

پاکستان جنیمنی ماقولہاں الخایقا اور اکروپریامسیجذبیمداری

## Leadership Ethics and Corporate Social Responsibility in Project Management

Dr. Ayesha Siddiqui

Department of English Language and Literature, University of Kotli, Azad Kashmir, Pakistan

Prof. Amina Shahzad

Institute of Languages and Linguistics, University of Azad Jammu and Kashmir, Muzaffarabad, Pakistan

### Abstract:

In contemporary business environments, the intersection of leadership ethics and corporate social responsibility (CSR) has become increasingly pertinent, especially in the realm of project management. This scholarly article examines the pivotal role of ethical leadership in driving CSR initiatives within project management contexts. It explores the significance of integrating ethical considerations into leadership practices and how this integration fosters sustainable project outcomes. Furthermore, the article delves into the impact of CSR on project stakeholders and the broader society, emphasizing the importance of ethical decision-making and responsible leadership in achieving positive social and environmental outcomes. Drawing upon theoretical frameworks and practical examples, this article contributes to a deeper understanding of the ethical dimensions of leadership in project management and underscores the imperative of CSR for organizational success.

**Keywords:** Leadership Ethics, Corporate Social Responsibility, Project Management, Ethical Decision-making, Stakeholder Engagement.

اعترف:

اونڈائین الخایقا اور اکروپری امسیجذبیمداری (RSC) دو ابھے موظیعہ معاشری پوسنچ نصیح یہی نتیجت وگنگ نیم امیانوں جا حصیکدے۔ وجہن اکروابر امسیح وہبد اور اموحالیت اپنیا کلکشنیمیں بیکارا و کریتی سیلیسٹر کے بنیہ، الخایقا صولناور RSC ادا مانکا مصنیاڑ ریویلگ۔ پاکستان جنی میں کارڈ نیم اجھون نئے کیسیوں بلز و سخماں افغانیم کو صحیح کیا لے هنکریتیہ، رامنہنالا الیقیر طارلمعاور RSC اوسوں کلپنیزیو ریتیجی کانجا اور وظیلہ میں بسط اسہ کرپریگ ایارمیز کیتے ہوں۔ اسومیں میاکل صفا یقینیکا الخایقا، RSC اور پاکستان جنی کراپیٹنگ جزو کا حاضر کلہ، اپنیا رطوفی اور امسیجذبی خلتوک فوغلے نیباۓ کمہایہ بہرہ زور دے تیوبی ۱

<sup>1</sup> راؤئی: امیاء رثیبوی، الیک اور رینسی، دیاں (2005)۔ الخایقا یقینی: ریمعنابہ تینقا اور اجمنے کیا کیا اسیج نہ کیسا کھٹکہ فرط۔ بمیظنه تو پیا اور اسنین لصیغ کے

این دستیک الخایقتوار اکروبری اسیج ذبم داری [RSC] را پنچ ثمجنیم، یمیظنت ادقار بر طوفین اور ارثانیکی پشت نیم امه رکدار ادارکتیه۔ بی اهمیل اوز و صرتا تاورا راص ریانکیج ثمجنیم اسیک اسپکیمیا ثیکامیو کالنش کزاد.

ایقنتیکا الخایقتو کانه جمس:

ایقدتیکالخیقتاکی بادی ولپدایتنداریه. اقدتی و کارے نپامع، افظاً و روصصیفنتنیما میدناریا و لقتسم زماچاک اظمهیبکانچ باور ریوکروز که اینجا متعذلک فوغلیتیه دلبلوکنک صانقاً و رابینه کاسنهه انبرک پنکچ بحیلجن  
پنکچ بحیلجن  
پنکچ بحیلجن  
پنکچ بحیلجن

اصلگندنسپیاقنینکا الخالقانکاکیارالزینمزوحه افصننمبرامنامه اتبارلار کاسهنهاتراختاوزریغاجدنبارے کاسهنهشیبلئے تىبه عطفر ظانلے کسپر ظلم تېتىچ اوواوېگىسىن  
ئەس-واكياجا عملاوسىمۇلماو خىنلپار كىنىكوشىش كىتىباچىجىنسوسوكىتىقاورتىق كاسكىنوما عقرسىمۇسىن- اصلگندنسپیاقنونكوفوغلى رك، رامەنراز اتوك  
اعتنۇك راه نكىسىنە، اورمەيظەنە كادىز قىلغۇچى كالسحسوسوكوفوغلى رەنگىسىنە.

