

تنوع کو اپنانا: پراجیکٹ مینجمنٹ میں شامل قیادت

Embracing Diversity: Inclusive Leadership in Project Management

Prof. Ghulam Abbas

Department of Linguistics, Mirpur University of Science and Technology (MUST), AJK, Pakistan

Prof. Sara Khan

Department of Languages and Linguistics, Hazara University, Mansehra, Pakistan

Abstract:

In today's globalized and diverse workplaces, the role of inclusive leadership in project management has gained paramount importance. This scholarly article examines the significance of embracing diversity in project teams and how inclusive leadership practices contribute to project success. Through a comprehensive literature review and analysis, this paper explores various aspects of diversity, the challenges it poses in project management, and the strategies for fostering inclusivity. Moreover, it sheds light on the role of inclusive leadership behaviors such as empathy, communication, and collaboration in creating an environment where diverse perspectives are valued and integrated. Practical implications and recommendations for project managers are also discussed to facilitate the adoption of inclusive leadership approaches in project management settings.

Keywords: Diversity, Inclusion, Leadership, Project Management, Team Dynamics

اعتراک:

فلاخماقنئف، بلسن، بملعناو رشبورا بسب طئس سفلعن ر نھکوار (لافادو کالھنکر ک نو برئ)، آجکامبر جوبسنا البسمر بونکجو مئسبو نئعز نپ مر اجنوا بگ

دوک

ارہ۔ ونئع کاوا

رہ۔ ارگچو نئعقلخنا الصونجس، دجتر طار ااور زہا سملئ کلحیکا الصئجرانھک، بر پانکجئئم جنمئمر فنملز جنلجیہ بشیرک

رہو رٹاکر اناو اسیکھنکمرا وینو کمکر کے زے کیل، اجعماقلدز کرط قرضورنہ۔ اجعماقلدنا کلمر سمامو حنوکر پوائچ (0) رنئما شلمر بابجئمئٹاک ربرنک اقلب دفر، اقلب ارتحائ، اور ربانکج کادبا کے کیل ارئب رفنمد بطقن رظن اور

الصونجئو کشیر کے زے کیل ابالئخرو سحمسرک۔ ر۔ اسار لکیا کاصق

ربانکجئئم جنمئے کاتر ظنبا اجعماقلدز کو صتر وکالشرکان، اسیکانئیمہ، رجنلج، اور افندز کے رلومر ٹمکجو بلعمنا کاجز بانلہ۔

ہائیکچنجنیمونیمونوگالپانومیننمدت، بقیلختالصنجاورکچلوک فوغلے نے کبلر ضرور ہے۔ ہائیکچ کا کیمیا انجنوگالے گربا لے نے کبلو نتمع ہبطرظناوررتابنیکا طوقنوکوبوے ناگر لے ننیما جمعا یقدا کایامہر کدار ادا رکیتے ہ^۱۔

ونعوکا نھجس:

ونعولتخمونہجربطیجے پے سچسج، لسن، لسن، رمع، اقتنف، سپرظن، اوریماعادنا۔ اناالتخافنو کچہا ناناورائیکدقر کا کاجعمو صنے نے کامو حنیکی بمعنے کے لیل ایندیہ۔ آجکایمہر جو بیٹا اینیموننعو کا نھجس ستر ضرور ہے۔ ونعولسن، لسن، سنج، بسنجر اچی، ذمبہ، امسوجوا اصنقدی تینج، الصونینجاور تہیم ریکو کریگ۔ مے وپے ڈے۔ پرفنمد بطقن رظن، رجاتب، اورتخا نو نو کچہا مے اورائیکدقر کے نے کبر۔ مے نیے بہہ بر فرندپ زبال مے۔ اساکضاه مے 1۵ مہا مے نپ رجاتیے سالیو سنیلکا اور دوسو نے کرجابنو کے نھجس کوشرکتی۔ اسیر کے نس، مہومشیلو ک فوغلے۔ مے نکسنیا اور اسیمو حنا پے نکسنیا ہجہر سو کینا قلابا رتخا اور اقلبدق و سحمرک۔ مے^۲۔

ونعوکا نھجس اکایمہر ہا لپا افحس ک کھیل ستر کا۔ افحس ک مہر ہا ویا سچاوا دنپہ ضعیر گو وینے نابینتخا تخیک نابندر بلصک ہ مے نیہ۔ مے نپا افحس ک کھیل ستر رکانیمہ ماسیلنہر گو وینو کدر مے نو جنلنو ک نپ رررے نھجس اور اکیز بدد با سموی مہا نیے نے کبلا کیر کے نیکا اجرتلہ مے ۷ دی۔ ۷ ریان، ونعوکا نھجس نیمجلیج

