By elucidating the complex interplay of factors influencing gender dynamics in project management leadership, this research contributes to a deeper understanding of how organizations can foster more inclusive and equitable leadership environments.*

**Keywords:** *Gender dynamics, Project management, Leadership, Gender gap, Inclusion, Equity.*

### عبارت:

اہل ریسرچ میں ریم، ریٹاٹکیج ٹائممنجمنٹ کے ریسرچرین، بیٹنٹا لکایم بی ریم اکی ام ہر جوعے کو طر رہا کی رکے تویے ئی فائنڈم، نفس ریم امن این اٹیمہ اخلص یکے ہ۔ اتم، ائی یک گنج  
نیموناع اور مشٹیل یکر طگ شپ دقیم کے ابو وجد، نفس انوت ریٹاٹکیج ٹائممنجمنٹ کے کارکناروں ریم برقرار ہے۔ وقت سے شہ اللج ہے  
نیمونایت یک ابقت کے دبعوں رہا مکامن ذنی بگوہت ہے، س ج کے بیٹنٹا لکر رکبڈ اور العزیم کے انیمطی کے ریل امہر مضمت وہ تے یہ۔ اس اقمے ل لکدصقم ریٹاٹکیج

ثمنجیم یک ایقت یم فخص یک دیبہ رح ایکٹ وکالتش رکان، و فصر ن فک یک ایبتی ووج ابنت یکاشنن یہ رکان، اور ایقنوں و کدور رکن اور ایقن و کدور رکن کے یک یل تمک یلم و جنزیر رکان ہے۔<sup>1</sup>

رہا اٹکیج ثمنجیم یک ایقت یم فخص رح ایکٹ وطلی ر عے صے س ثحب اکو ووض ع ر یہ یہ، س ج یم امن دنی بگ اور العج یم اقنوت و احض ہے۔ ہی اقم J رہا اٹکیج ثمنجیم یک ایقت کے کادن ر فصر حاکت یکو موجودہ احتل رہن ویش ڈاٹل ہے اور و موجودہ الخ کتہر رکن کے یک یل تمک یلم و جنزیر رکان ہے۔

**فصر اقنوت و کالہیس:** رہا اٹکیج ثمنجیم یک ایقت یم فصر اقنوت یم رکن دار ادارکے ن و اے ل و ع م یکو د ک ج، و سبئی اس ی ج اوصی، و بیعت اقنوت، اور ر مضم ل غمید

ات۔ و م رٹل ح و عضر رکن کے یک یل ایق

و ع م کالہیس ضروری ہے۔

<sup>2</sup> فصر اقنوت ارفاد کے کدر ایقن ایقن یکس نج یک ایبت رہن ریع اسموی ولسک ایوم ا ع ل و ح ا ج ا د نے نی یہ۔ اہل ر بوس یم امن این شریپر نف کے ابو و ج، ہی الخ و زدن یگ کے فلتخم و بیڑن یم ریرق ا ر یہ، و سبئی پلعت، روزاگر، ت حص یکدھکی اہنی، اور ا ق دئ ا ہن رکن داروں یم امن دنینگ۔ اسموات و کدور غ نے نی اور ا ج ع م ر شوں و کدور غ نے نی کے یل و فصر اقنوت یک ایبتی ووج ابنت اور ر مضم ات و کالہیس ت ب ضروری ہے۔

فصر اقنوت یم رکن دار ادارکے ن و اے ل ایبتی و ع م یم سے اکی فصر رکنار کے و ا ج ا ل سے ل ر شینا اوصی اور و تاعفت یہ۔ و ہچ پٹ م مع سے یہ، ارفاد ر ک ا ر ت صوصص و فصر رکناروں یم اس ر یج لید ا ج ا ت ہے، و ج ا ع کے و ع و ک د م د ر ک ا ن ک ہے اور د ایقنوں یم و ص ر ا ت و ک د ق ن ت د ا ت ہے۔ ا ت م ی کے و ط ر پ، ل و ی ک ی و ک و ج ہل ا ز ا ی ک ج ا ب ت ک ہے ہ وہ رو ایقو ط ر پ اس یریکر نو ک آ گے باہنی، کچ ل و ک ی و ک " ل و ی ک ی " کے و ط ر پ ی ہ م س ا جے ن و ایل ر س ر گوی م سے س ب ت کے یل د ایقن ل ک اس ا م ر ک ا ن ل و ی ک ی ہے۔

میلعت و فصر اقنوت و کدور ر ا ر ر ہن ک ا ی م ک د ر ک یم ام رکنار ادارکے ن ہے۔ د ایقنوں یم ل و ی ک ی و ک ی ل ع ک ت ر اس یریم ر ب ی کے کا ابو و ج، ا د ن ر ا ج، ریرق ا ر ر ہن ک ا ی و ی ل ع ا ک ر ک د ی کے و ج ا ل سے ل فصر اقنوت ا ب م ی و م و ج د ہے۔ ا ف ن ع و د ن ا د ی، ت ب،، اور و اس ک یک ج ی ع سے و ع م ایقنوں یم ڈ ہ ڈا ہ ہے۔ و ج ا ب ت ل و ی ک ی کے ک ا ب ت اور شہ پور ا ن ر ی ق کے و م ا ع و ک د م و د ر کے ن یہ۔