استجابة الخياقين قل كليه بالربيعه . رامن هر فوكايم بيونا اورانا كوميندوونو كمبلسٹر کو توبے نامه نامه ایورا واصبفینیکس مدما بیویتہ بنا جے ہے لئے نیپوکار دورو سونو کو  
وجادہ بیٹھا ک رامنہ الخیاقيع مرآت اور بیطہ نتدا فارے سو لوگ کاظم پر کر تینی زندگی آں ، استجابة خشنی کر جلوکر فوغا ناتی باول سلسے نہیں ہوا ہر نہ کسی کو مصلحتا فارے  
بڑگان

اچیقرامنها نهیوا کروناور ایکسپو بارزیکا پهلوک یئوک تجیجلی تنبه. وایا پهلا صیفنه کالخیق مضماتو پیو غر کتیپه کجاس نیماشلما متر فینیکی کیلابالب سزا لیلب و فادا حاصلر کتبه.<sup>۵</sup> په دیاور  
په دیاکا طاریه هر کتونیه،<sup>۶</sup> اچیقرامنها کیا کاکی اوپا و ریبورن کنو الامونیانیه تنبه با جن  
افدادق او روز عتو سحمس کتنه.

ایقنتیما متعدا و ابعزیار که نکلاشتیپر ضور ده. الخیر امنیا نبیوکارون کسنهو لعما توریصینا کاشکار کتوبهند  
لیدیساواالمیدناریس

**الأخيق يقدّمها بغير مساعدة، كأنها ملحوظة، أقينتني بالحقيقة وصواليك  
يُدار بالخبرتين، كجزءٍ من إنجازه، وبآيةٍ كافية من تجاهلاً أو الخفورة مما تمّ تزويده بغير رأيك.**

الخیاقاقدنے کیلسسوم خلیکساک یا ورخالا پایہ رضوریہ۔ الخیقاوصولنے کاسہتمہ ایگنہوک ینقانیہ نے کیلامنہنہ کیا بنادقار، صبی، تناور حاکتا کا جزئہ اپنالج یہ۔

و خدا آپیو کرفوغلہ نے س، رامنہتیپ کلوبعشنبیکاشننہر کے کنسنہاواۓ نہیوکرنے کیلئہ الخیقاواملیٰ نتیبکو کشہر کے کنسنہ۔

الخیقاقدنے عیسیٰ تامسجاڑا تو کنیمسی کیلیمیظنہ حود، ساری یونیورسٹی۔ افتنیو کچھ یہ کوبیو مکن، اموحناوار، نولبوسنہ بے نامعی کا الخیقاڑا تو پیغرا کی۔ امسیج

ڈیامنہا درا دیننیمیتہ میلیک بیک نیفلی نیہ۔

ایقدنیکا الخیقا تو کہ جسم نیبومورا زبمدارا بیانقلی کر طقینہ کرفوغلہ نے کلر رضوریہ۔ الخیقاقدنے باید تاری، اصنگنیسی، وجادیہا ورشتیفوکر تھجبلی نیہ،

سچ سادا و ننہیا المتع، اعتنیا و راحتا کا جلاکدی پویا نہ۔ الخیقا عمر تو کر قارئ نہ کوارے نہامعی کو عیسیٰ تامسجاڑا تو پیغرا کے نے س، رامنہا متعددیا ر کے کنسنہ: تبیم

دنبلیا اور بیلنا پوکرفوغلہ ک، الخیقا منہ لیپی سریلہا پریک بیک نیہ۔

اکروپریا مسیجد بیماری (RSC) (بکاتیمہ:

رپوٹکیج ترجمہ نیں RSC امسیج اموحالیت، اور الخیقداخشونک پوکیجیکو صنمہ بنی دل معارم، اور صیخ شتیما ششم کا ز۔ RSC کا انانا سہوک کیا ہائے، رطخانوک مرکات

رپوٹکیج

ہ، اور یہمک ناوار اموحالیت نیمیتہ شرکدارا دا کڑا۔

رپاکیج ترجمہ نیں الخیقاقدنے:

