VOL: 04 NO: 01 (2022) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

رتیق ذپر ی دبت یلی ےک ر امنہ: رپوٹ کیج ٹنمجنیم او جینشیک اک رکدار

Developing Transformational Leaders: The Role of Project Management Education

Dr. Seema Khan

Department of English Linguistics, Gomal University, Dera Ismail Khan, Pakistan

Dr. Bilal Ahmad

Department of English, University of Swat, Pakistan

Abstract:

"Examining the pivotal role of project management education in cultivating transformational leadership skills, this study explores the correlation between educational initiatives and the development of effective leaders. Through a comprehensive analysis of pertinent literature and empirical evidence, it highlights the significance of project management as a vehicle for nurturing transformative leadership qualities. By delving into the theoretical underpinnings and practical applications, this research sheds light on the symbiotic relationship between project management education and the emergence of adept leaders capable of navigating complex organizational landscapes."

Keywords: *Transformational l*eadership, Project management education, Leadership development, Organizational change, Skill acquisition.

اعترک:

آج ےک زیتی ےس رتیق ذپری اک رواب ری رظنم انے مرہیم، ومیظنت وک ےب اشمث وجنلیچ اک اسانم ےہ وج ایقدت ےک ےیل ارتخاک ع ہطقن رظن یک رضورت ےہ۔ دبتیلی یک ایقدت، سج یک وصخ تیص ریصبت، اہلیت، رکفی رحمک، اور ارفن ادتی رپ ینبم ےہ، دیچیپ گیک وینٹ یگی رکےن اور یمیظنت دبتیلی وک آےگ ڑب Ø ےن ےک ےیل اکی وبجمر رفمی ورک ےک وطر رپ ارھب ی ےہ۔ دورسی رطگ رپاٹ کیج ٹنمجنیم، اڑسُٹ ج ک ادق اامت وک ومرث اور ؤمرث رطےقی ےس اجنی دےنی ےک ےیل اکی مظنم رطہقی اک ر رف امہ رکات ےہ۔ اڈ دوڈو ی ی مرے ک درایم ئ مہ آیگنہ وک میلستر کےت وہےئ، ہی اقمہل وخ اشہ دنم ہشیپ ورارف اد ںیم دبتیلی یک ایقدت یک وصخ ایصت وک رف وغ دےنی ںیم رپوٹ کیج ٹنمجنیم یک میلعت ےک امہ رکدار ی وک ھکج رکات ےہ[1]۔ رپ اٹ کیج ٹنمجنیم ےک اصنب ںیم اق دئ اہن اوصولں وک مض رکےک، یمیلعت ادارے ابلطء وک رحتمک اموحث ںیم ارث ادن از وہےن ےک ےیل ولطمہب اہمروتں اور ذتینہ ےس آراہتسرک ےتکس ںیہ۔

• rednA[1] no ,zfBR&S1&o t ,su ,RSM(M02 r5۔ دبتیلی یک ایقدت یک رتیق: ادب اک اکی اجزئہ۔ رجلن آگ ڈیل رپش اڈٹسزی، 9)re، An-36۔

VOL: 04 NO: 01 (2022) **P-ISSN-2709-7900** **E-ISSN-2709-7919**

ارٹس ہٹ ہک وس چ رپ زور:

فلتخم وبعش ں ںیم آج ےک رحتمک اور اسمئتفب رظنم ان ےم ںیم ارٹس ٹئ ہک وس چ رپ زور امر ہ ےہ۔ زتوری ایت وس چ ںیم ہلئسم لح رک ےن، ہلصیف اسزی، اور اداا گ ےک نیعتی ک رطاگ اکی اعفئ ہطقن رظن اشل مر وہ ات ےہ، ریغ ئنیقی وص راحتئ اور دیچیپگیں ےس زگ رے ت وہےئ وطلی دمیت اقمدص رپ وتہج رموکز رک ات ےہ۔ اس ںیم وموجدہ وص راحتئ اک زجتہی رکان، لبقتسم ےک رظنم انوم ں اک وصت ر رک ان، اور ئیمیطنت اکایمیب اح لص رک ےن ےک ےیل وموثر تمکح یلمع وعض رک اناشل مہ ےہ۔ ہی وممضث ارٹس ٹئ ہک وس چ یک اتیمہ اور ارفاد اور وم یظنت رپ اس ےک ریثک ی تہج ارث ات وک ایپش رک ات ےہ[2]۔