اکی و ک د گ ر پ، فصر اقنوت فلتخم و ل ک س یم ا ط ر ہ و ا ت ہے، و سبئی و فصر و خننا کدور فک، ایقت کے د ب عوں ر پ و خ انیت یک م ک ا م ن دنی بگ، اور اکی و ک د گ ر پ ا ب ر ا ی ز ی و ل س ک و خ انیت یک الصو ی ج ن اور ا خ ن ا ی ن ت ب م د ا ر و یں کے ا ب ر سے یم د ایقنوں یم و ص ر ا ت ا ر ت ا ع ی ک د ر ی ق یں یم ر ا ک و ب ت یہ اور ایقنوں و کدور ر ا ر ر ہن ک یم ل و ع و ہے ت یہ۔ ایق اسم ک یک ل ح ر ک ن کے یک یل ہن فر گ و فصر اسموات و کدور غ نے نی کے یل ل ا ن و ی س ی و ک د ر ی ق ت ہے ہ ک ا ف ن ع ی ی ی و ی ل ی و ک م ی ر ضرورت ہے۔

• 1 و م ر ل، آ ر، اور رٹن، ج آ ر) 8108 (۔ اکا یم ب ر یو ا ٹکیج ر جینیز یک ایقت یک ا تیلہ کے کدور ا ن ز ل ی ہ ا ر ٹل شین ر ج ل ن آ ک پ ا ٹکیج ثمنجیم، 66) 0(40-040-

• 2 8110 (P. G1&ckA i L. a 1002 (nA L. i G1&ckA P. )، و ج ز ی ی فصر د ایقنوں یم و ص ر ا ت اور ا ل ع ی و خ انیت یک ر ط ک ر د ل م ع۔ ر ج ل ن آ ک و س ل ش ا و س ت ر، 57) 4،





# Pakistan Journal of Linguistics

VOL: 02 NO: 02 (2020)

P-ISSN-2709-7900

E-ISSN-2709-7919

رجلن آك البشئ الساكنز لبع، 8(95) 880-865-

بعض اقوت وکبرقار ررینکدیم مضم بصع عکرکدار رپٹحجبرکان اور ائی لہ خطبات وکدکبرک عن عکریلرپوٹکیج رچینیز اور لھفا اسزوں عکریلرینغ و عثری بصع وک رتکیبغ سے اداق اہت رجتریگان۔<sup>5</sup>

اج عم یبظنٹ افٹوش وک لیکٹ: اج عم یبظنٹ افٹوش وک رنو غ دنی وک اتیمہ اکاجز نہ ایلر ج نت ع وک اتیمہ دنی یہ اور بعض اسموات وک رنو غ دنی یہ۔ تمک و یلمعس ایم اج عم ل انویس اکافت، رپاٹکیج ٹمنجنیم نیمو خانیت عکریلر امنہ ی عکرپورگائ شپبرگان، اور پسرپٹ ٹینورسک اک ایفیم الم عہ۔

رپاٹکیج ٹمنجنیم یم وک اتیمہ کابالیتغرائل: رپاٹکیج ٹمنجنیم یم وک اتیمہ کابالیتغرائل نے ن وک اتیمہ وک اجرگکان رامنہ ی، ٹیلر پش ڈوشنیل رپورگائی، اور رنو غ عوم اعق عکتر عی۔ وقصر نک وک متخ رکن عکریلر وک اتیمہ کابالیتغرائل دنابن رکار ادار کے ن وک رتیغ دانی رضوری عہ۔<sup>6</sup>

اسموی و م اعق وک رنو غ دانی:

لفظنہن رھبب عکلمع، ناننگ لکرکننگ اکاجز نہ، اور واسک اور تبم دارویں وک لفظنہن میسق تیم رپوٹکیج ٹمنجنیم وک ایڈنت ریم اسموی و م اعق وک رنو غ وک واکتل۔ اسموی و م اعق وک رنو غ دانی اکی لفظنہن اور لفظنہن L ر ش عک رنو غ دنی اکا کی ابتدی و لپ عہ۔ اس ریم اس ابت وک بیفرائل رضوری عہ ہر رفا، اس عکس پر ظنم سے عطق رظن، اکا ی م ب و بے ن اور رنو غ وک انمزئی عطر کن اک اسموی و م اعق عہ۔ ہی اوصی زدننگ عکفالتخو لہپوں و مشی پلعت روز اگر، تحصن وک دہکی ابئی اور اس سے آگ عکریلر امہ عہ۔ اسموی و م اعق وک رنو غ دانی وک رنو غ دانی عک، L ر ش عک اتوت وک کدکریلر یہ، اس ریم عہ آگ وک رنو غ دانی عکریلر یہ، اور اے نپامنی ارانیک وک لمک الم و تیح وک و ہکی یلکس نیہ۔