پلکچ ترجمیں نیما الخیقا رامنہا الخیقاوصولنک برقرار رے نہ کی نہ، دیجیبا الخیقا و صخمنوک داید تارا برور ۹ ہر دی کا سہنالش رکتیہ، وہ الخیقر طبیع و کرفوغلہ نیہ،

رپوٹکیج کا کیسوپلیز ۷ کرایمیں بیمارا ورخادیہ کر جا کر کرفوغلہ نیہ۔

باسیلو کریا کچن جنہی کر طقینہ مضر کا، رپوٹکیج ترجمہ نیں پی

و کاشمر کنیما موحالیت ایڑا، اکینسوپلیز کر صمومتیف، الخیقو سرگنس، اور پرے رپوٹکیج الفنا سلکتیمیو میکنیکیارب

۷۔ بیا ماضنیا پلیدا رانچا و رامسیجد قر کرفوغلہ تایہ۔

رپاکیج ترجمہ نیں الخیقا جنیج مانعن:

رپاکیج جنیمیز کلفتاخم الخیقا جنیج اک اسائم رکانیا ز، سیچ کافمدا ز ک امتدی، و اسٹنیکسی فن کاسملی، اور اکیش و بلاریک ون۔ ت۔ الخیقاقدنے کرفمیور ک ائ

وجنلیجنو کا الخیقا و زبمدار کا سہنیتیگر کے نے کیلامنہ ک برفاہمہر ک رکتیہ۔

۱۔ اس مجھی زبیابی اور ای لپڑت، اسی [2017]۔ اکروپریا مسیجد بیمارا اور اکروپریوگسن: اقیابز جتی۔ ویر جنل آکسیپی تالبیو ثتمبی، ۶|1|197-208۔

۲۔ ایک اکینسوپلیز کو اتفاقا مہے؟ اکینسوپلیز ترجمینا مڈرل اور فیما بیتا کر دیگ

۳۔ کدرایمیثقلعت۔ اڈیکیما آگنمنیر جلن، 42|5|488-506۔

اکیسوپلر کر صمونیف اور ال خیفہ صیفاسی:

افشنا فارز شمکو جا بیدر کو غدایہ ۵۔ ال خلق نے کے لایہ ماعنوں یہ سبھ قدر ظہنے اصلیفہ اسی روکا ماطر کا اور

ال خیفہ صیفاسی کے معنیہ کیسوپلر کو زکا شملہ کا تبلیغ

روپنچیج کانجنوکر ۰۷ نے کیلو نممع طفہ نظر کا قلب اپایا۔

اکروپریوگر سننا اور ال خیفگانی:

آج کی ایام تشبیع منہما کرو ابریکا سٹیہ لا وارڈینا ریوک  
لے کیروپریوگر سننے کر مزکیم بالصیفاسی نینہ افشتیف، وجادیہ اور اسنگدن سپاکر صیفہ ۵۔ دروسی  
وکلہانی، رنکوئی، ازو جادیہ پہاڑا جاتا جان

بنہا نے میا کرو پریوگر سننا اور ال خیفگانی بیسیے سامیہ ۵۔ بیو صوت ایڈیٹ ۰۷ جن، لمعا ور طوفینو کر پیچیو پیچیو  
نے نج کلرے عبومیظنے  
وکلہانی، رنکوئی، ازو جادیہ پہاڑا جاتا جان

طک، ال خیفگانی نہیں ال خیفہ ایم را کا قیقا تو ایوسیلیا کا فننا شلیع یا تھکی، بنقابنابچ کسہ کار و دلینتاری کے سہنہ جا اور ال خیفہ اوسولنے لے کر

اکروپریوگر سننے کے یادا بیل پیونیع سا کیوڑا کل اڑنے کر بکشا تو اترنیخہ و بردا اٹھنیمیکر گانیں نمکحیلمع کتمیسی طرک ناوریش پلزارے کا فملانے کو ظفتخت  
نیماہر کدار دار کتیہ و بردا کون نمی، و خدا خمرو بناور مفریگانی فامر کے نے کیلارو براہم را کا حلمو باز ضوریہ ۵۔

