VOL: 03NO: 02 (2021) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

وصنموبں ںیم اکیٹس وہڈل ر ی کوتا عقت ےک ااظتنی ےک ےیل ایقلت ی کت مکح ی لمع

Leadership Strategies for Managing Stakeholder Expectations in Projects

Dr. Huma Raza

Department of English Linguistics, Karakoram International University, Gilgit-Baltistan, Pakistan

Dr. Ahmed Hassan

Department of English Language and Literature, Abdul Wali Khan University, Garden Campus, Mardan, Pakistan

Abstract:

Effective leadership plays a crucial role in managing stakeholder expectations in projects. This scholarly article explores various leadership strategies aimed at understanding, aligning, and managing stakeholder expectations to ensure project success. The article discusses key concepts such as stakeholder analysis, communication strategies, conflict resolution, and adaptive leadership approaches in the context of managing stakeholder expectations. By synthesizing theoretical frameworks and practical insights, this article provides valuable guidance for project managers and leaders seeking to navigate the complexities of stakeholder management.

Keywords: *Leadership, Stakeholder Expectations, Project Management, Communication, Conflict Resolution*

اعترگ:

Lرص رپاٹ کیج ٹنمجنیم ںیم، اکیٹس وہڈل رز امہ ارث ورسوخ رےتھک ںیہ اور ونتم ع وتاعقت رےتھک ںیہ وج رپاٹ کیج ےک اتنجئ وک اتمرث رک ےتکس ںیہ۔ س اکیٹس وہڈل ری ک وتاعقت وک ر رث رطےقی ےس مظنم رکےن ےک ےیل اق دئاہن تمکح ویلمعں ی ک رضورت وہیت ےہ وج روایتی رپاٹ کیج ٹنمجنیم ےک رطس نں ےس ڑبںیا ۔س اس ک نوئ ثقن م دوصنموبں ںیم اکیٹس وہڈل ری کوتاعقت ےک ااظتنی ےک ےیل ابنر رکدہ ایقدت ی کت مکح ویلمعں ےک دارئ ے ںیم اجان ےہ س ایقدت، اکیٹس وہڈل ری کرحایک ت، اور رپاٹکیج ی کقمایمی ب ےک درایم ئ ابی مہ اعتل م قم اجزئہ ےل رک، ہی ک نوئ ثرپاٹ کیج ےک رامنہؤں ےک ےیل اکیٹس وہڈل ری کرض ورایت وک اعفئ وط رر پ ل ح رکےن اور ہنکمم انتزاعت وک مک رکےن ےک ےیل ریصبت اور افس راشت ش یپ رک ات ےہ س[1]

- [1]siG AbeCiisn MgbE AMArMM ذنیہ کبس AMA ی کنمجنیم ٹکیج رپ وٹ سi0CeHinP J, iwBrB-sinDbaCeP ,rP , rsmsniD ,ADDn

اکیٹس وپڈل رفہ زجتہی ئسکریوٹ کیج وکرش وع رکےن ےس ےلہپ، ذیلروں وک امہ اکیٹس وپڈل رزی کی اشن ت خ، ای ث ےک افسلات، دخاشت اور وتاعقت وک ےنھجمس ےک ےیل اکیٹس وپڈل رفہ اج ع م زجتہی رکان اج ےہ یہس اکیٹس وپڈل رگ نیپم ےسج وٹل فہ اامعتسی اکیٹس وپڈل رزوک رنجح ےی نی اور اس ےک اطم قب وم اا لصبت مکحج وبلمعی وک ابنر رکےن نیم دمد رکات ےہ س

واحض وم ات لص: اکیٹس وپڈل ر ی ک وتاعقت ےک اا ظتنن یم وم رن وم ات لص ب س ےس امہ ےہ یس رامنہؤں وک وم اا لصت ےک واحض زلنیج افمئ رکن، اباق دع یگ ےس اپ ڈسٹ رف ام ہ رکن، اور وہ ہبر ےےوصنم ےب ی ک زدن یگ ےک دورا ئ افش تیف وک ئ نبیایابان اچ ہیس ےل ہک اکیے مل وک رفو غ د ےے رک، رامنہ طلغ ویمہف وک مکر ک ےئ نکس ںیہ اور اکیٹس وپڈل رز ےک در ایمئ اادامتد دبپا رک ےئ نکس ںیہ س

وتاعقت ی ک ف ص دنبی: اکیٹس وپڈل ر ی ک وناعقت وک ریوٹ کیج ےک اقمدص اور رقموش ےک اس ھت م ہ گنہ رکےن نیم اقدئ ی اکی امہ رکدار ادا رک ےت نیہس افئ رصمو ن یف ےک ذرے عی، رامنہ تقیقحپ دنسپ اہن اداہ اگ فہ ن یعت، دارئہ فہ ری کی دحود فہ ن یعت، اور رضورت زپ ےن رپ اجنر یت ال المت رپ تفگ و دینش رک ےک وناعقت فہ اا ظتنن رک ےئ نکس ںیہس وتاعقت وک م ہ گنہ رکےن ےس اکیٹس وپڈل رز فہ اانیمطئ نی اتھ ےہ اور ریوٹ کیج ی کا س ہ ک نیم ااض ہبف وہ ات ےہ س[2]