میلعت ریم، اسموی و م اعق وک رنو غ دانی لب لطم رھ اطبل ملع وک ایعمری پلعت کتر اس ی رفامہ رکان عہ عطق رظن اس وک اس ریم اصتقی تیلج، لسن ایا اتیلہ۔ اس ریم اج عم دنر بسی رظن وک کانفراکان، اسپدہ البط عکریلر ادم ادی دخامت شپبرگان، اور یملع و صحی ریم کوٹ رتسو ایل اظن یمر اکوٹن وک دور رکان م الم عہ ہر روز اگر عکدار ی سے ریم، اسموی و م اعق وک رنو غ دانی سے ایس مو حی ادا و عتر یہ اجن المرنیم، رپوم نش اور رنو غ دانی لری و ع الم وک اج عی ریمٹ رپ نیو عہ۔ ع یل سن، سنج، ایذ عموری۔ اپنیسک و بنا ع اور مشنیل عک اداق امت وکانفراکے ک، بصع وک رتیب اکا اقعنہ، اور اریع ائی اور اصنگ وک افٹف وک رنو غ دانی عکریلر احلص رکنیک نیہ۔

• 8100<sup>5</sup> (T, &k(r&i l&i )&A A&lcll1l& a(ilsA )&A A&ln&i) - ایک ٹیلر دلیون میں وصرات رم دہاں یہ؟ زیت بیفغ و منونن اکا لیم رجبہی اسپڈنٹ ٹیلر، (067)4(606-648)

• 8115 (امی، اور رینو، عکامی) - ریم عک رنو غ دانی عک؟ لکچ؟ لکچ ار اکم عک اماظنات عک الخک عہم اج رن و اعل و تق عک ایلر وک و ح ات

# Pakistan Journal of Linguistics

VOL: 02 NO: 02 (2020)

P-ISSN-2709-7900

E-ISSN-2709-7919

رکان پبلسٹریو لکیج، ندری، 8(81) 616-666-

تخص وکدھکی اھبی ےک اظنی رگھی وئیی اب ےت و ےئی اسموی وم اعق وکرت و حدین ہا ےی ہامئی ارناد رک ینس اور ابعمری تخصص وکدھکی اھبی وکد خامت کت اس ی اخلص وہ۔ اس نیت تخص وکدھکی اھبی کت اس ی ریم اقوت وکدور رکان، الیٰ تحیط بکن اتش ےک ادقا امت یرم س اھبی لری رکان، اور ونتم ع البوین وکدوم رطرطے فی ےس دخ ت رکن ےک ےیل فاع یو طر باقل ب تخص وکدھکی اھبی ےک رظوف وکدرو غ دانی م الم ےہ۔

اسموی وم اعق وکدرو غ دانی ادار اجبت لانویس اور رظوف ےس آ ےگڑ باتھ ےہ۔ اس ریم مش نیل اور وئیل وکد ر طک رئی ےک ےیل اسپچ رووین اور اوصول وکد ر ضرورت ےہ 7۔ اس ےک ےیل دایورنیز و صترات وکد جلی رکن ےن، ایزوی ولس ک اقام بل رکن ےن، اور فائخص پر ظنم ےس قلع ر ےنک و ا ےل ارناد ےکدر اہی ےھدی اور الفئی و بیفت وکدرو غ دنی وکد ضرورت ےہ۔ وک ت اور لایسلا اسزی ریم، اسموی وم اعق وکدرو غ دنی ریم اقون شی اسزی اور لایسلا انا م ال م ےہ و ج امئی ر شوین ےک و فچک اور واکر وکدرو غ دانی ر ینھکی ےہ، اخلص وطر با م سبن ھ اقبطن ےس قلع ر ےنک و ا ےل۔ اس ریم ایزوی ولس ک ےک الخگ و و انین، ےن تہ وکدرو ا ی ےک ادقا امت، اور اسپچ و بید ےک ر پور گائی م ال م ریم ن ج کد صقم دعئی اسموات وکد رکان اور اسپچ لقن و ر حنک وکدرو غ دانی ےہ۔

ڈیم اور ونتم حطق رظن اور رجاتب وکد ر تنس امن دنی وکد ر ت و ےئی اسموی وم اعق وکدرو غ دنی ریم ی ام ھ رکار ادار کات ےہ۔ ڈیم ای اوٹ لینس ؟ گچ وکد اہکیا ین د اھکر وکد، وک امن دنی وکد و ا ےل رگو و ص وکد لایسلا وکد اچر گ رکن ےک، اور دایورنیز و صترات اور ےصبات وکد جلی رکن ےک ت بنم اس ی ج و ب یل ریم ان ڈ ھ ڈائی ینکس ریم ر یغ ریس لری ریم بطن ) ان ی یچ او ز ( اور یل جن حطس ےک ادقا امت ارت و فچک وکد و کتل رکن ےت و ےئی اسموی وم اعق وکدرو غ دنی وکد کوشش وکد ایقت رکن ےت ریم۔ اسپدن و بک ت ، ادم ادی دخ اہت ر نام ھ رکان، اور اظنی م انصو یف ےس ےشن ےک ےیل اتھی ع لکرو و ا ی وکد حتمک رکان۔<sup>8</sup>