زمدیریاں، موڑا کرو پریوگر سننے کے یامیظنے کا نزد کارا اور ذپھدا روپنیکو حاضرو جا نیک ضور تو بیسیے ۵۔ اس نیماہر گزو نکر و بردا ریما ای، ازو پریوگر لازم کر کاریک و جا  
ت، ازو جادیہ اور اکر رکیگا کا جنے کے لامیز نیاقم رکنا شلیعہ ایڑکارو نو کو حاضر کی، نہیں یامیظنے افلان کا صندیوک میکنیکسیہ اوسابتوک بنقابنکسیہ بک  
بالصیفاسی کے لمعا فاش کو را فصنمہ بیویں۔

ال خیفگانی بیو میظنے کا نزد ال خیفہ اوطینکر ترقہ اور افنو کر پیچیو بیجھ طا ال خیفہ اوصولنا اور ادقارا کا خیکشی کر تھیو جمیظنے کیتیو حتسنے بالصیفاسی اور رظر  
معیکار منہر کی رکن کتھ، اکرو ایارو نے کے لایا قیقا تو ایوسیلیا کر جا کوکر کو غدانہ ضوریہ ایجنال مزبیو کا خیقد خاشیتے کا بر نیماہر کے نا ای بتھ دا جا جا  
اور انہیں کا ماعنی کیلو جادیہ پہاڑا جاتا جان

زمدیریاں، موڑا ال خیفگانی کیلو ضمطابع معاور گانیے کر طفیل کر کر ضوزنیسیہ اس نیماہر ال خیفہ و بکھنگل ناوار اس رو  
صیخ شناور اذن و بردا نکوئی شلمنیہ، و میظنے کو لرنیو کانسیہ بیتا اور مدل فہم کاچ یا تھکی، بنقابنابچ کسکو ال خیفہ ایم ریل پیغمبریاہیہ۔

اکروپریوگر سننا اور ال خیفگانی کا کارا ایوسیلر کر صمونیه ۵۔ اکرو ایارا دارو نو کارے نہیں یامیظنے کامعنی فاخما کیسوپلر زومشنا لمزیم، اریف،  
بس ریز ازو ویمکنی کاف مداری پوغر کاچیہ، اکیسوپلر کا سہ تو غشیو پر کاروا کا ترا تبلیط کی، نہیں یامیظنے امتد دیا کیتکسیہ اور  
بناسہ کو کر ۰۷ بکسیہ۔

۵) اکروپریوگر بالایقنا کا اظننی، اس حیصر طقیہ سے سیکا کچ نائیے کا بر نیمدیسیہ ایتکی، اجنبیا ذن

- زنس-

۶) ریکوئی، ایب، اور ایشی، کے ای) ۲۰۱۰)۔ اکروپری امسیج ذہماری کے کیل زیسنسیک: وصتات، فیقحت اور فشم اک اجزہ، ایشنلشن رجنل آنگ تمجنیم روپی،

اين كالعوه افشنقاوارالاشف، اکروپرئويگرسنناوارالخېرقګانه کړضوریا راجه، اېنه، و مېظنتوکوکېشيوپلرزوکانیکاملاکړکدې، اکروابرطوقن، او لمسجاوړموحالېتاراټ،  
له کابره نيمدرنساورريو تقولعما من فامرکښانج یه، بېا ستحبويکو غډانې باوراکېشيوپلرزوکا برخ اصفر کزنيکاجزندانې.

زمږي آن، اکروپرئويگرسنناوارالخېرقګانه باکر کتنمجنې، سړیکافعه، رطاخانګخان تاورانداز لګړ، نېډنېنې کمما الخېرقومخمنا کدانه لګښکنسنهاوړلېوک مرکز ک  
هېښکو هولمعزې معدراډم کېتکسنې، اسنيډو سولوړوا پېښېانه کړان، اکروپرئشانکداروزنډ عنسې سکانیا، او رالخېقاطغه هنټوکړئه،<sup>7</sup> جو کو صونه بشنيې کلمعنې  
مضركانانشليه.