انتزاعت فہ ل ح: رپاٹ کیج ےک اموحئ نیم انزاعت انزگ ری ن یہ، اور وم رٹ ذیلروں وک اکیٹس وپڈل رز ےک در ایمئ انتزاعت وک بوج ئ ب ئوی ٹیگ اور ل ح رک انا ج یہس انتزاعت ےک ل ح ی ک وکینکئں وک اامعتسئ رکان ےس ج ہ ک ت فگ و دینش، انی ثل، اور اعتوئ رامنہؤں وک اس اقل ب انبان ےہ ہ ک وہ ابی مہ وطر رپ افدئہ دنم ل ح الن ش رک ںیکس اور اکیٹس وپڈل ر ےک اقلعت رپ وھجمسبت ےیبکریفبر رپاٹ کیجی ک رانفر وک ربق ا ر رنیھکس

اوکنیل ایفلت: اوکنیل ایفلت اکیٹس وپڈل ر ی ک رحایکت اور ریوٹ کیج ےک احالت وک دبن لی رکےن ےک ےیل کچل اور ردلمع رپ زور دی ی ےہ یس ذیلروں وک ای نپ ایفلت ےک ادنا ز اور تمکح ی لمع وک اکیٹس وپڈل ر ی ک وتاعقت، ارھب ےت وےیئ رطخ ات اور ریبین ارث ات ی ک ابندرپ ڈ ال ل اج ےہ یس وم اا تق وک انازن ےس، رامنہ ری ئ نبی رور ل اح ئ ےک ذرے عی ن ومیں ی ک ر رٹ رطے قی ےس رامنہ ئ رک ےئ نکس ںیہ اور ریوٹ کیج ی ک فہ ایمی بوک ژب نی ل ےئ نکس ںیہ س

رپاٹ کیج ٹ نمجنیم نیم وم رث ایفلت رص ک فہ و م س ی ک رگناین ےس زایدہ اش ل م ےہ یس اس ےک ےیل اکیٹس وپڈل ر ی ک وتاعقت ےک اہر اہن اا ظتنن ی ک رضورت ےہ یس اس دیچیپہ زنیم ی ک زتنیئوکیو ی ٹیگرک ےن ےک ےیل اہبندساہم تمکح یلمعنیہ:

واحض وم اا لصت: افش ک اور ل قنسم وم اا لصت ب س ےس امہ ےہ س اقدئی وک رپاٹ کیج ےک اداہ اگ، اشئ ال زئ، اور ہنکم زجنلیج وک اکیٹس وپڈل رز ےک اس ےن واحض وطر رپ انئ رکان اج ےہ یہ، رشوع ےس ت ا میہ اور ف ص دنبی وک رفو غ دج اا ج ےہ یہ س

اعفئ وغشم تیل: اکیٹس وہ ڈل رز وک وہبر ےےریوٹ کیج ال ف ئ اس ل کیئ نیم اعفئ وطر رپ اش ل م رک نی س اباق دع ہ زگنٹیم ، ئیف کیبس ئ ش ن ز، اور اپ ڈسٹ اکیٹس وپڈل رز وک ابربخ رےنھک اور اس نیم اش ل م رےنھک نیم دمد رک ےت نیہ، طلغ ویمہف ای ریحت ےک اا کم انت وک مکر ک ےت نیہ س[3]

- [2] رل گئن rengsge اس نئش ی اڈ نتہو (ریوٹ کیج ٹ نمجنیم رپاٹ کیج لوبکنا نشیم رفا ,i5iOHs1me e, iwBrS
- [3] وم رل، ر) iwBB2 س رپوٹ کیج ٹ نمجنیم: ا یک ارٹس ئ ث ج ک وصنم ہب دنبی فہ طقن رظن س ک یم رگ ال ہ س

VOL: 03NO: 02 (2021) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

ہردی اورا میہ: رامنہؤں وکاکیٹس وہڈل رز ے کہطقن رظن اور دخ اش ت ے کاس ھت ہردی قم اظم رہ ہ رکانا چ ے ئہس ا ی ثی کرض ور ای ت اور رحم قم ت وک ہ جمس رک، رامنہ اکیٹس وہڈل ر ے ک

افمدات وک ر رٹ رطقی ے س ل ح رکےن ے ک ےیل وم ا الصت اور ولصیف وک اتبر رک ےتکس ںیہس

تقیقح دنسپ اہن وتاعقت ے ط رکنی: رشو ع ے س ت تقیقح دنسپ اہن ادہا گ اور اثمئ الزنئ رت بیت د ے رک وتاعقت قم مظن رکنیس دح ے س زایدہ ودعہ رکےن اور م ک رتلیس ے س رگزی

