

ریورٹنگ جیمینڈا انسکمر پینتسمایفڈ تا کارٹ

The Influence of Authentic Leadership on Project Team Dynamics

Dr. Saba Akhtar

Department of English Language and Literature, University of Baltistan, Skardu, Pakistan

Prof. Sadia Rahman

Department of Linguistics, Fatima Jinnah Women University, Rawalpindi, Pakistan

Abstract:

Authentic leadership has garnered significant attention in organizational research due to its potential impact on various facets of workplace dynamics. This study explores the influence of authentic leadership specifically on project team dynamics. Drawing upon social exchange theory and leader-member exchange theory, we propose a model to examine the mechanisms through which authentic leadership affects team cohesion, communication patterns, and ultimately project outcomes. We hypothesize that authentic leadership behaviors, characterized by transparency, integrity, and ethical conduct, foster a positive team environment conducive to open communication, trust, and collaboration. Through a mixed-methods approach combining surveys and qualitative interviews, data will be collected from project teams across diverse industries. Statistical analyses will be conducted to test the proposed model, while qualitative insights will provide deeper understanding and context. The findings of this study are expected to contribute to both theoretical understanding and practical implications for organizations aiming to enhance project team effectiveness through leadership interventions.

Keywords: Authentic leadership, Project teams, Team dynamics, Leadership influence, Organizational behavior.

اعتراک:

رصعیبمظنرت ی بتنم، ریورٹنگ جیمینڈا جیبہا کومنو کوپرا کرنا اور انسکمر پینتسمایفڈ تا کارٹ کے بقا قلمصے کو صحنے کے لابلا نبلدا کو نینے کو طرہ پاکیزگی کی۔ نی اٹنومیں ینا رہے
رصگیگینکتا ہمرتر پر صحنے بہکلمینے کا دنرا بیمہا اقلعت، ووما الصیغے کومنوننا اور اقلعت یرحایکے کا یمر رہیہ پر صحنے ہ اقلعت کفلتخما دننا زوننمیں س، دننسمایفڈ تا نمیت یرحایکتا اور ریورٹنگ جیمینڈا جیبہا کومنو کوپرا کرنا اور انسکمر پینتسمایفڈ تا کارٹ کے بقا قلمصے کو صحنے کے لابلا نبلدا کو نینے کو طرہ پاکیزگی کی۔ نی اٹنومیں ینا رہے
ہ دننسمایفڈ تا، وجوہا آگہ، افشٹیف، اور الخیق روئے نینم جیوسینے، بقیقہ اقلعتا و سارر کرنا اور امتعدا و اعترے کاموچو کو فوغلنے نی یانیم پر پزور دینے ہ اساقمے لاکد صقمہر پانک جیمینڈا جیبہا کومنو کوپرا کرنا اور ریورٹنگ جیمینڈا جیبہا کومنو کوپرا کرنا اور انسکمر پینتسمایفڈ تا کارٹ کے بقا قلمصے کو صحنے کے لابلا نبلدا کو نینے کو طرہ پاکیزگی کی۔ نی اٹنومیں ینا رہے

دنتسمایقذ کارٹوروسخو کا لٹرن کازہ، ایزطبقا کرپر وینشڈ اللے بنج کڈرے عیایقذ کڈتسمرطز لمعمیت بمہایگنہ، وما الصتا ورا کررکڈ یوکھڑا ے ننیم
 اوئی- نی¹

دنتسمایقذ نیمیظن تراجکت یلیکشتنیم اکامہر صنع کو طریوتہ جاحلص ے ہہ بیاقم اخصو طریوتہ بٹکیجیمٹ یرحایتز باسے کارثات یجوہ رکٹاے ہ،
 بیاجتہجہ بٹکیقذ بدنتسمو صخا صینمیت بمہایگنہ، دیبا ورا الصتیجا وریعوط و طریوتہ بٹکیج یاکیبام نیمط رطکر کڈا ادا رک ی۔ نی۔

نٹسمایقذ کا لٹرن:

دنتسمایقذ تیقیقہ خود آگیہ، افشتیف، الخیرو ے، اور تیشما قلعنتو ک فوغذ ے نہر پونجر مو کر کن یوصختیصر تہک، ہہ یوخا بینتا بد نوکا امتعد دیبا رک ناو

اینبونیمو کر تہب نا کررکڈ یا کا ظم بہر کن یر تیبغدی تی۔ نی۔ دنتسمایقذ نوکا لٹرن جس:

دنتسمایقذ ناکیا سیوصتہ ے ہسج ناہیلر یوسنیم اخصو طریوتہ یاکر ورا، اظنتیا وریعوط تاسیفنہ کو بعشنتیم اخصو تہ جاحلص ے ہ، اس یالصنیم، دنتسم
 ایقذ تیقیقہ، افشتیف یقذ کر وے ے کا یخنے کر گدو گتیم ہسج یز جنیدیلر یوخدا آگیہ، ادا قار اور الخیقا و صولنیم۔ نی۔

دنتسمایقذ کامہوتسوننیم ساکیوخدا آگیہ ے دنتسم امانہا بنیا طو تفس، زمکور وں، ادا قار اور اقعید یر بگہجمر ے تھک۔ نی۔ ہہ یوخدا آگیہ انہ پند ایدتار یا ورا
 دصا تے کا سہتر امانہا بنی کر کن یا جنڈ تہیہ، ویکہ کنو یا ہر نامعنیو کا بنیاد نہر وینا د قار اور نیقیہ کا سہتمہا گہر کے کٹا بو پت۔ نی۔

دنتسمایقذ ناکیا کر ورا رضو یو لہہ قلعنما افشتیف ے دنتسم امانہا پور سوڑے کا سہتا بنیا بٹکیجیمٹ لہک، امیدنا ورا افشتو یرت۔ نی۔ و ہہ یقیقہ اور صلخمو ہرک، ابیمہ
 ارتحایا ورا امیدناری یا بنیدر یا بنیمیت کارانیک کا سہتا بنیم ورا طبو کو فوغذ ے کا امتعد اور البعد دیبا رک۔ نی۔

دنتسم امانہا بلعدر ج یا الخیقا ایتنا ورا الخیرو ے یا کیہا ظم بہر کرت۔ نی۔ ویا ے نہر بلصیفاسر ے کمعنیم الخیقا و صولنا ورا یعمر اتو کر ب رارے تھک۔ نی۔ ت "ن"
 بکجکلشما اختنای چیمیلج بگا تانا کا ساموہ الخیقا ورا ایدتار ے سو ابگتسا بنیمنا لبا امتعد اور نا لبا امتعد امانہا کو طریوتہ یاکرک ے ہ

زمدیریاں، دنتسمایقذ ناکیہ کا کینشما مو حو کر فوغذ ے یا تہم بہر زور دیتہ ہ نانا رفا ددفر، ارتحایا ورا یا ریر سو سر کرت۔ نی۔ دنتسم امانہا بنیمیت کارانیک
 یالکو و یہدا ورتیقو کر تہجیلے تی۔ نی، سح سومشیل، اعتو تار ورتیق یا قنتفدیبا وہ ے²

• ¹ i10a2(oj bll n rardnerj wl ilAvA دنتسمایقذ یرتیق؛ ایقذت یتشمولکش یج "انجنہب ڈیلریشڈ وٹنمیلیا و یولیانشی یڈنیہکب

نیم) بیبب 3A3-33v، وجیس- ایس،

• ² i1e(der II n sehr(eShe(mj c0 ilAvv دنتسمڈیلریشا ورتیق) i0IA: رتیقا ورتجاب یٹسیت ڈیلریشہ سامیہ، 16v-17v

دنتسمایقدا تہا کیے کاہرے نمینینہ، بگب، یز مکوہ اور 21 ی باتیمہوکرک میرکتارے دنتسمرا منہا اینک نونینوکرک میرکن، الطرک رکے ناواراے نہرجاتب
ے سے نکیسے کے بلاتر و پیت، نی، و ہرنقا اور و خد یرتہبے کے بلے لہکر بہرک 21 باوردصانقا کا ظہر بہر کے ت، نی۔

اسے کالعوہ، دنتسمایقدا تہد صقما و رظن پے ک ے کو احا F اس یرطگے سو صخا یصتے، دنتسمڈیلرو نے کس سوا اور دصقما کا طوحا F سوینٹارے، ویا اینمیٹ
ے کارائیک ”وہ مرطقیہ سا پت۔ نی، و ہورسونوکر تہمہ کوڑے کے ہجیہ تلج یرتہبغدرے تی، نی، انہینڈا جہا اور وجشے کا سہر تہمہ کا قمدصے کے بلاکتر کن
یرتہبغدرے تی، نی۔