اړلخ اکېشيوپلرزو کسهه امتعادو را بتعربديار که کېلومړاکروپرئويگرسنناوارالخېرقګانه کړضورې، د، وېاکو وارو جالخېقاطغه لمعاوا  
د، تېښې ایتمې سامه پاړونکو را فېر کن، بهوکېښوکېرقاره نهکو رو طلبدېتاکېشيوپلرزوکېرقاره نهکو پې تاوردې دنټاري  
ه کړلکوکو غذر، کېنېظنې بزصلک، نېډشيوپلرزو کلېکوبې، اړشيءے کېلډه رېبارکېتکسنې.

رېټکچنېنېنما الخېرقو باور وکړو غدر نې کېلېضمطاکروپرئويگرسنډيوکړضورې، د، اوحضا پايسلن، رطقياک او رګانه کړ طقياک الخېقا عمرا توړ  
اقوننافوضېنې کېمعتوک بنيقانيه نېډملدې کې تې.<sup>8</sup>

## وصنمونېنېما الخېقا يقدتاور RSC کارټاتيکامېښ:

را، جو کې سنبهما الخېقا يقدتاور RSC ادقامه کارټاتاک جزئه نېلنې، پداړو کانه مې، او موحالېتاکر رکدې، امسېجنې بداري، او رو طلبدېتاکېدېاري، سقعنې ماتجه کادنائز

اګلائشله، و صنمونېنېما الخېقا يقدتاوراکروپرئامسېجنې بداري [RSC]، کارټاتکامې پېش، صعيدي مېظنې اظتنېنې ماکاموکشنه، الخېقا يقدتې ماډنې کړ طکه کس  
دایدنتاري، افشنقاواراصنګنې پاک طغېږې پاڅلې، د، و مېظنې کاذنالخېرقاطغه لمعو کا تمرز کړن، دوسره طک، نېډنېما مسجاوړ موحالې دنځاشتوكوکو راړکو راړنۍ اور  
اکېشيوپلرزو کاسهه تېجنې ماشمرکانالشله، د، دوونو صرتا تمېظنې تافت، اکېشيوپلر لافت، او رومجمیوطربې پاکچې کانچې کېکې شتېنې ماډنې کارزار کت

نې.

الخېقا يقدتاکړې کې مجمنې کذر طلغه لمعاوا رېاصفانې پې کلېچېل طرکن، د، وېا نهوا جالخېقا وصولوکړ تجھلې، تېښې پېمې، کارټاتکه دنډنې امتعادو را فادرې پک

پې کې تې، اکړک کې کاکیسا پاړا مو حښوکو غذر نېنېا بجهنا الخېقا سملوکا فشکو روزنډدار سلحابې کاجانه، پېمې کېمه، اېنګه دېباوا را الصنچ او رالخ،  
وچلصا فارک

رېټکچنې کاکېسېا کېښېا کې.

وصنمونېنېما الخېقا يقدتاور RSC اکړکاکېشيوپلرزو کارټاتو راقلعنتکا لېډو پایه، بچنې مېظنې الخېقا عمرا توکړ قارنې کېنېا وړ RSC ادقامه سوا ګسپاکا ظمرې

کې تې، اکېشيوپلرزو لومشنيا وکړی، پرمېږد، او روېمکې، ک، اسو صنې بکېندا زېمې، نهک، کاکمان تو اډې پې تې، اسې، کېنېما اکېشيوپلر کېلې،  
اعنوی،

او رو طلبدې مېټاشنکار اینېما حابې، ټوپاکسې بوجړ، پاکچې کاډېنار پې کې لافدې نې.

<sup>7</sup> رکوئی، اړب، او را بشن، ۲۰۱۰). اکروپرئامسېجنې بداري کېلاکروابې پاډم، و صرات، فېختا ور قشمکا جزنه، ارنانشې جلنا گنډنې موږو،

•

-105-85-)1(12

<sup>8</sup> رېښې، آړای) 2010) اړشي، جو کېنېما الخېقا يقدتاور رېټکچنې، اکېشيوپلر لارېچ، رېټکچنې، پېښې.