رکے نو اے لدا یقونیسو تاراناور نعصب اتاشلمنیہ۔ دایقونیسو تارانو صخمصر گو وینے کبر۔ مے نیمدح سزیدد با سدبا قع دنپہ، ہج، نعصب اتوہرو مے ہل نعصب ات۔ نیہ مہا ئر گو وینے کے لیل مے نکنیہ۔ ایدا یقونیسو تاراناور نعصب اتا کاقمہلر کے کا ورائو کھکیسک، مہا صنگا اور اسمو اتو ک فوغلے۔ مے نکسنیہ۔

ونعوکا نھجس اکایمہر ہا رجاتبنا فقیلور فوغلے۔ افنتیافقنیلیمفلتخما فنتو نے لگونو نے کاس ہٹو رطرقیے سابت تیر کے نیکا لصنجا شلمو بیت مے۔ اسے کیلمے سا مے نپا فنتی فاقع داو رر طوقینے سا آگی بیکر ضرور تو سیتے باوراس مہاس ہارتخا تاراور دوسو نے کبر۔ مے نیمہ نکیسے کے بلہر اراج مے۔ دی ۱۷ مے 1 ونعوکا نھجس مہا صجنا کیکو اکتلا شلیے۔ اسسجا صنگا کد صفا ظنمد عتاسمواتا اورا نا صنو فونو کور کے لیلہ ایتمز یولسکا اور امسپد نیکو کیر فار مے نکنیہ۔ ایتمز یولسکے کا لکھتھک۔ مے ویر کا ورتبیلیکوکا کتار کے تو پے مے، مہا کیز بدد با فصنمہا اور اجعم مے۔ مے نے کبلا کیر کے نکسنیہ۔

دی ۱۷ ریان، ونعوکا نھجس اکبلطہ اکیلورس۔ مے وک اچہا بن۔ ارتسب ک نشب ایبل میلست رکیہ 1 ارفاد اکیس زیددہ تختاخر مے نیک نیہ ہ اکی دوس۔ مے مے کاس ہ اکی دوس۔ مے وک کتا ورا نملر کے تہہ۔ اساتر پورغر کے نے س رچیکفلنخمنیلکشا سہیمیلنمہ، مہا ایتمز یولسکا اور افحس ک کگ کچینو نو ک نپ نیہ۔ اجعمنیج جو ہا مو حنییا ہجہر سو کینا مے نپسہر ظنمد تختاخر سعطرظنوخشا دم ۷، اقلبدق، اور رجاتو سحمرک مے۔ اجعمنو ہگنیک بمعنے کے کبلا چجو ہرک وکششا ورنعواور اسمو اتے کر عتیکر ضرور تو سیتے ہ۔

• اؤکئیان، ڈی، اورا کڈ لولی، ڈی، 2991۔ (دحوکمتخرکان: بمیظنتو میننیمریونیز سرگیما اورا کرکدیگ۔ اظننیماس سننہ سامیہ، 473، 474)۔

• ایلی، آر مے ج، اورا ہتسم، ڈیا۔ مے 1002۔ (اکتیر فاقینتفونع: ورکرگو لے کلمعا ورتنجیونونع کاترظ کارنات۔ اظننیماس سننہ سامیہ، 137-119، 1(44)

دی ۷ پی 1 ونعواک نھج مسارفنا دیا عالمے سآے گادار یا جیند بتلیکا الھو ہوا ہے۔ اسنیم جب ل ننج۔ بگا پاسیلنا اور رظن معا شلمنیہ دعنا سوانا تو کیر قرارے نہکنبہ

اور دی ۷ اجعدادار۔ ے ایے نے کے بلا کترے تنبہ ل ۵۔ ے کامتار فادیک خنمے تنبہ۔ ونعوا کے نھج سنیم اکیز بند با سونیا اور اجعدادا بنیکر معنے کے بلر ضوری ے۔ ۵۔ اسے کے بل

ہر دی، ے لھکنہ، اور انا صنیقو کجلیجر کے نے کز عتیقہ ضرور ے۔ ونعوا کے لگا گور و مشنیلو کو فو غد۔ ے رک، میاے سیامو خنایے نکسنیا ہاجنر بیس و کے لھو ہپ نلا کو معق لم۔

رہائے جشم جنیمو نئے کا د:

ونعمع میثب زرنہ پے سہ طفرظن، یا خلتا اور ل حالیتہ۔ وہ نوجنلا کادنا زیا گن، دبیلے کا طمق بلڈا ے نل، اور ارتخا بعت مکحبت یک رر کے نے کے بلر تہر طقی ے سسلینہ، سح سرونکجیکا کر کدبگا ورا ستمق نبماہ بغوہ

اے۔ ۵۔ رہائے جشم جنیمو نئے کا د لال اے بہ آجیکو لگا لہ ژڈا اور اہمڑ جیو ہیندا اینیم

اکیمپے کے بلامہنیہ۔ سہ ے لہب، ونعمع میثب زرنہ پے سہ طفرظن، سہ طفرظن اور ارتخا بعت مکحبت یک رر کے نے کے بلر تہر طقی ے سسلینہ، سح سرونکجیکا کر کدبگا ورا ستمق نبماہ بغوہ

بجفتلخا قتیف، یملعنا ویر شیور اہنسر ظن سقلعتر ے نھکو اے لگو گسہنیم اعنور کے تنبہ، وٹائیم گدیجیا اسمائے کے بلو عسامپ نر پڑنہ تار لحدیا

ر کے ناکر بدبدا اکھتوہ اے 3۔

دوی، ونعوا کے نھج سنیم اکیز بند با سونیا اور اجعدادا بنیکر معنے کے بلر ضوری ے۔ ۵۔ اسے کے بل

ے لہکنہ، اور انا صنیقو کجلیجر کے نے کز عتیقہ ضرور ے۔ ونعوا کے لگا گور و مشنیلو کو فو غد۔ ے رک، میاے سیامو خنایے نکسنیا ہاجنر بیس و کے لھو ہپ نلا کو معق لم۔

راہنہ پنا جمعہ جتہ پنا اور فلنخمو عالمو پو غرے کڈر ے عیبکا جیتے ۵۔

دی ۷ پی 1 ونعوا کے نھج سنیم اکیز بند با سونیا اور اجعدادا بنیکر معنے کے بلر ضوری ے۔ ۵۔ اسے کے بل

اتخسفر، ین، میغے کارا ک ناکویانہ فلنخما ابدبدا تار و سہ طفرظن کننا بگدیگر کے تنبہ، نومینظن کام با عون ات، د خامت ورت مکحبت یک رر کے نے کے بلر تہر طقی ے سسلینہ، سح سرونکجیکا کر کدبگا ورا ستمق نبماہ بغوہ

اسنیم کو عیسر جنیے کے بلا اجعدادا ورت سقلعتموہیں۔

دی ۷ پی 1 ونعوا کے نھج سنیم اکیز بند با سونیا اور اجعدادا بنیکر معنے کے بلر ضوری ے۔ ۵۔ اسے کے بل

تیرکان، اور ونعمع قتیف و صغونار و طوقینو کادیشجر کے نے کے بلر تہر طقی ے سسلینہ، سح سرونکجیکا کر کدبگا ورا ستمق نبماہ بغوہ

رہائے جشم جنیمو نئے کا د لال اے بہ آجیکو لگا لہ ژڈا اور اہمڑ جیو ہیندا اینیم

دی ۷ پی 1 ونعوا کے نھج سنیم اکیز بند با سونیا اور اجعدادا بنیکر معنے کے بلر ضوری ے۔ ۵۔ اسے کے بل

ارتخا، اور انا صنیقو کجلیجر کے نے کز عتیقہ ضرور ے۔ ونعوا کے لگا گور و مشنیلو کو فو غد۔ ے رک، میاے سیامو خنایے نکسنیا ہاجنر بیس و کے لھو ہپ نلا کو معق لم۔

المرتزیے ساہنیم طیا کا بعتانے ۵۔

3 رهنسی، ڈیا۔ ے، پراس، ے، کاجی، اور لیب، امیب (2991)۔ بقلمتلمو میر گنیف سرب۔ ے، ایے کرگو بکمہ یا بگنہر بیحطسا اور ربگبیک ے کونع