بلعت اور دیار ی ژ ب 0 ےن وکد ریم اسموی وم اعق وکدرو غ دنی ےک لے و ضروری وئیل ریم، وکد ر ھ رت ع، و مش نیل اور اسپچ اصنگ وکد اتیم ےک ابر ےس ریم و عشر دیا رکن ےن نیدمد رکن ریم۔ ا کم ے مل اور بلعت ریم و غشمی و مرک، ارناد ا ےن پ ا ےن پ ےصبات وکد جلی رکن ےنک ریم اور اکی ز ایدہ اسموی ر ش ےس وکد لیکشن ریم ان ڈ ھ ڈائی ینکس ریم۔ ابر خ ک، اسموی وم اعق وکدرو غ دنی ےک ےیل اکی رینگی و بیچ حطق رظن وکد ر ضرورت و ھ ےن و ج ر ش ےس وکد فائخص حطس ر باطن ی مد دعئی اسموات وکد ر رکن ےہ۔ ہی ب ےک ےیل اکی ز ایدہ افسنہن اور ا ج عم دایز وکد ر ب ےک ےیل و کونین، ادار وں، ر بادروین اور ارناد ےس ز عئی، اعتوئی، اور ل سلسلو کوشش لک اطم ب ر کات ےہ۔

ایقت لک رکار:

ر بات کچ شمنجنیم و میں اور و منطنش ےک ادنر و قص اسموات ےک ادقا امت وکد اچ ےن ریم ایقت ےک رکار وکد انتس۔ اقدی ین وکد رت ع اور و مش نیل وکد کوشش وکد ی امتی رکن ہا ےی اور ارنج اتی اور اسموات ےک اموحی وکدرو غ دنی ریم اتھی ےک وطر ر پر امن ےرکن ھا ےی۔

اعتوی اور رشاتک:

• 7 ل اوئی، ی جانی، اور ژبائیف، ڈی اے (8105) (غنص، و قص انش رت خ، اور ا بلع ا ماظنہم وکد خ اشہت۔ اکی رکن ےن و ایل و خ انیت وکد الف و و بید ر ہائے کب سیم) و پ ی ب 615-688)۔ (ار پ ر گن۔

• 8 (62&IIA V,) 8106 (ر بات کچ شمنجنیم ریم لیدت: اکی ا بلع ا ماظنہم وکد خ اشہت۔ ارٹل انشیز ج لن آگ ر بات کچ شمنجنیم، 64) 8، 0401-0489-



رہا ٹیکج ٹنم جنیم کی اہانت نیم ای نعم دب یلاتا ین اور ینض اسموات وک آ گڈب ین ین ینک عنص ینک امنہوں، لای سلا سزوں، اور ولقتل رکن ین وائل رگوہیں تیم  
 اکیشر وٹل رز ینکدر ایم ٹی اعوئی اور رش اتک ینکاتیم برزور دئی۔ اعوئی اور رش اتک داری فلنم ٹو ین نیم کایم ین ینکناز یم اج ا ین ین، ہا ین ہوا لکر وابر، ینیلعت، ایوہمیش ین  
 ادقامت ین یوہیں۔ اعوئی ینکتر ینعی اداوہ ین وایل مہ آنگہ ارث ارت ای عل ح، لکر رکن ینیم اج ہ اور اب ین رنی قی کتاب ٹ ین ین۔ لکر وابر ینکداری ین ین، رش اتک داری  
 وینیم ینک اکی دور ین ینک اطونق ین س اندنہ اٹھ ین، ایبا ہر ٹیک کت راس ین وک ڈب ین اور ین و م اعق ین س اندی ہ اٹھ ین ینک اجزت ین ین ین ین۔ زور ین ایٹ الحد ینکتر ینعی،  
 ینینٹن و اسک عمجر ک ینک ین، ینطخ اتا ک ارش اکر ک ینک ین، اور وچلیج ین سز اینو ہر ٹر طے ین ین سٹمن ینک ین، لکر خ کلا لئی ار رنیق اور اسم ینق اندی ہ اہلص ر ک ینک ین۔

ایٹک ایم ینم، اعوئی ینب الصلطب یقخت وکرنو غ دئی ین، ینیبہ اسمک  
 ین سٹن ینک ینل و ینم وبعش ینک اہر ینب وک اٹک کات ین۔ ہ فلنم طقن رظن اور اہرت ینک وٹیس وکالم  
 رکن ینققم بلع وکدوہ آ گڈب ین ینوہ ین اور اسیسی رنیق وک آ گڈب ین ینوہ ین امہ شپیر تفکر ینک ین۔ اب ینم اعوئی وک وکٹیش ایجات ینک داد ینل ینم ین تلو ت  
 رفامہ رکن ین، س ج ین ینک ینک رکت اب ت ینم اج ہا ہوا ین اور اکی رھو پیر ینیلعت او حی ووات ین۔ ہ ینز دریاں، اعوئی اسریج اور امو حلیت اسمک وکل حرک ین ینم امرکنار  
 ادارکات ین۔ ہ رنیق انم غف شخب ریمینٹن، س اگری الینجین، اور لچن طس وک رکت ینکی ارٹ امہ وچلیج ین س ہت ب، ہتص وکدہ کی ایج کت راس ین، اور امو حلیت طفت ین سٹن ینک  
 ینل اعوئی رکن ین ینل م ک اکی رکن ین س، اکیشر وٹل رز و اسک وک اینو ہر ٹر طے ین ین س رختک رکن ینک ین، لای سلا ینم ین ین وبل ینک وک اکتل رکن ینک ین، اور و م رن دم انو تل رکن  
 انفرک ینک ینوہ ینک ینک ین اندی ہ اجپ ین ت ینہ اور لای لئی ار رنیق وکرنو غ دئی ین۔ 10