•

زمدرباں، وصنومنیما الخیاقیدتاور RSC ے کارٹائکمیشنسیما الخیاقا صولناور ارشیادقارے کاسہہ بونکج کا قصد صیکھنیبا جزئیا لاشیعہ۔ اے سی وصنیوج RSC ے کاظھختوک ا بنو صنمہ بندیاول معدراں کلمعنیمضر کتبہ، وامسجاوار اموحالیتدا خاشتوکور کے کبلتہ بونز شینیمنہ، وجاپنیار زنیعہ ک ادبا کنیمڈ بذای تلہی اور ارشیے ربانی کومجمیعاٹ توکب ۰ ہ تبہ۔

ایسے کاغودہ، الخیاقیدتاور پاسیارے کرچے قبرونک جیکیمکتے سوائنسپر طخاتوک مر کنسنیہ۔ الخیقاطمعاول ارسیجبلیمدا ریکر نجھلے ک نہیٹنہنک ما فونیں پریشت اور املطخان سجنیکس نیپور جو ریخفرے ہی امسجاوار اموحالیتدا نکر طخاتوک نے سلبیا پی نکسنیہ۔ وصنی بندکا بیساولو رو طلبدینہ بیٹنہوک وک بینقانیے کے کل رطخ نیمیکا کبو پریضور ۵۔

زمدرباں ربا جا کب سنبیا الخیاقیدتاور RSC ے کارٹائکمیشنسیما الخیاقا صیفاسیز کے معاور اتھج بیا کا ٹوروس خلاکدا زا کل انشیعہ۔ الخیقوط رنجو ای لاصیفاسیز ک زمدرباں، وامسجاوار اموحالیتدا نکر طخاتوک اداقامہ سا عنیا پیز فرو جانیکی پڑھنے کے باہم اپا جانکیسہ۔ الخیقوط رینہر نہ ک باہم اپنے بکافتنیا اور پیٹھ RSC ے اسیارے کاظھختن، اپنیار کاظھختن، اور طلبدینہ میسا جارا توکر نجھلے ہ تبہ۔ سچ ک جیشنیز لایلاری خاور دیمدا وصنی کے اصلیو پیز فرو جیھنے دار اور دبایک کاطمقو پی تبہ۔

زمدرباں، وصنومنیما الخیاقیدتاور RSC ے کارٹائکمیشنسیما الخیاقا صیفاسیز کے معاور اتھج بیا کا ٹوروس خلاکدا زا کل انشیعہ۔ الخیقوط رنجو ای لاصیفاسیز ک زمیر کلیشیپولارے کفہات، اپنیار کاظھختن، اور طلبدینہ میسا جارا توکر نجھلے ہ تبہ۔ سچ ک جیشنیز لایلاری خاور دیمدا وصنی کے اصلیو پیز فرو جیھنے دار اور دبایک کاطمقو پی تبہ۔

زمدرباں ربا جا کب سنبیا الخیاقیدتاور RSC ے کارٹائکمیشنسیما الخیاقا صیفاسیز کے معاور اتھج بیا کا ٹوروس خلاکدا زا کل انشیعہ۔ سو صنی بوجا الخیق ایقلي کر طقہ بینوکا لازنیاور RSC ے کارٹائکمیشنسیما الخیاقا صیفاسیز کے معاور اتھج بیا کا ٹوروس خلاکدا زا کل انشیعہ۔ ایقلي کر طقہ بینوکا ڈ بذای تلہی، سچ سرا بدبا جعموا اور بدیثار ارشیے کر فوغ اتلہ۔

زمدرباں، وصنومنیما الخیاقیدتاور RSC ے کارٹائکمیشنسیما الخیاقا صیفاسیز کے معاور اتھج بیا کا ٹوروس خلاکدا زا کل انشیعہ۔ الخیقا لتمبیتے کانڈر طلبدیکوت تاؤار وصیہ طرکیح، افتھوکدا ید تاری، وجابیا اور ارسیجبلیمدا ریکر تکڑا بینے، اکیشمما الخیقا موحالیتدا نیم، اپسراز، اور شانکدا رونکر دی رابیعہ الخیقوٹ بونکیجے کانجھا رکیشیپولرے کامندلوکن ۱۰۔

وصنومنیما الخیاقیدتاور RSC ے کارٹائکمیشکدا بینا اول اول رے سامبا جانکیسہ۔ اے سو صنی بوجا الخیقا صولناور RSC ے اداقامہ توکر نجھلے تبہیہ بصرک لیق دیما تھج فامر کتھیہ کلدر بیا لاعلت، اسکب ۰ ناول تبہ اسیجاڑا ٹک بینے، تبہ کنیہ، نہیمدا رکرو بر طقہ بیا الخیقا لیدتاور RSC ے اوصولنا کا