پرائیکچنم جنیمو ننعما کا کیا اور اف دیہلسے کلحو اور انتر ل کے حجاب ساکتینما رے۔ ہجو میٹنیمو ننعما ہمروت، رجاتنا اور اہمروت کے کصلما فاداشلم ویرتہ، ونوبدعمتا اور اویز سرچنلیجا کا سامر کے نکسنہ اور اگووٹہ باقو اپنے کے یواسلنکو عیسر جنو کبہر طگو تمجر کے نکسنہ، اہمروت اور بطقہ ظنا کیہونٹع ومیٹنوکا ساقلبابن ہے اے 1 و ہرے تلو یہ نصلالے کا طمقیر بدد بہتو رنرطے فیے سا انہینا اور گدیجہا سملنے کدج ۷ الحالتشرکی⁴۔

دی آریاں، وننمعر پونکچینمی پرا جب۔ کٹ سے سواہتسہ پنکم رخا تا اور نوجنلنا کا دنا زا باگے نا ور وینٹگی کے کے کلا تہر طے فیے سسلبنہ۔ فلنخمسر ظنما اور اہر کے کصلما فاداشلم کے نکسنہ، ریحو پیر طخا، ریلہا نکسنہ اور طخا کک کے کچھ نکسنہ 1 رظنما نو منیکا کیو عیسر جنو کریہگ۔ ہے ویرتہ۔

دی آریاں، پرائیکچنم جنیمو ننعما پونکچل اور نسیجو کب 0 ہے۔ ہجو میٹنیمو ننعما ہمروت، رجاتنا اور بطقہ ظنے کصلما فاداشلم مشموہیتنہ، ونوبدبتلیوک الین، اہر تو یہ نواعے ساف دباہرن، اور ریحینقیو صراحتنو کوبنٹگی کے کے کلا تہر رررک روہیتنہ، ہجو ما تقفاج کے تر انفر اور رحتما کرا ویری اموحیتنما خاص ررہا ہے۔

دی آریاں، پرائیکچنم جنیمو ننعما کے کارکے کے نہ کیسا اور ہیشیو رابرتنیقے کو ما عفو کر فوغدہ ہے۔ فلنخما ہمروت، رجاتنا اور بطقہ ظنے کصلما فاداشلم اس ہلمر کا کے کے س، مینے کاراک نوکے نافقو کو عیسر کے، ہرے نملعبا کبندو کو نعلے نیاور ہشا ہمرنیک ررر کے نا کو معق الہ۔ ہی لسلسیہ نہ کیسے سہرے مینے کار فاداشلم کو کاف دیوہ ہے ہرے کلیمینتیکو جمعی الصونجنا اور اسمتقو کیہو فتوایتلے⁵۔

پرائیکچنم جنیمو ننعما مسیجڈ ہمدار یا ک اہلمنیرہ۔ ہیا کیارسی ن ج۔ کر ضرورے بہہ دجتو کے گزب 0 ہے، بلصیفا سز یوکب 0 ہے، اکیٹسو پڈلریک رصونیفو کتہا باب ہے، و ہشتیلو کو فوغدہ ہے، ہلسلمح کے کبکا لھونجیو کو بضمطرک ہے، ہر طخا نو ککک ہے، ہیمینتتک جلو کو کب 0 ہے، اور لسلسیہ نہ کیسا ویشب ورا تہر نیفو کو فوغدہ ہے۔ پرائیکچو میٹنیمو ننعما کا انبا نا جگڈ جیہا اور اہمروت جیوہیندا ایننم نومیننکا مکما لھونجیو کو ہلا نلا اور ہدینا ارا کابمیلصک کے کے بیل ضرورے ہے۔

ونعوا گانے کے کچلیج: اسرک اوا

دے کا ابو، د، پرائیکچنم جنیمو ننعما کو ننعو الین س وماالصیت راکونٹ، الوعشر بیصعنا ورتیلے کا لخدیا تھج سے سچ زچلیج شپ وہ کے نکس نہ۔ ائی نوجنلے سے ننعما اور اکیعما فتقو کو فوغدہ نے کے یومر تا بقد تہر ضرور ہے۔

• 1024 (n. f., I kalev. a,)6122, (ا کرو پرتیونتے کیو رگا و منیکا دتا اور ارات۔ نومیننیمو ننعما کو فوسکر ڈڈنہ کبیم) بیپ

113-144. آوفسکر ڈو پرتیو نرسی۔

• 1003 (o1rw(tk. iz) o1rw(tk. Sk. I) میت کے اتنجی رپ مینے کو ننعو ارات: میت ڈومیر گیف اک اکی ائم زچتہدیت اجزہ۔ رچلناگ

تتجنیم، 77(4) 913-2025۔

اجمعاً بقداً لکھنؤ:

اجمعاً منہا بنیو میٹھیو نئو، اسمو اتاوو و مشتیل (6E) لے کا دفا امٹو کا عفی ررپر فو غدے تینیہ⁶۔ و باکیو فحمظا اور اوٹامو حید پیر کے تینیہا بجنما متیاراک ن اے نرفنمد ہبطر ظنیم ۱۱ ڈارنلے کے یلا قلبدقر، اقلبار تھاتا اور ایا تخر و سحمر کے تینیہ۔

اجمعاً بقلے کے بلت مکھیت ی:

اجمعاً منہا بنیو بقدا لے کا دنا زینما شکدیگ،^۸ ہر دیاور ازجید پیر کے تینیہ۔ و با عفی نئو کو تینیہ، اعنوٹیکو بھلصا زفا پیر کے تینیہ، اور قلعتے نے نہکبکا فتنفوک رفو غدے تینیہا بجنو نئو معاً و زینیساجینتیا اور اٹا کا تھاتا لکھ اے ۵۔

و نئو معنیہا بنان:

اسلمرا منہو نئو معسر ظنم، اہمرو اتاوو ہبطر ظنے کا س ہومیٹھو کا عفی ررپر ہیتا اور عجر کے تینیہ۔ و بدجت، یقلخالصو تیحنا و اسلمٹو کلخر کے نے کے یلائی التخافنا کا ف دہا ہتے تینیہ، سچ کے جینتیا یو نکج کدی و بیضما تخر آدمو پر تینیہ۔

اجمعاً پوٹھکچے کامو حنی ک لیکشت:

اجمعاً منہ اے سیرو اے اوروما الصیخے کے یلو احضو تا عتقا فمتر کے تینیہ ۵ ارتحای،^۹ ہر دیاور و مشتیلو کو فو غدے تینیہ۔ وہ رتیبیا ورو اسلتر فامہر کے تینیہ 11 الو عشر بیضے کاہر۔ اے نمڈیا ریدیا بیا لکھ کساور باٹکیو کو پیر دنیگ کدورا اٹا جمع طر لمعور کو فو غدہا جے کس۔ میٹے کاراک نے کدرا میٹا عتوئی، ارتخاع اور دیاور ایا لہتیکو کو فو غدے نے کے یلا جمع باٹکیو کامو حنی ک لیکشت ہر ضرور ہے۔ آج کو نئو معا کیکیم نیم، ہسینقی بانبار ضرور ہے 1۱ یو کو تینا قلب دقر، اقلبار ارتحای، اور اے نرفنمد ہبطر ظنیم ۱۱ ڈارنلے کا قلبو سحمر کے۔ اے۔ و مشتیلو کیم عتاکا کامو پیر لہکو ما الصیر لہتیکو کو فو غدے نے ہا بجنم نے کامی اراک نے لصبیفدا ایتمز اے کوخے کا ریاے نیا خالتا اور ایا خالتا کا رار کے نئو اسینو سحمر کے تینیہ۔

اکیا جمع باٹکیو حنی اے نے کیل، ہوا حضر امنہو خطا اور ایا سینا فمتر کا ضرور ہے بہہ و نئو اور و مشتیلو کو فو غدے نی۔ اسنیر یغو عشرت عصب اے۔ اے کاہر۔ اے نیم دیار دیبار کے نے کے یلا تینیہ پورا گوگ منو کا لفر کا ناور دیاو پیر نوا اے لیبسہا اسمٹو کلخر کے نے کے یلا اسلتر فامہر کا لشلمو باٹکیو ہے⁷۔

• 1003⁶ (tk. iz | o1rw(tk. Sk. | o1rw)۔ میٹ اے کے اتنجے رپ میٹے کو نئو کے ارتات: میٹ ڈومیرگایف اک اکی ائیم زجتہدیت اجزئہ۔ رچلناگ

تمجنیم، 4(77)، 913-2025۔

• لیب، امیب، پینسی، ڈیا، اے، اور کیمال الفل، امیای (1021)۔ لیکشت، دخامتصک رکان، اوروبان: سکر طر فدمیظنا سزیرگو کے کو نئو عیک

لیکشتو کا نمر ڈر کیتے ہ۔ اڈیکیم اگنم جنیم رچلن، 5(55)، 2121-2290۔

ایک اور امر صناعاً بنو کینیقیانہ پر ہے 11 بقول تو نفع کے بارے میں باور میں گذرنے والے فوغلہ نے یہ کہلائی: رربیا کی کہ ہے۔ اق دنیو کانینک رربیا میں پڑھنے کے لئے، اجعفر طر لمعا کا ظہر پر کے تو یہ اور میں کے متیار کیے سائے کسپر ظنہم بدناخ سعطر ظنا عقی رربیا ئی لٹک رکھ کے رہے۔