وہرٹا اعوئی ینک ینل و اجض و م اہلص، اب ینم ارنج ای اور رشم ہ طقن رظن وک ر ضرورت وہب ین۔ ہ رش اتک داریوں ینکدر ایم ین اسعد ادارکن ینین زیت اقلعت وکرنو غ دئی اور ہکم  
 انتراعت اور اکووش ربا قوبال ین ینک ینل رضوری ین۔ ہ رشم ہادہ آگ اور اقمص وک اقمی رکن ین س وکوشش وکم ہ آگنہ رکن اور اس اب ت وک ینقی انی ین ینم دم د ین۔ ہ  
 امتری قی اکی ہ اتھی وک ر طگ اکی رکر ین ین۔ ہ ینز دریاں، انکیز لچ ین اسی اوزار اور ٹیلپ انری رفامہ رکن ینک اعوئی ینم القن ب لار کدای ین ہو ج ارغ ای ین حدود ین س عطق  
 رظن و م الصرت اور ہشورک ینک تلو تل رنا مہ رکن ین ین۔ اجمزی اعوئی ارنا د اور وینظش وک ر ینب وک ر اکوٹ ینک اعوئی رکن ین ینک اقل ب اتات ین، راکووش وک رن ٹاٹ ین اور اعیل  
 طپر رپرش اتک ینکوم اعق وک ڈب ین ات ین۔

انم، ہا کایمب اعوئی ینک ینل اہمطب و مین ہننبی، اجری و م الصت، اور ناف تی اور وچ ایدہ ینک ز عی وکم ین رضورت وہب ین۔ ہ باق د عیگ ین صیخا اور ٹی کی زاکیزئی زہبی  
 ینک وبعش وک انشہ ین رکن ینم دم رکن ین ین اور اس اب ت وک ینقی ات ین ین۔ ہ اب ینم اعوئی وک وکٹیش ر مرکز اور و م رن ین۔ ل م ک اقی رکن ین س، ارنا د، ریمینٹن، اور ین  
 م ین لیک ین س ینک ز ایدہ اہلص رکن ینک ین، ٹیم دب یلاتا ین ت وہ ین اور ب ینک ینل اکی زہب ل ینقس م لیکنٹ د ین ینک ین۔ ینبیدی دقر ینک وطر ربا اعوئی وک انا ین ین  
 و م اعق وک رھکی لک ین، رنیق وک ڈب ین لک ین، اور ہشورک اور اب ینم اعوئی وک اٹھ وکرنو غ دئی لک ین۔

بجین اور اکی ہاٹاشکی:

• 11) 8110, l&0ild(s<sup>9</sup> (س، نچ، ینیلج، اور اہانت۔ م رچلن آگوس لئش او نیل، 4(57)، 655-667-  
 • 11) 8108-G(rc&( i ,E(fr(A a-lópl<sup>10</sup> (ابک و م رچلن و م صر ات ینبلی و ہ ین ین۔ ینیس ینم و م رچلن و م صر ات ینک  
 رختک۔ م رچلن آگ چا نا ڈر انشزی، 8(80)، 086-069-

رہاٹکیج ٹنمجنیم کی ایکنت ریم و فیس رنک و کمنچر کے ن کے ریل بیلکی التھی اور افرم ات کا الخ مص۔ رہاٹکیج ٹنمجنیم کی ایکنت کے ریل کی زیادہ اج عم اور اسموی ل بقسم  
 انیسے ن ریم ژب سے امیسے ن رہا فاد، و میظش اور L ر ش سے وک المچی عت ہم داری رہا زور دانی۔ اس سے اظہر ہے  
 ژب امر یہ۔ ابو حلیب الطحن ط سے رل ر کاسر پیج دعی اسموات کت، ن ریمہ ایسی امہ اسمک اکاس انم سے ہو جنری لکر روا ی اکاظم ہلرک یت یہ۔ اس وپری ثحب کے دور ائی، مہ ین  
 اعنوئی، الارتا ع اور امقت ت وک اتیم، وک اچ رگر کے ت وپے ئی فائنخ تمک و بلعم اور وول وک التش ابک ہے۔ آ گزب سے ت وپے ئی، ہر ضروری ہے مہ ائی نابت تیج وک و ہشس  
 ادقا امت ریم و بل ی رکنی ہر ہر فدا ائی رہا احرویں کے کادنر اور اس سے ایر ہت بنم و بیل وک اتم ٹر کے ن ریم رکنار ادار کان ہے۔ ہا ہے وہ ل ایسلیم الصاحت وک و اکتل رک ہے،  
 لائی ار ر طزل مع وک ائی امی رک ہے، او مش نیل وک رنو غ دے، ر ہل مع وک اتیم ہے۔<sup>11</sup>