ایقندیکا الخیقا لیدتاور RSC ے اوصولنا کا متدوکر فوغ ایانی، اسیما شامہتکی کیشیپولرے کیلدر بیا کانہ ۱۰۔

ایقنتیکالخایقناوراکروپرینامسیجندمداری(RSC) پارائکچتمجنینیمہماہرکاراکرنے، ومبینتے کاندروصمنوینیکمساواراثاتوکلکشتنے تینہ، الخیقات د وپریونکجهنے کلبلجھ طریقہ، کلصیفائزیر کلمعکراہنہر، پرکنے باوراسابتوک  
ینیقانبیتے بہکامعنیالخیقاوصولناوراقدارے کاسہتما گوبن۔ جرامنہ  
الخیقہ طلمعوکرتحججی تینہ، ونیوالمعنده، دایتنازرو جادیبے کامحیونکرفوغلے تینہ، وجو حصہ بیکالکبیبے کلپرورنہ۔

پائکچہ ۳ پیٹھ ج. ۲۱ کارازطمیں، الخیقاقدنتیمے صیفکاشلیے بوجہ، مکیسپولازے کافدلتکیویعیز، اسیجاڑا توکھیہ مرطع نہ کنے، افنشیکرچیبیا الخیقہ  
وصنمخترا جاچے، سیچہاکلمزیماوریویکنیکلفحومیلے کاسہتیشیپولازے کرپوراٹونکونماڑیکان۔ پاسارے کاوصولنکرپونکیجیکو صنمہبندیباورلعنیاشلم  
رک ک، دیلریفمنارا توک مرکنکسپیاوارلہتیکیسپولازے کلبلیدی، مزابدیتیلنجاخا، حمر کنکسپیا

زمدیل آن، پارائکچتمجنینیمہماخیقاقدنالخیقہ فیسوکارا الخیقہ الدالنک تنسیس کیلوقا ناوروضا طبکیمع ساپریوسنے، افنشیکو منیک کرانی، ٹال سنواردرگ اکیسپولازے کاسہتائے باعثمنیما فشنیف، دایلنازروا اصلنکننسپیا ظمیرہ کاچے، الخیقا عمرات  
وکریقارے نہکس، دیلر اامتعداورالمتدبکرتبیغے تینہ، وج  
پارائکچومینیتے کاندروضمطا فلتتا راعتوپرکرفوغلے نہ کلپرورنہ۔

پارائکچتمجنینیمہماکروپریاسیجندمدا رینیما حاہلیت، اسیجاڑو گرسن (GSE) وکی پارائکچیکمکھولیمعناورا بینزینیممضر کاشلیے، اسپریبو  
اٹاتکانیاگلان، اسیجا سماؤرزو نکوکرفوغلان، اوپر پارائکچیکو پریزندیکی کلورا الخیقہ شی کرطقونکر برقرار راہنے کاشلیے، اوصولنکر پارائکچتمجنینی ک  
رطوقینیما شلم کر سبیظنا بنا سہکو کب الینکسپی، رطخانوک مرکنکسپی، اور اڑنے کیلو طلبہ میندا فربیا کینکسپی،

پارائکچتمجنینیما الخیقا نہیہ، دلبلیوکرک تحججی تینہ، واشنکپک پلضفیلار کن، اور اموحابیتا راحظنطک م س مرکنکو کشر کنے، وبالا صدقی، اموحابیتا را مسیح  
اظنومہ کاپیمہ طوکسیست کتیباوارے سیو صنے، باپنکو کشش کر تیہ جاہنارے کونینتو نجنبینیتہم کاراکنی، اسینا پلیٹا رطوقینوکا لانا شمولیا کسی،  
ے سجا قابل جنديو تا لرک نے کذرا عنکا معنی، اکنے کارا جوک مرکان، ارا مو حجد و تسلی زاننازور یعنیا کنکو کر فوغلان۔