رکنی، ویکہکن ہی اکیٹس وہڈل رز ے کاس ھت اداتمد اور اابتعر وکم تخ رکاتکس ےہس

اکیٹس وہڈل ر زجتہی: امہ ارث ورو سخ رکےن واول، اح ویمس اور اختمفل رکےن واول ی کانش ت خ ے ک ےیل اکیٹس وہڈل ر قم ل مکم زجتہی رکنیس اکیٹس وہڈل ر ی ک رحایکت وک انھجمس

رامنہؤں وک اس ے کاطم قب اےنپ ہطقن رظن اور وم ا الصت ی کت مکح ویلمعں وک اتبر رکےن ی کاا جزت داتی ے ہ[4]س

انتزاعت ے ک ل ح ی ک اہم رنیت: اکیٹس وہڈل رز ے ک درایمئ اا لتخ گ ای انتزاعت وک ل ح رکےن ے ک ےیل انتزاعت ے ک ل ح ی ک وبضم ط اہم رنیت اتبر رکنی س ر رٹ ات ی ثل اور ت فگ و دینش

ے س اسم ی تقب افمدات وک م ہ گنہ رکےن اور رپوٹ کیج ی ک راتفر وک ربق ا ر ر ےنھک ںیم دمد ل م ی تکس ے ہس کچل اور وما

تق: رپو[جی کی] س ارثک اتبر وہ ے ت ںیہ، اس ے ک ےیل ڈیل روں وک اکیٹس وہڈل ر ی ک دبیتل وتاعقت ے ک وجا ب ںیم دکچل ار اور وما تق ذپر ی و ہی ن ی ک رض ورت وہ ت ے ہس

یتسچ وک اانپنےئ اور دبت ی لی ی ک رتاحیجت وک اڈی ٹ سج رکےن ے ک ےیل رض ورت ے ک اطم ق ب وصنموبں وک اڈی ٹ سج رکےن ے ک ےیل اتبر رنیہس

رکسٹنمجنیم:

اعفئ وطر رپ ا ی ث رطخ ات ی ک انش ت خ اور ف یفخت رکنی وج اکیٹس وہڈل رز ے ک اانیمطئ وک اتمرث رک ےتکس ںیہس ہنکمم وجنلیچں قم ادنا زہ اگل رک اور اگنہ ںم ہبوصنم ے ب اتبر رک ے ک، رامنہ رقموٹس

وکم ک رک ےتکس ںیہ اور اکیٹس وہڈل ر قم ادامتد ربرق ا ر ر ھک ےتکس ںیہس ر کس ٹنمجنیم ی میظنت مکح ی لمع قم ا کی ال زنم ہبوزو ے ہ، س ںیم یسک ادا ر ے ے ک اقمدص ے ک ےیل ہنکمم رطخ ات ی ک

انش ت خ، ص یخشت اور ف یفخت اش ل م ے ہس ہی ادہا گ ے ک وصحئ ںیم رقموٹ ےنبواےل ری ی ئیفی ر ور ل اح ئ قم ادنا زہ اگلن اور ا ی ث ے س ےنٹمن ے ک ےیل ا کی اعفئ ہطقن رظن ے ک وطر رپ قم ی ت

رکات ے ہس ر رٹ رک س ٹنمجنیم ںیم رطخ ات ی ک انش ت خ اور زجتہی رکےن، ا ی ث ے ک ہنکمم ارث ات اور اکم انت قم اجزئہ ا ے ن اور ا ی ث وک م ک رکےن ای م تخ رکےن ے ک ےیل ت مکح ویلمعں وک انذف

رکےنقماکیمظنملمعاشلموہاتےہس

رکس ٹنمجنیم قم ا کی امہ ولہپ رطخ ے ی ک انش ت خ ے ہ، س ںیم امتم ہنکمم رطخ ات اور زمکوروی ں ی ک اشندنت رکان اش ل م ے ہ وج میظنت ے ک قم و م س، ااثوش ای اس ھ ک وک اتمرث رک ےتکس ںیہس اس ںیم

ادنروین رطخ ات ےسیج ریلنشی انفم رایہں، امیل دب ااظتنم یم، ای المزنیم ی ک دب ااظتن یم ے ک اس ھت اس ھت ریبوین رطخ ات ےسیج امرٹیک ںیم اتر ھڑ Øؤ، رلوگیرٹی دبت ںایلں، ای

دقرت افت اشلم وہ ےتکس نیہ[5]س

---

[4] پ، ے ج ے ک) iwBr2س رپوٹ کیج ٹنمجنیم: اسم یتقب افدئہ احل ص رکانس رئیپن سس

[5] iwBBS ,s ꟼSGiC , ꟼAJ ꟼi50en0sC, رپاٹکیج ٹنمجنیم وک دواب رہ اا جیدرکان: قم ایمب رت ی ق اور ارتخ ا ع ے ک ےیل ڈاڈنمئ اریوچ س اہ رورڈ زبسن رپ س ی س