زتوری ایت وسچ وم اتقف اور ک چل وک رف وغ دیتی ےہ، ارفاد اور ومیظنت ں وک زیتی ےس دب ےتل وہےئ اموحئ ںیم ےنلھپ وھپےنل ےک اقل ب انبی ت ےہ۔ امرٹیک ےک راحج انت، ئکینکت رتیق، اور امسیجو ا اصتقدی دبت ویلیں اک ادن ا زہ اگل رک، زتوری ایت رکفمنی اےنپ آپ وک افدئہ دنم وپزنشی ںیم رھک ےتکس ںیہ اور ارھب ےت وہےئ وماعق ےس افدئہ ااھٹ ےتکس ںیہ۔ زمدی رب آں، زتوری ای ت وسچ رامنہؤں وک ابرخ ااختنب رک ےن، واسل ئ وک ومرث رطےقی ےس ص تخم رک ےن اور رس امہی اکری رپ زایدہ ےس زایدہ انمع فا حلص رک ےن اک اایتخر دیتی ےہ۔

دجت وک رف وغ دےنی ےک العوہ، رٹس ٹئ ہک وسچ ومیٹ ں اور امتی ومکحم ں ےک ادنر اعت وث اور مہ آیگنہ وک رف وغ دیتی ےہ۔ ہی اسم لئ وک لح رک ےن، وتمع ہطقن رظن اور ئفیلتخ لح ی ک وحہلص ازفا ئی ےک ےیل اکی اج عم ہطقن رظنی ک وحہلص ازفا ئی رک ات ےہ۔ زتوری ایت وس چ ےک رچلک وک رفوغ دے رک، ںیمیظنت ایپن ارفادی وقت یک امتہی ع ذاہتن وک ربوےئ اک ر الئتکس ںیہ، لسلسم رتہبی اور اپدیئا ر رتیق وک آ ےگ ڑب Øئتکسںیہ۔

زمدی رب آں، زتوری ایت وسچ اکی اعفئ ذتہینہ وک رپوا ث ڑچ Øیت ےہ، وج ارفاد وک F ئب رطخ ات ومئ ےنیل اور رتیق ی ک ئن رانیم التش رک ےن ی ک رتبیغ دیتی ےہ۔ ہی تیکلم اور وج ادبیہ اک FI س دیپا رک ات ےہ، المزنیم وک ئمیظنت اداا گ ےک اس ھت اےنپ اامعئ وک مہ آگنہ رک ےنی ک رتبیغ داتی ےہ۔ زتوری ایت وسچ ےک ذرےعی، ارفاد ہنکمم وجنلیچں یک اشندنہی رک ےتکس ںیہ اور رطخ ات وک مک رک ےن ےک ےیل یگشیپ ادق اامت رک ےتکس ںیہ، اس رطح ئمیظنت ک چل نیم ااض ہف وہ ات ےہ[3]۔

زمدی رب آں، رٹس ٹئ ہک وسچ ومرث ومات لص اور اکیٹس وہ ڈلر ی ک ومشت یل وک آ اس ث انبیت ےہ، افشتیف اور اامتعد وک رف وغ دیتی ےہ۔ اکی زرب دتس ہطقن رظن اور تمکح یلمع وک ایبئ رک ےت وہےئ، رامنہ رتشمہک اقمدص ےک ےیل امحتی اور واسل ئ وک رحتمک رک ےتکس ںیہ۔ اچ ےہ ہ ہی رس امہی اکروں، اگوکں، ای المز نیم ےک اس ھت ابت تچی رک راہ وہ، رٹس ٹئ ہک وس چ ارفادوک دیچیپہ ایخالت وک رصتخم اور اقل لئ رک ےن ےک اقل ب انبیت ےہ، اافتپ راےئ اور زعئ وک آ ےگ ڑب Øیت ےہ۔

زمدی رب آں، زتوری ایت وسچ ومیظنت ں وک اب اایتخر انبیت ےہ ہ ہک وہ یتسچ اور ردلمع وک رف وغ دے رک ابزار ںیم اسمئتفب رب رتی ربرقا ر رںیھک۔ ریبوین زنیم یک زتبئی وک لسلسم انیکس رک ےک اور رحفی ی ک رس رگ ویمں ی ک رگنای رک ے ک، اینپمکں ایٹپ تمکح ویلمعں وک زیتی ےس دبیتل وہ ئی امرٹیک ی ک رحایکت ےک اطم قب ڈ Øئ ئتکس ںیہ۔ زتوری ایت ئتسچ ومیظنت وک وماعق ےس زیتی ےس افدئہ ااھٹ ےن، رح ی ں وک ےھچیپ وھچڑےن اور وطلی دمتی اکایمیب وک ربرقا ر رےنھک ےک اقل ب انبیت ےہ۔