اجعفر یوئیکچ کا موحنیم 11 مہر دیا اور ابفتو مینفے کر چلک کی کھیر ضرور تو ہے، اب جنمیں کاراک نو کا کید ورس۔ ہے کے بظن ظنو کے نساوارے نساویہ کے رجتایے کنیت 11 مہر دیا ظہر کے نیکر تبعد با جتہ۔ اسے سمیٹے کارا کے کدرا میٹا امتعد دیار کے نواقلعے 4 سو کو فوغلہ نے نیم مدملہ میکسے، ہہ بال خرید دیا عتو ئا اور قبلیختا الصوئیختا کا بتعینہ ہے۔

میں کے متیار کے لئے کہل بل صیفا سے کے معنی میں 11 نے نیلا اور عتو ئر کے لئے کو ما عقد دیار کا نیہا ہے۔ اسنیماق داہر کدار و نو کو ہگانم، ایخال تا کار تشار کے ن کے بلتلیا فوئیا مہرکان، اور میں کے متیار کے لئے ساعفی رربیا ئی لٹکر کا ناسلمو بانکسے ہے۔

اجعفر صنف کے کامو حنو کی کھیر سے کے باقلاہر اسٹیو لاری، عطفر ظنا سے کے 1 وہبسیہا مسجنید بعد عمور نیما التمویس۔ اسنیما ریشتر فامہرکانا شلموہ انکسے ہے سچ 11 اوئانگنکو یوچر فامہرکان، اسانہو کینیقیانہ ان 1 اسجنینہ گولہ پر نیچ کا قاہر اسٹوئس، اور وہ الصنف کے بلاتمدنا فوئیا سٹیمیکش شیر کنی۔

ونعا کس جانا اور میں کے متیار کے نیک بانکو کمیل ستر کا اجعفر بانکیجا موحنید دیار کے ناکا کدار اور امہرولہ ہے۔ اسنیما قنیتف تالیطنا ورم گ نونو کی سترکان، ونعسر ظنہ سفلعتر نے نہ کو لے لافادیکہ کاموینو کاجرگان، اور میں کو نعتیمرخنے کا 4 سو کو فوغلہ نے نساویہ بانکسے ہے۔

رہا کیچ کا کیا جعما موحنو کر فارے نہ کے کیل، ایوسیلنا اور رطوقینا کا باقلاہر عیگے سا جزئیہ انیل اور ایاکد اور اجار بنیلر ضرور ہے 11 مینیقنا نبہداج کس 1 وہمیں کے امتتار کے نیکر ضرور دنیو کو ہر کے لئے۔ اسنیما سو۔ ہے کے کدر ہے عہر اے نعتجرکان، او سکرگوسا کا قاعد، اور اسبدنہ بدکننا بگدگوارے لگوونہ ساعفی رربیا ئی لٹک رکھ کے رہے۔

رہا کیچ کے اجعما موحنو: لسلسہ نہ کیس اور رہیر پر پوائیچ نے ت نیہ، میں کاراک نو کفلنخما قنوتوں، تنخا نوناور بظن ظنہ کاہر۔ ہے نیمو خدو کھیلعتدے نیکر تبعدی اجتہ ہے۔ اسنیما ریشتر فامہرکانا شلموہ بانکسے ہے، ونعنیف نضم کے ہکو پر ٹرٹلر جو کربا نہ، اور اسویہنے کس ھے لہک اٹاکھ ملنیمو غشمنو بانا شلموہ بانکسے ہے۔

بالخ، اجعفر بانکیجا موحنو بانہر صکا الخیق رربیا حصا کے، ہکبھیو مجمع رربیا صنفوناور نومینے کے بلر تہا تہجنا کا بتعینہ ہے۔ اکیاے سیامو حنو کو فوغلہ۔ ہے رجاہ جنمیں کے متیار کے ناقابل فہر، اقبار تہا تا اور ابایخرو سحمر کے تہہ، نیمینظنا تہا پار فادیو قتبک کما الصبحو کو ہکنینکسنہ ہا ور زبددہ جتا اور اکیا مہرکان آئے گزب اٹیکسنہ 8۔

اکیا مہرکانا شلموہ بانکسے:

• 1003 (iz) 01rw(tk. Sk. | 01rw(tk. iz) 1003۔ میت کے اتتجی رپ میں کو نعتے کے ارثات: میت ڈومیر گایف اکی اکی اٹیم زجتہ دیت اجزہ۔ رچلناگ

اجعرا منہا کی مینیشہنہ صرک بالکچ کانخزیر کے تہہہکبا بنو مینیشہنہ مشنلا ورنعیکڈرگے سہب۔ و با فادعے سمینکر جاکتا جائزے تیلنہ،
راے ٹبلطر کے تنیہ، اور لسلسہ تہہہو کینقیانے نے کے بلتکجو لمعنو کا ڈینسجر کے تنیہ۔

ہائیکچتہ جنیمہا گامیب کے بلونعوا کا ناہا اور اجعرا بقد تیکشمرا کان ضرور ہے۔ اکاے سیامو جنوکر فوغد۔ ہر کا ہجنا متا وازنینسا جیتنیا اور ٹیکڈرک
اجیہ ہا شلمرا منہا بنو مینیشہنہ کو ہر بالصنحکو ہر ٹکسنیا اور زرتیر سو نتمعا اینتیر یو ٹکچ کب۔ ہر اتجٹلک کے ٹکسنیہ۔

ہائیکچتہ جنیمو مینیشہنہ نعتہا ہر۔ او او دال ہے، ہر تہہہقیلختا لصو تہنا ورنج سے لکر تہہہ بلصفا ہر با ورا سلنے کلحکت۔ ایاوا دوکصک کے ننیم اجعرا بقد نا کا ہر کلدار ادا کرتیہ ہ۔ ہر سے ہر لہب، اشلماق دنیا عفی
ررر یو نتمع طفر ظنیکا لئشر کے تنیہ، اسابتو کینقیانے نو ہے ئی 1 میٹ کا متتاراک ن
اقلبدقرا اور انسوسحمسر کفی۔ اکاے سیامو جنوکر فوغد۔ ہر کا ہجنا فلختما واز و نا کار تہا یا کاج ہے، ہر با بنو مینیشہنہ کو ہر بالصنحکو ہر کلکلیہ تنیہ۔

دی ورا یاں، اجعرا ق دیننا بایگدیک تہہہو کے تہہہ جنسنیہ۔ ویا م بنیمنا ہر نیکو کشتر کے تنیہ اکیسو ہڈلرز کے کو نعتیکا کعبسر کینتیک کیو بدختمر کے تنیہ۔ اسے ہر صگا و کینیشوکر فوغد اسے ہر کلدار ادا کرتیہ ہ۔ ہر سے ہر لہب، اشلماق دنیا عفی
ہیہ ہو فتوا یتلے ہ۔ اسے ہر اجعرا بقد نر جتہکا اور ہر ٹر یو ٹکچ
ومینشکر بمعے کے بلم گا بنیدنا جیتے ہ⁹۔

اسے کالعوہ، اجعرا منہا اسلٹیک میسقتا ورتیق کو ما عقیما سمو اتا اور اصنگد نسبو کر تہجیلرے تنیہ۔ و ہا یت عصب۔ اتوک اچہر تننیا ورا انا کا زار کے تنیہ المزوتس، ہر یو و منشاور یو ٹکچاس سے سچلمعنیوموہ
دو ہر ٹکسنیہ۔ ہر اریہ کینما ٹو کینقیانیک، و ہر میٹ کا متتاراک نو کا ہر کلدار نیملما کما عتوٹر کے ناور
رتیق کائمز طر کے نا کا ایتخر دے تنیہ۔

دی ورا یاں، اجعرا بقد لہکبا ورا افشقیب کا فتفوک فوغد ہے۔ و نعو کو بقتر کے نو اے لرا منہا اتخافے کا ہر۔ ہر نیملہکر کا بت نیکو حہلصا فایتر کے ت
نیہا ورا کیدورس۔ ہر سے ہر نیکو سیکو حہلصا فایتر کے تنیہ۔ ہر با کبا سیامو جنو حہلصا ہر اے ہر ہجنا رفا دے ہر با خالتا ورنج خاشتا کا رارر کے ننیم آراتو سحمسر کے تنیہ،
سچ سمینے کا دنر و ہر مضطاعتو نا ورا امتعد دیباوہ ہے۔