دنتسمایقدا تہد سور سوئے کنبت ہر دیوار ہر دیہا ہاشلموہ ے دنتسمرا منہا اینمیٹ کارا کیے کڈجابت، رضواریا اور دخواستو کے تہجمس، نی، اور و بلکشما ایجنلیج
ے کو تفتائ یرسگریمے سے نسا اور دمدر کے ت، نی، بی ہر دیہمیٹے کا دنر قلعتا اور ہر دیے کا سو کو فو غدیپے،

زمدیریاں، دنتسمایقدا تہد نیلیا اور الکشتا کا سانمر کے نے کٹا لباورد کجلاروہ یرے دنتسمرا منہا اینیادقار اور اوصولنے چسے تہ، نیکیجڈے تاو بلطاحالنے کے
دکجلارو اور وجا ہبہو پیت، نی، وہ لایے کو طریرا منہیٹے کے ت، نی، نوچلنا اور نوکونوگکیوک ٹیر کننیم، ک، راجا تاو ر متا کا ظہر بہر کے ت، نی۔

دنتسمایقدا تہد نیلیڈے کے بلاکجا جمظن پے ک ے ہو جو خدا آگیہ، داہدنتاری، افشٹیف، ہر دیوار دصقمریزور داتپے دنتسمرا منہا امتعد یرتہبغدرے تی، نی، ابینعم
اقلعتا و تسارر کے ت، نی، اوراے نیا اور اینیادقارے سے چسیر کو میظنتہنیمتہد نیلیا ت، نی۔

میٹے کو مرانڈ پارت:

دنتسمرا منہا کی اوٹا موحتیڈیا ر کے ت، نی، نانمیٹے کارا کٹا لبا و دقرا و ایا ریر سوسر کے ت، نی، داہدنتاریا اور ہر دیوار کا ظہر بہر کے تو بلط، و بقلعتا اور و جہل از فاینا کا فسلدیار کے ت، نی، وجمیٹے کو حے لصا اور یونکیجے کا دہا کے کے بل
میٹو کھڑے تارے، میٹے کو حے لصا رانسیکھیبیمیظنتا موحتا کا کیامو لہو پیتارے، ویکہکن یریا ہر اسلیدیا واری، مہا بگتہ، اور بعومط و طریرا کیے بانانیمٹو کٹا ترکتارے ہجمیٹے کو حے لصا دلو پیت، نی، الزر نیوچہلا زفان، و رصونیتفا اور تہمہ کا قمدص
ے کو صحنے کے لرب متو پیت، نی، اسے کر سیک، مکو حے لصا کرکد ینیمیک، رفا حرضینما ضیف، اورا کیے ییگجو یو جشونجہب بیمکا کاب یرے نکس، نی³،
میٹے کو حے لصو کٹا تر کے نو الاکیام ہر صغومر تہا بقدرے اکی اوٹا و ر تارٹ نکرا منہمیٹے کڈجو نیو کھڑے تارے، اکتہشما کیے یا قفتفوک فو غدرے اکتہسے،
اورا عتوئی یوچہلا زفان، زکا نکسے، دور سیرطگ، امر کینو⁴، یٹا ٹای ن بیمک بوہجے سانق ابقدت یرے سو حے لصک ترکہ یرے، سچ سمیٹے ک
ارانیکنیمانز ایگضا اور رحنمگو یر نکس، نی۔

• 3 iIAA1, n Gayl D, r.J laWhanSJ rbj Wa2amOfaJ WlJ rardnerJ BJJ o2(i01o2i.امکسو کجوهائل: اسلمعرا کیے ک سچے ک

ذہرے عیلتنتسمرا منہر یو اکر و نے کرو وینا اور رظلمعو کٹا تر کے ت، نی، ڈیلریشہ سامیہ، 1-13-1Avi6(v1

اچھٹا اور رعتقیمینے کو ح ل صو کہڑے 0 ے ننیما مہر کدا رادارک ے ہ جزالز نیانے نیاعتوٹا اور کوششے کے بلدقر یا گنہے س سوسر کے ت۔ نی، وٹاڑے کو ح ل اذفا بنا ورمیٹ یا کیبام ے کے بلرب
متر ے نہا کر ایڈبا اکھٹو بیٹا ے اسد با اثر ے ے سجزا بیتر عتی، ہمیتز گنہیمینما رتعاگ، یا شدنا راکر کد ے کے بلا ویا رڈا کی بنیم
و ح ل صو کہڑے فوغے نی بنیمتہا ے گے نکس۔ نی