VOL: 03NO: 02 (2021) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

اکی ابر رطخات ی کا اشندنت وہاجن ے کدعب، ای ث ے کہنکمم ارثات اور ووق ع ذپری و ےہ ن ے ک ااکم انت ق م ن یعت رکن ے ک ےیل ای ث ق م اجزئہ ایل اج ان ا چ یہس اس ن یم اتنجئ ی ک ت دت ق م ادن ا زہ اگل ان اش ل م ے ہ ارگ وک یئ رطخہ ووق ع ذپری وہان اہت، اور اس ہت ت اس ے ک و ےہ ن ے ک ااکمئ ق م ی ہبس ن ج رطخات وک ز ای دہ ارث اور ااکمئ اہجمس اجات ےہ انیہن ز م دی وتہج د ے ن ی ے ک ےیل رتحیج دی اجیت ے ہ، ہکبج م ک اتیمہ ے ک احل م رطخات وک امرثن ایک اج اتکس ے ہ ای وبقئ ایک اج اتکس ے ہبس

رطخات ق م ادن ا زہ اگل ن ے کدعب، ن یمیظنت ای ث وک ر رث رطقی ےس مظنم رکن ے ک ےیل ت مکح ی لمع ایتر رکیت ن ی ہس اس ن یم رطخ ے ےس انچ اش ل م وہ اتکس ے ہ، ن اہس رطخ ے وک ل مکم وطر رپ متخ رکن ے ک ےیل ادقا امت ےیک اج ے ت ن یہ، ےسیج ہ ک زایدہ رطخ ے وایل ق مروابری رس رگنم یم وک دنب رکانس ابتملئ وطر رپ، رطخ ے وک م ک رک ے ن ی ک ت مکح ویلمع ں وک ی سک رطخ ے ے ک ااکم انت ای ارث وک م ک رکن ے ک ےیل ال وگ ایک اج اتکس ے ہ، ےسیج تخس ادن روین رٹنکو ی ث وک انذف رکان ای رس امہی ق م ری وک وتنم ع انبان

رطخے ےس ےنچب اور فیفخت ے ک العوہ، ن یمیظنت رطخ ے ی ک ی لقتنم ی ک ت مکح ویلمع وک رسیت ے رفس ن، ےسیج ہ ک اوشن رس ن وینپمک ای ذیلی دیکیھٹ ارو ں ے ک ےیل صتخ رکن ے ک ےیل یھب اامعتسئ رکیت ن ی ہس اس ے س ض عب رطخات ے ک ااطنتی ی ک ذہم داری ی سک دورس ے رفقی وک لقتنم رک ے ک ای ث ے ک امی ل ارثات وک م ک رکن ن یم دمد ل م ی تکس ے ہس ان م ہ، ومیظنت ں ے ک ےیل انم بس وک رجی اور ظفحت وک ی نیقی انبی ن ے ک ےیل اس رطح ے ک ااطنتام ت ی کرش اطئ ووض اطب ق م وغب ر اجزئ ہ انیل رض وری ے ہبس

لسلسم رگنانی اور اجزئہ ر رث رکس ٹنمجنیم ے ک رض وری اوزاء ن یہس رطخات رحتمک وہ ے ت ن یہ اور وتق ے ک اس ہت اس ہت رتن ی ق رک ے تکس ن یہ، ومیظنت ں وک ا ےنپ رکس رپوافا زل ق م اباق دعگ ےس اجزئہ ا ےن اور اس ے ک اطمق بت مکح ویلمع وک اڈی ٹ سج رکن ی ک رض ورت وہ یت ے ہس اس ن یم وً اتق وفاًتق رطخ ے ی ک ص یخشت رکان، رطخ ے ے ک امہ اا ش روین ی ک رگ زانی رکان، اور ارھبے ت وہ ےئ رطخات اور زمک وروین ے س ابرخب ر انہ اش ل م وہ اتکس ے ہ[6]س

زمدی رب ں، رکس ٹنمجنیم وک مظنت ے ک ومجمی ع وگ رس نن ڈ 0 ے چن اور ہلصیف اس زی ے ک ل مع ن یم م ض ایک اجان ا چ یہس رئیس ٹنمجنیم اور وبرڈ ٹ ڈاریئ رٹکیز رطخ ے ی ک وھبک وک اقمئ رکن اور رکس ٹنمجنیم رف م ی ورک ی ک رگنانی رفامہ رکن ن یم امہ رکدار ادا رک ے ت ن یہس رکس ٹنمجنیم وک ی میظنت رچلک ن یم اش ل م رک ے ک، امتئ وحطس رپ الم زنیم وک ابا ایتخر انبای اجات ے ہ ہ ک وہاعفئ وطر رپ رطخات ی کا انش ت خ اور ای ث ے س ے تمن ے ک ےیل س

گنسلیمانمنیئ:

شیپ رتف ق م اظم رہبہ رکن اور اکیٹس وہڈل رز ے ک وح لص وک ربرق ار ر ےنھک ے ک ےیل رپ وٹ کیج ے ک گ نس ولیمس وک اچ ہپنین اور انم ن یئس ب یرہ ئیت ہن رص ٹ ک م ے ک ےب ےب وک رف و غ دیتی ن یہ ہکلب رپوٹ کیج ی ک ق م ایم ی ب رپ اکیٹس وہڈل رز ے ک ادامتدو ک ی ہب وقتی دی ت ی ن یہس گ نس ل یم امہ ری ز دنوی گ ن یم امہ احملت ی ک اش دن ت رک ے ت ن یہ، وج رتن ی ق، رتن ی ق اور ق م ایم ی ب ی ک وچ ویکس ے ک وطر رپ ق م رک ے ت ن یہس اچ ے ہ ذایت وہ ای ہشیپ ور، ہی احملت انم ے ن ے ک اقل ب ن یہس وہ ن یمہ ای دال ے ت ن یہ ہ ک م ہ س ک دح ک ت ے کچ ن یہ اور ن یمہ ژب ن ی ے تھ ر ے نہ ی ک رتبیغ د ے تی ن یہس گ نس ولیمس وک انم ان رص ٹ ق م ایم ی ب ے س ف طل ادن وز و ےہ ن ے ک ابر ے ن یم ن یہن ے ہ ہکلب ای ث ک ت ےنچہپ ے ک ےیل ت نحم، ن گل اور اقتس ت م وک م یلست رکان ی ہب ے ہ[7]س

- [6] الک، ڈی) iwBBSس رپ وٹکیج ٹنمجنیم) 9 ونی اڈینشی اس wEG FmliDOingP ، daHeC,
- [7] رٹرن، ےج ر، اور ومرل، ر) iwBBSس رپ وٹ کیج رجنیم یک ایق دت ق م ادن ا ز رپ وجیکی س رپ ق م ایم ی ب ے ک رصنع ے ک وطر رپ: ادب ق م اجزئ ہ س رپ وٹ کیج ٹنمجنیم اٹسن ویٹٹس

VOL: 03NO: 02 (2021) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

بس ے س ے لہپ، گ نس ولیمس وک انم ان رعت فی اور اچہپئ ی ک اقتنف وک رف و غ داتی ے ہس ب ج ارف اد ای ن یمیٹ گ نس ل یم ک ت ئ نجہپ ں یہ، ون ا ئ ث ی ک وک وشش ا ور ق مایموہپں وک وع انم یم وط ر رپ م یلست رکان رض وری ے ہس انش ت خ وح ے لص وک ن ی Øیت ے ہ، وح ہ لص ن ی Øیت ے ہ، اور ت بشم رط ز ل مع وک وقت ت ی دیتی ے ہ، ا اس L و ئ اموح ئ دیپا ر کات ے ہ ں اہس رہ وک ئ دق را ور رعت فی س وس ح س رک ے س[8]

دوی، گ نس ل یم انم ے ن ے س رانفر دیپا وہ ی ت ے ہس ق مایموہپں وک م یلست رکان ارف اد اور ن ومیں وک ون اانی ئ انشخب ے ہ، انیہن ے ئن وج ش اور ز ع ی ت ے ک اس ہت ل بقتسم ے ک ادہ ا گ ی ک رط گ ے ل اجات ے ہس اس ے س اس ن یقی وک وقت تی ئ تلم ے ہ بک رت ی قن کمم ے ہ، رقموو ٹ وک دور ر کن ا ور ا س ے س ی ہب ز ایدہ دنلبوہں ک ت ے نجہپ ی ک م ہم وک وقت تی دیتی ے ہس

رسیتا، گ نس ل یم انیم ن ے س رخف ا ور ا انیمط ئ قم اا سح س دیپا وہ ات ے ہس ام یض ی ک ق مایموہپں رپ و غ ر رکان ی سکی ک الص وتیحں ا ور ق مایموہپں رپ رخف قم اا سح س دیپا ر کات ے ہس ہ ی سکی ک الص ت ی رپ ن یقی ی ک دصت قی رکات ے ہ اور ت نحم اور ن گل ے ک ارئ ات ی ک ایبدا ی نقم ی ت رکات ے ہس رخف قم ہ ی اا سح س وخدادامتلی وک ن ی Øات ے ہ اور ارف ادو ک ائپ وکوشش ں یم ا ٰ یلع ن م داحلص ر ک ن یک رتبیغ دالی ے ہس

زمدی رب ں ، گ نس ل یم انیم ن ے س اقلعتت وبضم ط وہ ے ت ںیہس ہ ی اسویہتں، دووتس ا ور اخدن ا ئ ث واول وک ا کی اس ہت ے ن ا ور ا کی دورس ے ی ک ق مایموہپں ں یم ہ صح ا ے نقم ومعق رفامہ رکات ے ہس وخاہ ا کی اسدہ ابم را بکدی اغیپ ے ک ذر ے عی، ا کی ک م ؤ گنٹ ے ک ذر ے عی، ای ی سک ریمس ب یرپی ے ک ذر ے عی، گ نس ولیمس وک انمان رباد روی ں ا ور ومیظنتں ے ک در ایمئ دویتس وک رف و غ داتی ے ہ اور وبضمط دنبنھ انبات ے ہس