دی ورا یاں، اجعرا منہا فیتنا فیتنا فلیبک تہہہو کے تہہہ جنس نہ۔ و ہر میٹ کا راک
ہر ہر کلدار ادا کرتیہ ہ۔ ہر سے ہر نیکو سیکو حہلصا فایتر کے تنیہ۔ ہر با کبا سیامو جنو حہلصا ہر اے ہر ہجنا رفا دے ہر با خالتا ورنج خاشتا کا رارر کے ننیم آراتو سحمسر کے تنیہ،
سچ سمینے کا دنر و ہر مضطاعتو نا ورا امتعد دیباوہ ہے۔

9 Sh1re. Gm. ganSel. aE. thanR. zL. 6ean. ma. o1le1m2e Ehrhart. κ. l S(nRh. L,)1022

نیہگج: اکیاجز ہا ورا مڈی۔ اسنیشو اسلنے کاظنتیا کا جز تہ، 4(12)، 151-179۔

دی ۷ ریآن، اجمرانہ لسلسے نہکساورنیق کنتھیچنبہ۔ ویلے سیرتیتیریورگا ومنیمیرسامہیاگری کے تئیبہ ونیع سفعلعتا آگہ (رفوغشر بیصعبتکیفیخت، اوراقتینفوما الصنکابہمرنو ک فوغعلے تئیبہ ونعوکٹوژر طے سوننگر کے نے کالانہومینونکوژر لے سسلر کے، وپرتیرے سو آگہ برنڈا اینیم ریلیمیت اگیبویکیشایا تئیبہ۔

دی ۷ ریآن، اجمعایققدت پونکیمیشیکد حودے سارپیسوتے۔ وپرامنہ ونعوکالنے تئیبو بو نتمعا کیسو بدلر لے کاس هاعفی رر یوغشمیر تئیبہ، اٹاکائ ٹ التشر کے تئیبیا ورائینہ لصبفا سزے کلمعنا شمر کے تئیبہ۔ پیرنر صکوبضمصطافلعتتوکر فوغعدہ اے بہکلبدی ۷ اجعرا پانکچ کاتجنکا گتعیہا تئیبہ بہ فلنخما کیسو بدلر لے زیکر ضوریلتو کوپار کے تئیبہ¹⁰۔

پانکچ تئیمیم نیم اگامیچ کے بل اجعما یقلدے کدرے عی ونعوک انبان رضورے۔ ونع بطقن رظن یک دفررت و پیرے، اسمواتاور الصنکوک زحیح د۔ ے رک، اے لھک و ما الصنو ک فوغعد۔ ے رک، اقبینفا قتل بو ک فوغعد۔ ے رک، اور لسلسے نہکسینیر سامہیاگری کے زے س، اجعرا منہا ے سامو جندیبار کتئیبہ جنمیتا گری برنکر تئیبہ کے کس اور پونکچیکا گامییشیا التئیبہ پی ڈاڈا کس۔ اباآخ اجعما یقلد تہ ز صکر پونکچ کاتجنو کرب لے تئیبہ کلبو بضمط، زب دبد کچلا رنیمینا اور نیمیظنتیہا تئیبہ۔

الخص:

پانکچومیتے کاندرونے وساف دباھتے نئیمیا جمعما یقلد تا کما مر کنا ادا رکیتے۔ ونعوکالنے نا ورا کما جمعما موحتو ک فوغعد ے نیس، پانکچر جینیمیشیک اگر کدیگ، ارتخات، اور وجمع رر پپانکچیکا گامییشو کرب لے نکسنہ۔ بسومضمنونتمع بطقن ظنو کاجہبا ے اورا تیکد قری کے، ے لھکوما الصتا وراعتو نو ک فوغعدے نی، اورمیٹے کاراک کے کدرایمٹ مہردیا وراقتینفونما ہنتو ک فوغعدے نییکا تئیبہ واکا جرگک اے۔ دی ۷ ریآن، پیموشتلو ک فوغعدے نی اور پینکمانا تے اتو کمر کے تئیبہ عفی ے ننس، الصنکڈنسی، اوراقتینفے سیجا جمعما یقلدے کر طلمع کر کمار پیزورده اے۔ پانکچر جینیمیر ے کبلر پانکچر جینیمیر وکالے کر پونکچینم جنمے کھطقن نیشامشر کے نے دلیمت یا فسر اشرفام پیکاجینتہ، اسر طحونے کاوا دو کربد پیر سزب دبا و زب دبا و زب دبا ورا جمعما وراسمو یا کتیکیم اگامو جندیبار ایگچ اے۔

¹⁰ (t1x. T,)2997, نومیظنتیہا قتبنتفونتے: رظنی، ا قیقا ورمع۔ ربیکوکپ ررشلز۔