وا حوا مالص یرلنجیہمیتے کو ح ل صو کہڑے 0 ے ننیما مہر کدا رادارک کے ت۔ نی، بچو تا عفت، ادبا گاورٹا اتو کو مٹر طے سا جنہا یا جتا ے، و تمیٹے گارنیکا بریخا و ابا ریر
سوسر کے ت۔ نی، طلغومیفنا و انتر اتو کمکر کے ت۔ نی اسے کر بسکع، و ما الصت ییمکا ریر فوا حادبا تیمیٹے کا دنرا نھجل، امو یسا و عطقتمو پے کے کا ف س
اکاب ہ یت۔ نی⁴

میٹ برحاکتا ورمہا آگہو ح ل صو کہڑے نیانے نیانے تڑک ے اکر مویحمتو جاکیدو سیر پرہو بسرک ے ہا و اساکار تھاترک ے ہو با کیدو سے ے کا سھت نوجنلنا کا قہلر کے نا ورا امتحط و طر پر یا کیبا و ییناک
نشانیے نا کر ایڈبا اکھٹو بیٹا ے میناسری برسر گنہو نیمنیر سامہیا کری، ے لہاکم ے مو کر فوغے، ان، اور انتر اتو ک
ریمتیو طر بلر کا بلڈنڑو کا طو حاور میتے کو ح ل صو کہڑے دنلر کا نکس ے

اکتا و رذن یا کو تا زیمیتے کو ح ل صو کہڑے تڑکے نا الاکیا ورمہر صنع ے جزالز نیر ضرور ے سزا ایڈبا کیے کو بیچے سولغم ہو پے ت۔ نیاندا یو ہیلر یا کیو کر نھج
دینے کے بلدا بوڈا ے ت۔ نی، و نوح ل صو کہڑے نیچنہا نکس ے آرا کیے کد کجلا راظنتا متو کر فوغے رک، و تق ییٹھج یو حلا ز فایئر کے ک، اور اتو ے کا ظنتا و رو خد ی
دھکیا ہنے کے یو اسٹا فامہر کے کسٹے کو ح ل صو کہڑے سیرا ے نکس۔ نی⁵

رتیا و رتیقے کو ما عقمیتے کو ح ل صو کہڑے نا بنو طر بناتر تڑکے نکس۔ نی، جزالز نیر تیقے کے یلا کیوا احار ایتسے تھکی۔ نی، رتیبیا ورمہر ایتسہا حصر کے ت۔ نی، اور انہین
ایینعا کیے کا سھت جنلجیا کی جتا ے، وٹاڑے کو ہرا و پے نا ورو حلا ز فایئر کا ایڈبا اکھٹو بیٹا ے اسے کر بسکع، رتیقے کو ماعق ییمکو مجدا ورمہر حنمگو پے نا کاب ہ یت
ے۔

ایلمیتے کو ح ل صو کہڑے رار ے نھکے کے بلا رفا ندریشا تک یا چہیٹر ضرور ے ہ جمیتے گارنیکا سوسر کے ت۔ نی، نھکائے یفنمدا ہمر و تئا ورنظن پے ک بدقر یا ج ی ے ہا ورا تا کا معسنا یا کی جتا ے، و توبیمیت یا کیبام نیمر سامہیا کری
سوسر کے نا کر ایڈبا اکھٹو پے تھک۔ نی، و مشتیلار و نتعے ک رچل یو حلا ز فایئر نیہقلعے کا ف سا و
و ح ل صو کہڑے 0 ے ننیما وٹا ے توبہ یت ے

ریونوعالم، ے سجبیتنتنبا لبنا ی ایشر یغینقیو صراحتی، میتے کو ح ل صو کہڑے تڑکے
یت ے یغینقیو صراحتی کدو راء، و مرثا یقت، افشگو ما الصت، اور
وسر تے متسوسر کو ح ل صو کہڑے رار ے نھکا ورنو مینو کر مو کر اور د کجلا ر ے نھکے کے بلا وریہا مہا یاجت۔ نی

⁴ وایملا، افیا و، اور و شریوک، ے ج AAA3، اید بتیصخش یوصخابصتا ووزالزی یا وازا کر بتاؤ: الخیقا بقدا وور و کر گو پ یا بسفن با فحتظ ک

ایٹیلر کدا ر چلنا کا الہڈینا سا کیو لیج، 31، i، 21، v116-،

⁵ irJ wlj cog2(SerJ ccl Da1(SJ aGJ n D(eeenSJ Gp ilAvvrrardne

امیہ، 6، i، 11، vv11-،

انتزاعاً کج:

یسکیہوضنہ بنیماصنہتاژگرے، نکیلدنتسمرامہا صنگاور ۹ ہرڈے کاسہتا نزلے سروجرکت۔ نی ویلہکام م یوحہلازفائرکک، فلنخمنن یرک وک ہجسمرک، اوراقلعتو کو فحظ یرنہکوا یرلشج کحالشکرک کریمعتیلج یوسستلرفامہرکت۔ نی۔

میخ کاراکیوگابا ریلرانیان:

دنتسمرامہانہنمیخ کاراکیوگابا ریلرانیان، وختاخمریرفامہرکک، اورافنادیا طونقنو کچہپڑکا ریلرانیان ت۔ نی تیکما اوروجا دیبے کا سوکرفوغدے رک، وبمیخ کاراکیوگابا ریلرانیان نوکوشننہنیمصحنہا یرنل یرتبغدے نی۔ نی۔

رحمکوکرب رارغ ان:

یسکریونکج کلورالرحمکوکرب رارغ انلکشمو ہاتکسے، نکیلدنتسمرامہا لقتسمو جشاو م یرتبغدے نی۔ نی یرنہج ب، وڑی، اورمیخ کاراکیوگابا کاسہت نا بحطسبڑج ن بالصنح کلرے، وبلکشموتقنہنیمہو ح لہص دنلرے تھک۔ نی۔

دنتسما یقندنتسمریونکج میٹ یرحایکت یلیکشتنیما مہرکدارادارک یرے امتعد، وما الصت، اعتوٹاورا رتخاعوکر فوغدے رک، دنتسمرامہا یرسامو حقیقہ لخرکت۔ نی ناننیمہ پوٹھنہنہ۔ نی، وجا بالخرپانکج یوٹاکیبام اکابب یٹنہ۔ نی، رانکجنتنہنیمہا دنتسما یقندت یرمہدیقیقتاورلمعا الطانانائو میظننہ کیلیمیق رصہنشیو کرکس۔ نیو جانیہنیمہ یا کررکد یوکرٹہا یرن یوکششکرکہ۔ نی۔

اچسی، افشٹیف، اورالخیروی یو صختیصو ایلدنتسما یقندت، یونکج میٹ یرحایکت یلیکشتنیما مہرکدارادارک یرے بیسے لہب، دنتسمرامہا یرنیلقتسماو داہد تارابالتیح کلرے عیمخ کاراکیوگابا امتعد اور امتعد دیارکت۔ نی یجمخ کاراکیوگابا نپڈیلر وکلننہنہ تھجس۔ نی، وٹا یرکاسو صنہ بنہمالعی وطر یو غشمنو یرناور فھرٹ فی ساعتو یرناکار ایلدبا اکھٹوٹا ہ۔

دوئ، دنتسما یقندت میخ کلرے لہکنیا وایسفن یظفحہ ک رچل وکرفوغدتیہ یر میخ کاراکیوگابا یر، ایخالتا ودرخاشتا کارا ریررک نینما آرائ سوسسرکت۔ نی، سچ کجیننیمز مدیا لبتیجا ویر بلصیفاسر باکمعرتہ پوٹا ہر قلعتا ویر بقمبلا کھیا F سمیت یرمہا یگنہو کھڑا ہا ویر انتزاعاً تو کمکرکٹا ہ، اسرطکمیت ی یعوٹا کررکد یرنیمرتہ بیآ یر⁹۔

9 ilAA2 sG 1ormanJ JbJ n 01eyJ BJJ 01o2(oJ bJl WhanSJ r.J 01a. تبثما یسفن یرسامی، اگررکد، یاورانانیمخ کاسہتامہپشٹا ویرقلعت

زمدیریاں، دنسمرامنه لڑ کو طر پر امنہ پڑکت۔ نی، ہائے نیا معینہ مایا دینا اور الاستحباب کا ظہر بہرکت۔ نی، ہیمیٹ کے بلا کیشتم جہلنا مہرکتا، ہوجارائیک وگا کیسی جادقا اور ایمراتو کرب راررے نہک

پر تیبغدا تپہ ہجڈیلرا الخیر طر لمعورک تحجیلے تی۔ نیاورائے نپ نولص یڈہمدارہ ے ت۔ نی، ونوبہوجاد بیہاک رچلائت