گ نس ل یم انیم ن ے س اکع ی س ا ور رت ی ق وک رف و غ اتلم ے ہس ہ ی ارف اد ا ور ن ومیں وک ا ے نپ رفس، ےمکیس ے ئگ ا اس کپ ا ور وجنلیچں رپ اق وبا ےپ ن ا ور ا ئ ث رپ و غ ر ر کن ی ک اا جزت داتی ے ہ س ہی اکع ی س ی نمیق ریصبت رفامہ رکیت ے ہ وج لبقتسم ی ک ت مکح ویلمعں اور ولصیفں ے س اگہ رک ئ تکس ے ہ، ل سلسم رتہبی ا ور رت ی ق وک رف و غ دیتی ے ہس

زمدی رب ں ، گ نس ل یم انمان دورس و ں وک اتم رث رکات ے ہس ب ج ق مایموہپں وک ے لہک اعت انم ای اجات ے ہ، ون وہ دورسوں ے ک ے یل ا ے نپ ادہ ا گ ا ور وخ ا اشہت ے ک وصح ئ ے ک ے یل رحتکی قم قمی ر کے ت ںیہس رقموو ٹں ے ک ابو وجدی سکوک قم ایمب و ہپ ے ت دانھکی دورسوں وک ای نپ دحود ے س زگ ر ے ن ا ور دمعیگ ے ک ے یل وکشش ر کن ی ک رتبیغ د ے اتکس ے ہ س

زمدی رب ں ، گ نس ل یم انیم ن ے س ی میظنت اقتنف ں یم اا ض ہف وہ ات ے ہس ا کی ا ی سی اقتنف وج قم ایموہپں ی ک دق ر رکیت ے ہ اور ا س قم ن شج انمیت ے ہ وہ ا ٰ یلع الص وتیحں وک ر ابغ رکیت ے ہ، دجت وک رف و غ دیتی ے ہ، اور ق م ی ے ک ت بشم اموح ئ وک رف و غ دیتی ے ہس ہ ی المزنیم ے ک در ایمئ ق لعت ا ور وافدا ری قم اا سح س دیپا ر کات ے ہ، ایلع رصموتیف ا ور ربق ا ر ر ے نھک ی ک ر شح ں یم ہصح ڈاال ے ہ س[9]

اس ے ک الع وہ، گ نس ل یم انم ے ن ے س لکش وتق ں یم وح ہلص ن ی اتھ ے ہس ان قم وی مس ای رقموو ٹ ے ک اس ے ن، ام یض ی ک ق مایموہپں وک م یلست رکان ارف اد ا ور ن ومیں وک ا ئ ی ک چل ا ور ن الکش ت رپ اقوبا ےپ ن ی ک الص تی ی ک ایبدال ات ے ہس ہی ادیم ی ک ر کئ ے ک وط ر رپ ق م ی ت رکات ے ہ، ت الکشت قم اس انم ر کے ت و ہپ ے ئ ااقتس ت م ا ور ز ع ی ت ی ک وح ہلص ا زف ا ئ ی رکات ے ہس

- [8] iwBBB r, dsFGCesFP ۔ A,P iOe1aFEP س رپ وٹ کیج ی ک قم ایمی ب وک اتم رث ر کن وا ے ل وع ال م : ا اسنین واس ل ئ ے ک ا اظتنی قم ا رٹس ارٹنلنشین رج لن گ رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم، WW(ir،r-rr س
- [9] eeCzneC، iwBrS, 7 اس رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم: وصنمہب دنب ی، اظتنی االواق ت، ا ور رٹنکوئ ر کن ے ک ے یل اظتنی قم ہ طقن رظنس اجئ ویل اڈنی زنسس

VOL: 03NO: 02 (2021) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

رخ ںیم، گنسل یم انمیں نے سرکشزگاری قم F ا س دیپا وہات ےہس ہی ارفادی کوحہلص ازفائی رکات ےہ ہک وہ ای ثولوگں یک ںیئتا اہظر رکشت رکنی وہنجں ےن راےتس ںیم ای ثیک امحتی یک ےہ - رسرپتس، اسی ہت، دوتس اور اخدن ای ثس رکشزگاری ہن رص گ اقلعت وک وبضم ط رکیت ےہ ہکلب اکی تبثم ہطقن رظن اور ذک تی وک یہب رف وغ دیتی ےہ، وج اپرادار قم ایم یہا اور وخیش ےک ےیل رضوری ےہ س

گنس ولیمں وک انمان وخیش ےک اکی ےحمل ےس ںیہر ک ےہس ہی رتیق، وحہلص ازفائی اور نشکنک ےک ےیل اکی اطوتق روٹی ےہ سق مایمویں وک ہمیلست رکن، اچہپی ثیک اقث تف وک رف وغ دےنی اور دورس وں وک اتمرثر کےن ےس، م ہی ثی ثیت قم اکی ا اس ارثدیپا رک ےتںیہ وج ارف اد اور وسیظنت ںوک زای دہ قم ایمی با اور لیمکتی ک رط گ ی ن Øات ےہس وت ےی رہ گنس ل یم قم ن شج انم ئی، نی ے ای وھچ ےٹ، اور رتیق اور قم ایمی ب ےک رفس وک اکی اس ہت ےلگ اگل ںئی[10] س