زمدیل آن، پارائکچتمجنینیما الخیقہ اپنیا نیمکا کیسپولازے کاسہتاشلیے، دامنہنکو تمعا کیسپولازے کدا خاشتاور  
ن، اموحابیتا جویں، اور امسلنہور روویں، اوڑا اکارا توک پونکیج کلصیفائزیر کلعنیا شلم کاچے، روئکچیکو صنمہبندی  
پتھقفرظوک انچا، لو مشیا قسمیویک او لمعدرا آمنیما کیسپولازے کاشلم کر دلبلیوکچی کانچنکو کب الیکسپیتیلار کے نکسپیاوارے نہادنامی کیا لقو نیتیلا جوا رامحتپیلار کیسپی،

ایس کالوہ، پارائکچتمجنینیما الخیقا نہیہ، دلبلیوکرک تحججی تینہ، اسپریک  
وماصلتکوا حضالنیتا قمئکان، روئکچیکا کر دلگیکر گناہکان، او رسکیہا الخیقا خکر زیلدا اظننیموکر فراورہ مرطعی سلحر کاشلیے،  
الجر بنا جنی، اسپیمی، دلبلیوکرک فوغلے رک دلبلیوکچی کانچنکو کب الیکسپیتیلار کے نکسپیاوارے نہادنامی کیا لقو نیتیلا جوا رامحتپیلار کیسپی،  
دایلنازروا جادیبے کر جلکو کر فوغلے رک دلبلیوکچی کارینیمہما کا حسلىپیار کتیباوارو برمیظنتیما الخیقہ ریکو جلا صارفا، پر کنے تینہ<sup>11</sup>۔

رملیمیہ کر لکھ جنمینہ الخیقا فن تاور RSC وکسل سی نہ کیسا ورنی بیک ضور نویسید. رمنہ نکاری تو بے الخیقا سمل نعمتی کر نہ بیٹھوں، اور RSC کے لامعاتا و رامنہ خطو کلیر کے کابرے نیما برخ

اچے، انہیں انکی جمیں کارکٹا خیقا دایا برا وی صیفاس بیک مر و تو کوب نے کیلر تیساور نیتیک

جیک دنگ دارا بنا و اپلینار طفی سالجاچے، موافق نہ سامنا بکری کنیاچے۔ نہ کیسا و ماقعہ کر جلو کر فوغلی بک دلار اس بک ب نیتیک بک

ایقتنتیہ الخیقا و رکر پڑا سی جلدیمدا ریم زنی لکھ جنمینہ، ادقار ب طلایع اور و میتیتی کا نز و صنوبن کا تخفیہ کیشیتے کیلا نیز موئیہ، ریلکیج کمک و بیمعنا و رکر روا و نیتیم

اوصولنکا شلمک تو بے الخیقا منہ دا دناری، افسنتیا اور جادی بیک رجیل جیتیہ، الخیقا عمار تو کری قارے تو کبے ناو ب اپلینا بیک رفع

دی رک، رامنیے سو صنیہ بلکشتنے نے کسی ب جہا صکی سویتلر زنکیو مجي عو طرب ارشے کیلدر فام کری۔

## الخهص:

الخهصہ بک سیم لعوموضیع ناقنابنا الخیقا، اکر پڑا سی جلدیمداری، اور ریلکیج جنمینہ کدرا بیمہ اعتمدو کا لشائی ک، اسے نیلک جایسکو اپسے کا لذتیں

RSC ادا قاتونکلے گریں جی نتیما الخیقا فن کمکارو کا جواہیک، الخیقا صیفاس بزی، اکیسویتلر کیکلر ب

بلوغونا کارے عی و ماضی نہ اظاہاریک بک سکرطاح الخیقا فن کر فویونکیج لکھن کوب ای نکسنه، رطاخو تری

مرک نکسنه، اورو عسرا تامسیج بیدنیا انڈا بدانی، نے نکسنه، زنلریان، اس بنیو کنیج ککیسویتلر زریب RSC کا لاتو کوا حضائیک دینہما سیجا اور موحابیلن بیکو فوغلی نیتیمدا را قندیکا تیمہو کا جواہیک د.

اپلرخ، ریلکیج جنمینہ بیٹھنا سیمیں وک، اور اپلیا کا بیک فوغلی نیتیکیلا اپلنا الخیقا و رکر اوسویتله،