یز دریلں، ن ریمہ ائی نابت المعنی اور دایز پائی کے ارنات کے ریل و خدر ک اور دور سوں وک وچ ابدہر ہنٹا نا ہا ہے۔ اس کے ریل امر ی زدن یگ کے کاتئی و لہووں ریم نانا تھی، دا وادنت اری،  
 اور الخ یوق صیفا سزی کے ز عئی وک ر ضرورت ہے۔ نجم داری اور وچ ابدیہ کے رطل وک رنو غ دے کے مہ آسن وایل ولسن کے ریل کی زیادہ اسموی اور لائی ار ل بقسم لیکنت دے  
 ینکوں یہ۔ اس کے العوہ، و لعت اور آگئی ہینعم و بیل وک اچے ن کے بیلکی اچ اے ن یہ۔ ارفاد وک بلع اور وک اس کے اس ہلبا تیغ و تیرک، مہ اب ر ہل صیفا سزی وک ر تبیغ دے ینکوں یہ  
 اور ائی نابت المچی عت فکری رہا بیکلم کے F اس وک رنو غ دے ینکوں یہ۔ و لعت کے تر عی، مہ راکوٹش وک رنو غ دے ینکوں یہ، طلع و بوم و بیل وک  
 ریلں، ن ریمہ ائی نابت ہر سے اور اس کے وک اس کے کظفت وک رنو غ دے ینہا ہے۔ یوم ایسیت و بیل امر سے ایر سے کے ریل کی وک و جدی رطخہ ہے، اور اس کے ارنات وک وک رکن کے ریل  
 ریل و نری ادق وک ر ضرورت ہے۔ اس کے ریل اقل بدجت دہانان ی، و لعت وک وکوشش، اور لائی ار رتی وک ر طنو ق وک ر طگ و بیل وک ر ضرورت ہے۔<sup>12</sup>

امر سے L ر شوں ریم اچری انظیم لانا صوفی اور دعی اسموات وک دور رکن وک ر ضرورت م ی ائی ہی ہ امہ ہے۔ اس ریم ایز لری ر طزل مع وک مچ رکان، و ناع اور و مش نیل وک رنو غ  
 دانی، اور امقئی احنتوں رہا سریج الصنگ وک و اکتل رکان م ہے۔ اسموات اور الصنگ وک رنو غ دے کے مہ، مہ اب کے ریل کی زیادہ الصنم ن اور اسموی دایز لہ ینکوں یہ۔ اب ل مع ک  
 و تق ہے۔ مہ دور سوں وک ایکنت کے ن ا احتات و خدر ژب و بے ن کا ماظنر کے ن کے ل محتم ریم ہن وہ ینکوں مہ ریم سے ر ہا کی وک ت ہم داری ہے مہ ائی نابت صیج کے اطم ق ب تبم و بیل یل ریم ا انڈ  
 ہکاتیل ل م ر ک مہ ائی و جلیچوں باق و بیل ینکوں یہ وچ آ گے یہ اور آسن وایل ولسن کے ریل کی رون ش، ز ایدہ لائی ار ل بقسم لہ ینکوں یہ۔ آئی اس و معق  
 سے اندنہ الٹھے ت وپے ئی فک ادار کنی اور آسن وایل ولسن کے ریل رتی وک اور و خالصیل وک ر بلاریم و ہجڑنی۔

رہاٹکیج ٹنمجنیم کے داری سے ریم، و فیس ر حاکت ایکنت کے ک انمرظی کال وکنت ریم امر کنار ادار کیں یہ۔ فائنخ و بعلن ریم و فیس اسموات وک ر طگ ش پ ذقیم کے کا ابو وچ، رہاٹکیج ٹنمجنیم اب م  
 ی ایکنت کے کدبع وں ریم امن این رنک سے سو ہا ہر ہے۔ اس اقنوت وک دور رکن کے ن کے ریل کی ریگی ہنج ہظن رظن وک ر ضرورت ہے وچ و مش نیل اور اسموات  
 وک رنو غ دے ئی وپے ئی و موجدہ رکوٹش وک ہلسٹرک سے اور اسے مچ رکن ہے۔

• (8106<sup>11</sup>, T, 11x, 6A, 3k121) - و میظش ریم و فیس عت لثرت خ - اسکیول ای ج ر پ س ی۔  
 • (8106<sup>12</sup>, 1, u&l20IIA A, A G&nIA A, A) - اطلق الخ یوق وچ وک س کر طح انٹرنٹ رکت ہے۔ ر جلن آگ رہا سزی وک لائی و بلس اسکیول ایج، (001)8،  
 -814-089