لسلسم رتہبی:

ریوٹ کیج ےک رہ رمےلح رپ اکیٹس وہڈل رز ےس رابےئ بلط رکے کل سلسم رتہبی ےک رچلک وک رف وغ دنی سق مایمویں اور انفمویم ےس اسکی ں ںیھکیس، لبقتسم ی ک وکوششں ںیم اکیٹس وہڈل ر ی ک وتاعقت وک رتہب وطر رپ وپرا رکےن ےک ےیل ایقدت ی ک تمکح ویلمعں وک رتہب انبںیئس ل سلسم رتہبی اکی ہفسلف اور ہطقن رظن ےہ وج ایعمر، قم رر کدیگ اور ات ریث وک نی Øےن ےک ےیل لمع، ونصماعت، ای دخامت ںیم وتق ےک اس ہت اس ہت ااضیف دبتںایلں رکےن رپ رم وکز ےہس اس ی ک ڑجنی اس ایخی ںیم ںیہ ہک رتہبی ی ک ہشیمہ اجنگشئ ریتہ ےہ، اچ ہو ک ئیزیچ یتکت ای ہچ قم رر کدی گ قم اظمرہب ہرک رت وہس اس وصتر وک فلتخم وتعنص اور وبعشں ںیم دبےتل وہ ےئ احالت ےک اطمقب ڈ Øےنل، اگگہ ی ک رضورایت وک زایدہ ر رٹ رط ےیق ےس وپرا رک ےن اور رح ئں ےس ڑب رےنہ ےک اکی ذرہعی ےک وطر رپ وبقئ ایک اجات ےہ س

لسلسم رتہبی ی ک ایبنداجری ےنہکیس اور رتیق ےک ےیل زعت ےہس وہ ںیمیظنت وج اس ذک تی وک اانیت ںیہ وہ رہ حطس رپ المزنیم ی ک وحہلص ازفائی رکیت ںیہ ہک وہ رتہبی ےک ےیل وبعشں ی ک اشندنت رکنی اور دبت ویلیں وک انذفرکےن ےک ےیل اعفئ ادقاامت رکنی س ل سلسم ےنہکیس قم ہی رچلک دجت وک رف وغ دای ےہ ا اور وطل ی دم یت قم ایمی ب وک ڑب نی Øات ےہ س

لسلسم رتہبی ےک امہ اروولں ںیم ےس اکی srA ، اس لکئی ےہ: وصنم ہب انبنئ، رکنی، کیچ رکنی، ات ی رکنیس اس رکتا اری اچ ر دقنم یہ ل معں ںیم دبتیلی ی ک وصنمہب دنبی رکان، اےس وھچ ےٹ امیپےن رپ انذفرکان، اس ی ک ات ریث قم اجزئہ انیل، اور رہپ رضورت ےک اطمقب اڈیٹ نمٹسج رکان اش ل م ےہس اس رکچ وک درہاےن ےس، ںیمیظنت لقتسم وطر رپ ا ےنپ ل مع وک رتہب انبی تکس ںیہ ا اور رتہب اتنجئ احلص رک ی تکس ںیہس

لسلسم رتہبی ےک ےیل ومجدو ک جنلیچ رکےن اور رجتابت وک وبقئ رکےن ی ک وخ اشہ ی ک رضورت وہیت ےہس اس ںیم F ی ب رطخات ومےئ انیل اور اکیٹس وہڈل رز ی ک رابےئ ےک ےیل اھک رانہ اش ل م ےہس اکی ا اس رچلک انب رک ں اہس رجتابت ی ک وحہلص ازفائی ی ک اجیت ےہ ا اور انقمنم یہ وک ےنہکیس ےک ومعق ےک وطر رپ داھکی اجات ےہ، ںیمیظنت دجت وک رف وغ د ےی تکس ںیہ ا اور لسلسم رتہبی ےک ادقاامت وک ڑب ی Ø یتکس ںیہ[11] س

- [10] رپوٹکیج ٹنمجنیم ایٹسن ویٹٹس)iwBrS اس رپاٹکیج ٹنمجنیم ابڈی گ انجل ےک ےیل اکی اگڈیئ)MOMe ، اگڈیئ اس رپوٹ کیج ٹنمجنیم ایٹسن ویٹٹ س
- [11] واوسیئیک، ر ےک)iwBrr اس رپ اٹ کیج قم وم رٹ اا ظتنی: رواو ی تی، ت سچ، اا ہتن ی ئ) اٹھچ اڈیشنی اس اجیثویل اڈنی زنسس