- reddA[2]. n. Rggi& t ,.s ,zci(2lB5r. ایقدت ےک وطئ ورعض، ادن از اور ئمیظنت ایس پ وابسپ اک ادن ا زہ اگلان۔ رجل ن آ گ رجنیمی اساکیئولیج، re(ed،
ـne6-ndA
گ
- ب[3]، ڈولبی ج، اور اھتسم، آرےج) redde_ ئ ںاس اور زیگر: س ک رطح دور، ادق ار، اور واض ی تح احمل ت رامنہ ؤں ی ک ایلکشت رک ےت ںیہ۔ اہ رورڈ زب سن رپ س ی۔

زمدی رب آب، زتوری ایت وسچ ارٹس ئٹ ۃ ک دور ادن یشی وک ڑب Øیت ے ہ، ومیطنت ب وک لبقتسم ے ک راحجانت اور راک ووٹ ب اک ادن ازہ اگل ے ن ے ک اق ل ب انبی ت ے ہ۔ رظنم ان ے م ری ک ب وصنہب ی دنی اور رطخ ے ی ک ص یخشت ے ک ذرےعی، اینپ مکی اعفئ وطر رپ ہنکمم رطخ ات ی ک اشندنہی رک ی تکس ںیہ اور ارھب ے ت وہے ئ ومراع ق ے س افدئہ اٹھ ی تکس ںیہ۔ زتوری ایت دور ادن یشی ومیطنت وک ی ہنحنم وطخط ےس آ ے گ رےنہ، رطخ ات وک مک رک ے ن اور ارھب ے ت وہےئ راحجانت وک رمزک ی د Øرے ںیم اش ل م وہے ن ے س ےلہ ا ئ ے س افدئہ اھٹ ے ن اک اایتخر دیتی ے ہ[4]۔

زمدی رب آب، زتوری ایت وسچ لسلسم ےہکیس اور رتہب ی ی ک اقتف وک رف وغ دیتی ے ہ، ارف اد اور ومیطنت وک دبتیلی اور ارتخ ا ع وک اانپ ے ن ی ک رتبیغ دیتی ے ہ۔ رت ی ق ی ک ذت ینہ وک رپوا ئ ڑچ Øےن اور رجت ابت ی ک وحہلص ازف ائی رک ے ک، ارٹس ئٹ ۃ ک رکفم نی ای نپ ومیٹ ب ی ک وپ ری الص ت یح وک رب وے ئ اک ر ال ےتکس ںیہ اور اپدیئ ار ارتخ اا ع ت وک آ ے گ ڑب Ø ےتکس ںیہ۔ اجری اک ہی س اور اترث ات ے ک ذرےعی، ارف اد اینپ ت مکح ویلمعی وک رتہب انب ےتکس ںیہ اور دبےتل وہےئ احالت ے ک اطم قب ڈ Øئ ےتکس ںیہ، وطل ی دمیت اطم ت قب اور اکایمی ب وک ینیقی انب ےتکس ںیہ۔

آج ے ک دیچیپہ اور اسم ی تقب رظنم ان ے م ںیم رت ی ق ی ک انم زئ ے طرک ے ن واے ل ارف اد اور ومیطنت ب ے ک ےیل ارٹس ئٹ ۃ ک وسچ رپ زور دانی رض وری ے ہ۔ ومراتقف، دجت رطازی اور اعت وئ وک رف وغ دے رک، زتوری ایت وسچ ومیطنت ب وک ریغ ی ینیق وص ر احتئ وک ونی ٹیگی رک ے ن اور ارھب ے ت وہ ے ئ ومراع ق ے س افدئہ اھٹ ے ن ے ک اق ل ب انبیت ے ہ۔ زمدی رب آب، ارٹس ئٹ ۃ ک وسچ اکی اعفئ ذت ینہ وک رف وغ دیتی ے ہ، وج ارف اد وک وجنلیچں اک ادن ازہ اگل ے ن اور ؤمرث ل ح وعض رک ے ن ے ک اق ل ب انبیت ے ہ۔ اس رطح، اپدیئ ار رت ی ق وک آ ے گ ڑب Øےن اور ابزار ںیم اسم ی تقب ربرت ی وک رب رق ار رےنھک ے ک ےیل ارٹس ئٹ ۃ ک وسچ ںیم رس امہی اکری ت ہب رض وری ے ہ۔