رہا اٹکیج ٹمنجیم یک ایقت ریم و فصر نیک و کمنج رگ کے من ریم لیدی و جلیپیں ریم سے اس کی ریغ و عثری بصع یک و عیس و موج دنگ ہے۔ ہی ن اٹکیج ایت، و ج ا رٹ و بیظنتا اٹوٹس ریم  
 رچ سے وہ بت یہ، لہذا ساسی کے کل مع و کاترک بت یہ، اکی فنص و کدورس ی فنص رپ رٹ حی دے نی رہے۔ اٹکیج ایت و کاجپانز اور اغئی و طر رپ کمرکان اسے اموحی و کرفنو غ دے نی  
 کے یک ریلر ضروری ہے اچس ایقت کے کو م اعق فنص و کاج ہے ریمٹر پو بیو ہیں۔

یز دریل، ایقت کے رکاروں ریم و خ انیت یک امن دنی یک لک نقا اٹکیج امن دنی یک کے رچ و کربزق اراٹیک ہے۔ رم ی روئی اڈرل اور رسو یوس کے ریف، رہا اٹکیج رچینیز یک و خ انمشو خ انیت و ج  
 پل و نکش اور ظن ادن از ر ک بکر یہ، و ج و فصر نیک و کمنج رگ ڈرٹ اٹکیج یہ۔ اسے اداق ایتن ج لک دصقر امنہ ی اور نٹل کے رپورگ او مس و کرفنو غ دے نی، رہا اٹکیج  
 ٹمنجیم ی رپ رٹیکر کے راتس رپ اچسے نو ایل و خ انیت و کمر امنہ ی اور دمدر فامر کے ریم دمدر ک بکر یہ۔<sup>13</sup>

یز دریل، و بیظنتا ایسل اور طزل مع رہا اٹکیج ٹمنجیم ڈیلر پش کے ادن ر و فصر حاکت و کلمبکشن ریم امہ رکار ادارک ہے ریم۔ اکی کے کاکچر ا ماظنات، و ادنی یک و ٹیچ یک  
 لایسل، اور L و رض کے افسنم ہڈی کے جن لک ازا ایہ اچ عم اموحی اٹکیج کے امہ از ج اے یہ۔ اظنیم دعی اسوات و کدور رکے کا اور رت ع اور مش نیل یک اکتف و کرفنو غ دے رک،  
 بیظنتا فنص سے س عطر ظن ا ایل الصو و نکر و کرا ب اور ریزق اراٹیک بکر یہ۔

رہا اٹکیج ٹمنجیم ڈیلر پش ریم و فصر نیک و کمنج رگ کے من ریم بلع اور رنتیم ی امرکار ادارک ہے۔ و خ انیت و کدور شپ ر فمد و جلیپیں کے اطم قبا ایقت و کرفنو غ دے کو م اعق ر فامر کان انید  
 ادار کے اور اقدی ان دبعوں رپ آگے رتہ کے ریلر ضروری اہر و تیں و کڈ اٹکیج کے ریم دمدر ک اٹکیج ہے۔ یز دریا آں، و فصر بصع کے کابر سے ریم بیباری ادا  
 رکان اور اسو بیٹس کے کدر ایمٹی اکتد کرفنو غ دے نی اکی ز ایہ L و ٹی اور اچ عم لک و کمنج کے اکتد ف اٹکیج کے ریم ل و ٹی اٹ، و وہ لکس ہے۔<sup>14</sup>

فغ و اوصی اور اسریج و تا عت ا رٹ رہا اٹکیج ٹمنجیم ڈیلر پش کے ادن ر و فصر رکار کے و صترات و کاترک اٹکیج یہ۔ ایقت کے کرفنو غ دے و صترات یک جلی رکان اور ایقت کے و تلم ادن از رکا  
 انان و فصر دیوزن یس و صترات سے آزاد وہ کے ریم دمدر ک اٹکیج ہے۔ اعنو ٹی، ہردی، اور و صرت یک اچر ہس و کدور رکے رتہ ہے، و بیظنتا اقدی ان ایصک ت کرفنو غ  
 دے بکر یہ و ج و فصر دحود سے اٹکیج یہ۔

فصر نیک و کمنج رگ کے من ریم بلع اور رنتیم ی امرکار ادارک ہے۔ و خ انیت و کدور شپ ر فمد و جلیپیں کے اطم قبا ایقت و کرفنو غ دے کو م اعق ر فامر کان انید  
 اقدی ان دبعوں رپ امن دنی یک، و خننا ہڈی، ی، اور المز نیم ادا انیمٹی و ت ع اور مش نیل کے ادا قنات و کاترک کے کابر سے ریم نریت ر فامر کان اٹکیج ہے۔ و فصر و ت ع اور مش نیل یک  
 ر فوغ دے نی کے ریل ایقت و کوج ایدہر لکاس الخ کمنج رگ کے ریل و بیظنتا عی و کرفنو غ دے نی ہے۔

• 8100<sup>13</sup> (n1A, A, G&n1A A, i & 1f2(mn1 A, ) اور ای ایقت اندنہ یک بیدیل ی رکان: المزی ی کرفنو غ دے ریم گم اکر کار۔ اٹکیج آگ ٹمنجیم  
 رچن، 6(54، 588-551)