VOL: 03NO: 02 (2021) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

لسلسم رتہبی ے ک ادقاامت وک ڑب ںی Ø ےن ںیم ایقلت اکی امہ رکدا ر ادا رکیت ےہس رامنہؤں وک اچ ےیہ ہک وہ لسلسم رتہبی ے ک ےفسلف ی ک امحتی رکنی، واس ل ئ اور دمد رفامہ رکنی ات ہک المزنیم وک رتہبی ی ک وکوشش ںیم اعفئ وطر رپ ہصح ا ےن ے ک اقل ب انبای اج ےکس واحض ادہا ف اور وتاعقت ےط رک ے ک، رامنہ لسلسم رتہبی ے ک ادقاامت ے ک اردرگد وفری اور راتفر قم F1 س دیپا رک ےتکس نیہ[12]س

لسلسم رتہبی ی ک وکوشش ی ک قم ایمیب ے ک ےیل وم رث وم ات لص رضوری ےہس المزنیم وک دبت ویلیں ے ک ےھچیپ تیلقع وک ےنھجمس ی ک رض ورت ےہ اور وہ س ک رطح ومجمی ع ی میظنت ادہا ف نیم ہصح ڈا ےتل ںیہس افش ف وم االصت رخدی ورفوت خ وک رف وغ داتی ےہ اور اعتوئ ی ک وحہلص ازفا ئ رک ات ےہ، اس ابت وک ینیقی انبات ےہ ہک رہ وک ئ اکی دورس ے ےس کلسن ےہ اور رتشمہ کاقمدصے کےیلقمیترکراہےہس

ر ک م ورک لسلسم رتہبی ے ک ل مع ے ک ےیل انبدی ںیہس رک اس لشکنف ںیمیٹ زیم رپ ونتم ع ہطقن رظن ال ی تکس ںیہ اور دیچیپہ اسم ل ئ ے ک ےیل ارتخا ی ع ل ح دیپا رک ی تکس ںیہس اکی رتشمہ ک ن م د ے ک ےیل ل م رک قم ی رکن ےس، ںیمیٹ اےنپ ا ران یک ی ک ایعامی ع اہم رت ےس افدئہ اس ای تکس ںیہ اور خ ین ت زدبتیلی ال ی تکس ںیہ[13]س

سم رتہبی اکی ویتق وصنمہب ںیہن ےہ ہکلب اجری ےنہکس اور وما تق قم رفس ےہس اس ے ک ےیل ن گل، ااقتس ت م اور دبتیلی وک وبقی رکےن ی ک وخاشہ ی ک رض ورت وہیت ےہس لسلسم رتہبی ی ک اقتنف وک رپوا ئ ھڑ Ø ےن ےس، ںیمیظنت اکی لسلسم رتی قدپری ابزار ںیم وطل ی دم یت قم ایمیب ے ک ےیل اےنپ پ وک وپزنشی ںیم رھ ک ی تکس ںیہس

رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ںیم وم رث ایقلت ے ک ےیل اکیٹس وہڈل ر ی ک وتاعقت قم ااظتنی ت رکن ے ک ےیل ریشک ی تہج ہطقن رظن ی ک رض ورت وہیت ےہ س واحض وم االصت، اعفئ وغشم تیل، ہ ردی اور وما تق وک رتحیج د ے رک، رامنہ اکیٹس وہڈل رٹ نمجنیم ی ک دیچیپیگں وک ادامتد ے ک اس ھت ی وی ٹیگ رک ےتکس ںیہ اور رپوٹکیج ی ک قم ایمیب وک ینیقی انب ےتکس ںیہس

الخہص:

اکیٹس وہڈل ر ی ک وتاعقت وک اھبنسےنل ے ک ےیل رپ اٹ کیج ی ک وپ ری زدنیگ ے ک دوران ئ وہایشر ایقلت اور اعفئ رصموت یف ی ک رض ورت وہیت ےہس اکیٹس وہڈل ر ے ک زجتہی، واحض وم ات لص، وتاعقت ی ک ف ص دنبی، انتزاعت ے ک ل ح، اور وم اق ف ایقلت ی سیج تمکح ویلمعں وک ااعمتسئ رک ے ت وہ ےئ، رپ اٹ کیج ڈیل رز اکیٹس وہڈل رٹ نمجنیم ی ک دیچیپیگں وک رٹ رطےقی ے س ی وی ٹیگ رک ےتکس ںیہ اور رپوٹ کیج ے ک اتنجئ وک ں ی Ø ےتکس ںیہس ابخآرخ، ایقلت اکیٹس وہڈل رز ے ک اانیمطئ وک ینیقی انبےن، اعت و ئ وک رف وغ دےنی اور رپ اٹ کیج ی ک قم ایمیب وک ڑب ن ی Ø ےن ںیم اکی امہ رکدا ر ادا رک ی ت ےہس

- [12] وبور، ڈی، اورواکر، ڈی اچی) r99r اس امہمئ ونا ازی ی ک ت عنص ںیم رگنای ن: رعم و ف ااسنیں واس ل ئ) دورس اڈینشی اس اجئ ویل اڈنی زنسس
- [13] PrCsHwaCG ف رپاٹکیج ٹ نمجنیم iwBBS ,iw رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ی ک اتیلہ ے ک رئنیس ااظتنم یم وصت راتس ا رٹنلنشین رج ل ن، w2) r2-S،ir س