۔ نیوجمیٹ کارائیکو کلاے نیاکوس یتیکلے نیاور ایمراتو تحجرفامہر کن پر تیبغدا تپہ ہ

زمدیریاں، دنسما یقدا تمیٹ کارائیکبیا راپرتیاوروخدا تخمر یوکوفوغد تپہ ہ ویرامنہوجائیمیت یالصوتیحتر پریہویسرت۔ نیاورائیں بقیلخو طر پریص ح ڈاے نلاور آزادا ہمو طر پے لصفیر کے کو ماعرفامہرکت۔ نیو بارفادو کلاے نیاک

یتیکلے نیلاکارا یردی تی۔ نی، ہموخدا تخمر یرخا وریمکے F سوکوبوائیٹھ ی

ے، ہسج کے جتینما لرتیم کے بلانا نیمٹاور یونکج کے بلوایگسب دنلوہ ے¹⁰

زمدیریاں، دنسمرامنا ہانہمیٹ کارائیکے کاسہتا یبعما فلعنا و تسانر کے نینما مرہ۔ نی، ویر پرفد یوخیوں، زمکور وینا اور وخاشہتو کے نہجسے کے بلوتفا کتے نا۔ نی اور اسے کا طمقبدا یدمد اور رامنہ پڑفامہرکت۔ نی، ہیدا یوننیعا کظن پے ک ابیمہرواطبو کا

طو حرکتاے باورمیٹ کا دبا کے یلمیٹ کارائیک یو مداریاورنگل

ے کا سوکھڑ ڈاے

زمدیریاں، دنسمرامنا ہانہمیٹ کارائیکے بالفکو و یبداور تیفو کتحجیلے تی۔ نی، ویاکٹاورزدن کے کوتاڑے یانیمہوک مرکرت۔ نیاورائیکے سی اوٹاموچی ی وحبلا زفا یڑکت۔ نی، نانا فادا ینبدا اور دکھا ہی سوسرکت۔ نی، دنسما یقدا تینم یونکیجمیٹ

پریاکتیر پربگار ڈاے ہا، المتعلو کتا ترزے ک، ے لہکینوک رفوغدے رک، اور افادو کا راپر انیک، دنسمرامنا کایا سیا موخائیت۔ نی، نامیٹ کارائیکرتیقرکت۔ نی، ہومر طر فیے ساعتوڑکت۔ نی، اور اشدا نا رتجنا حلاص رکت۔ نی، دنسما یقدا

پر تیبغدا تپہ سامہا ک یاقو میظنتے کے بل ضرورے ہوجاے نہ پراتکیج کانجنو کھڑے ناواریلعا کرکد یا کا ظہر بہر کے نوا یلنیم یٹلیکشت

دیے نیے کو خاہیں۔ نی،

الخص:

رپونکیجمیٹ پریاکتیر پربدنسما یقدا نا کارائیٹے کاکتر کے ز کفلتخمو لہیون نیاے کارائیکے ساظر یو بیٹاے ہ دنسمرامنه، امیدنازی، دا بدتار یاور زمکور یا کا ظہر بہہ

یظفختا کا موخند یبارکت۔ نی، اسے سمیٹ کارائیکے کدربا ئے لہکارے طب، آڈینا ریشگنا وریمعتیاراے کدا بے لوکرفوغا تل ے، اسرطا عتوڑا ورتجو کھڑے ناواریلعا، دنسمرامنه میٹ کارائیک یڈا یاور ہشیرا ہر تیفے کے بلقیفح

شیا کا کا ظہر بہرکت۔ نی، وجایمہا فلعنتو ک

ا طو حانبتاے باور فلعنا وریلگسے F سوکوفوغدا تپہ ے جیتے کو طر پ، دنسمرامنه یون یاقدا تینم یونکیجمیٹ مہا بگنہ، کاورومار کے کابلعدر جا ک رچتہرک ی۔ نی، سچ سوہ نوجنلنو کو، مر طر فیے سگبوک ٹیر کے ناواریلعا کرکد

ے کانجنو حلاص کے کے نا با نپ ی۔ نی، یومو طر پ، انجنائیت۔ نی، ہیکد نسم

ایقدا تپانگ یونیم ی پریاکتیر کو کلیکشتدے نینما مر کدار ادا رک ے، وجیم یظنتا دبا گ یلمکنتیمائے یاکیام نیمہ صحا ایلہ

• ¹⁰ r, c2aCC Jsm(Wh) ,J eoge2geSangl ,J ilAA3 n Jb i01eyl دنسما یقدا نا ورتیم یسفن یرسامی زجتہی یرگو یحطسیرا متعدا کا ٹیل

رکدار رچلنا گڈیلر پشا ڈنیا رائنگر ٹلن شیا ڈنسر، 1، 3، 2، 1A=|