• 8116-n1l(mnlyln a(i1sA & 14) 6c12&01A A1 i (n anilnA A1) - و بیل، و بیل دنی، اور ریلر و بیظنتا پش الشریک: و خ انیت اور  
 رموں کو م از بکر کے رواتا اکی اٹکیج جیبی، ایقت نیل، 4(089، 569-590)

رہاٹ کیج ٹنجنیم کی اہلیت نیم فہرہ صر ح ایکٹ وکیل حر کے نیکو کوشش نیم کی دور سے رہم ی وغر ایکا اجان ہا ی۔ رن یگن وخ ایت، IGBTL+ ارفاد، اور درگی اسپنہ رگو وں رکا وں ے ہکو و جلیچ اور راکوش کاس انم کل ز پات ے ہو ج و فہرہ عئی اسموات رکا آسپ نیم جڑ یں یہ۔ اس ایت رکی بقی اے ن کے ریل ہر نغ اور و مش کیل وک و کنیش چہص و نعمن نیم اسموی اور اچ عمو ہں۔<sup>15</sup>

اکیٹس و بیڈلز، و مشی ریں لری او یسنجین، و نغص او نمجن، اور ییلغ اداروں کے در ایمئ اعتوئی، رہاٹ کیج ٹنجنیم کی اہلیت نیم اظنیم و دب یل تا ن کے ریل رضوری ے۔ اٹیجی ع اہرت اور واسک ے س اندئہ اٹ ے ن و ے ی، اکیٹس و بیڈلز لایس نیم الصاحت وک و اکل رکا یکنں یہ، رنہینی ر طنوق لکار تراک رکا یکنں یہ، اور بیفغ اذقامت وک باہتی رکا یکنں یہ ن ج لکصقم و فہرہ اسموات رکا آ ے گڑ ب (ان ے۔<sup>16</sup>

رہاٹ کیج ٹنجنیم کی اہلیت نیم فہرہ رنک و کمنجر کے ن کے ریل ارفاد، و میظش اور و مجوی ع و طر رہاٹ ر ش ے رکا ج بن ے س ر ش م ہو کشش و ک رضورت ے۔ رن یغ و عشری ل غصبات و کدور کے ک، ر س ریس اور ٹائل رکا رنو غد ے رکا، و بیضنٹل انویس نیم الصحر کے ک، و مزو و پلغ اور رن تبیر فامر کے ک، افع ی اوصول رکا جلی رکا کے ک، رن یغ و کامیٹی رکا کے ک، اکی دور سے رہو غر کے ک، اور اعتوئی رکا رنو غد ے رکا، م رہاٹ کیج ٹنجنیم کی اہلیت کے ریل اکی ز ایدہ اسموی اور اچ عمو ل بقسم لکنتد ے رکا یکنں یہ۔

#### الخص:

رہاٹ کیج ٹنجنیم کی اہلیت کے رکاروں نیم فہرہ اوت و نغ، و مش کیل، اور رنہینی لکر کڈنگ کے ریل رکا م ان و میظش کے ریل امر ز جلیچ ابا ٹ اں ے۔ نیم فہرہ اسموات کے اذق الامت نیم ر شیف کے کا یو و ج، رہاٹ کیج ٹنجنیم و میں نیم اہلیت کے کدب عو و رپو خ انیت و کامن دنئی ی گم کے ے۔ اس رنک نیم رکار ادار کے نوا ل و ع ال م نیم اظنیم ل غصبات، افع ی اوصلی، رن یغ و کوم افع کت راس ی ی کج ی، اور اکی ی کز دن بگ کے بنا ز ی کے ز جلیچ الم یہ۔ ائی اقو و ن و کدور کے ن کے ریل اکی رن یغ و یغ مھقر ظن و ک رضورت و ہت ے، سچ نیم بیضنٹل لایس نیم ی بایلیں، اٹر ٹنگر ٹگنی اور ڈریشیل رپورگ ائی، رامنہ ی کے اذقامت، اور ل وئی ائی رکا مو حی و ک رنو غدانی الم ے۔ رہاٹ کیج ٹنجنیم ڈیلر ش نیم فہرہ رنک و کمنجر کے ک، رن بیضنٹل اینہو میں و کل مک الم صر تیج وکو ہئی یکنں یہ، دجت ر طازی رکا یکنں یہ اور لایلیں ارن یغ و اخلص رکا یکنں یہ۔

• 810115 (Alykna P, A i A llyl 1A)۔ اکی ی کج نیم و نغ کا F اس دتال: نغ ع ے س و ل ع نوا اعقت رکا الم ز نیم رکا الو سٹن نیم بیضنٹل الصنگ اور

ز ابی لک الخ مص۔ بیضنٹل طزل مع لرج دہ، 60(0)85-49

• 8107 (افی)۔ ذج ایت یسک ے س یہ: دام غ و ک میغ ز دن بگ۔ و نغ م ل ن اور و ک رٹ۔