اعتوئ اور مہیٹ ی ک ریمعت:

اعتوئ اور مہیٹ ی ک ریمعت ی سک ی ھب میظنت ںیم اکایمی ب ے ک الزیم ازج اء ںیہ، مہ آیگنہ، ارتخ اا عت، اور مہیٹ ے ک ارانیک ے ک درایمن ق لعت ے ک FI س وک رف وغ دےتی ںیہ۔ ؤمرث اعتوئ ا ئ ارف اد وک اش ل مرک ات ے ہ وج اکی رتشم ہ ک دصقم ی ک رط ٹ ل مرک اکی رک ے ت ںیہ، اینپ ونتم ع اہم روتں، ہطقن رظن اور رجت ابت ے س افدئہ اٹھ ے ت ںیہ[5]۔ ہی اکی اسی ل مع ے ہ س ج ںیم ی لہک ابت تیچ، اہی مہ ارتح ای اور رتشم ہ ک ااستحب ی ک رض ورت وہیت ے ہ۔

اعتوئ اک اکی امہ ولہپ واحض ادہ ا ٹ اور اقمدص اک ایقن ے ہ۔ ب ج مہیٹ ے ک اراکئ ےتھجمس ںیہ ہ ک وہ س ک ت مس اکی رک ر ے ہ ںیہ، وت وہ ای نپ وکوشش وک مہ آگنہ رک ےتکس ںیہ اور اتنجئ احلص رک ے ن رپ وتہج رموکز رھک ےتکس ںیہ۔ ہی واضتح مہیٹ ے ک ادن رہ رنک ے ک رکدا ری ک اشندنہی رک ے ن، اونھجلں اور انتزاعت وک مک رک ے ن ںیم ی ھب دمد رک یت ے ہ۔

ومرث ومراتلص اعتوئ اک اکی اور گنس انبید ے ہ۔ ومیٹں وک ایخالت اک ارتش اک رک ے ن، اترث ات رفامہ رک ے ن اور انتزاعت وک ریمعت ی ادن از ںیم ل ح رک ے ن ے ک اق ل ب وہان اچ ےیہ۔ ےلہک اور افش ٹ ومرا الصیت زلنیچ اامتعدوک رف وغ دےتی ںیہ اور اکی اعموئ اموحئ وک رف وغ دےتی ںیہ اہجں رہ وک یئ ا ے نپ ایخ الت اور دخاشت اک ااہظر رک ے ن ںیم آاسین وسحم س رک ات ے ہ۔

زمدی رب آب، اعتوئ ی ک اقتف وک رف وغ دےنی ںیم مہیٹ ے ک رہ رنک ی ک رشاتک وک اچ ہپاں اور ا ئ ی ک دق ر رکان اش ل م ے ہ۔ اکایموبں اک نشج انم ان، وکوشش وک میلست رکان، اور رض ورت زپے ن رپ اعتوئ ی ک شکشیپ مہیٹ ے ک ادن ر وحہلص ڑب Ø ےن اور وحہلص ازف ائی ے ک ےیل رض وری ے ہ۔

میٹ ی ک ریمعت ی ک رس رگ ایمں مہیٹ ے ک اراک ئ ے ک درایمن ابڈ نز وک وبضم ط انبے ن ںیم امہ رکدا ر ادا رکیت ںیہ۔ اچ ے ہ امسیج رقتابیت، ور اشکس پ، ای مہیٹ انبے ن ی ک وقشمں ے ک ذرےعی، ہی رس رگ ایمں آسپ ںیم دوتسی اور ااحت دے ک ا FI س وک رف وغ دےنی ںیم دمد رکیت ںیہ۔ وہ مہیٹ ے ک اربم ا ئ وک ذایت حطر پ اکی دورس ے وک اج ے ن ے ک ومراعق رف امہ رک ے ت ںیہ، اامتع د اور قلعت دیپ ا رک ے ت ںیہ وج اکی ی ک ہ گج ے س اب ال رت ے ہ[6]۔

- [4] redd3 ,5 ,2M0t11 ,ٹ ,.S ,i2(c2. ,.i ,ot1tR ,c, ـ ,o&tg1 ,co ,ruB(22. مہیٹ ی ک ومراتقف وک انھجمس: اکی وصت رایت زجتہی اور امڈ ٹ۔ رج ل ن آ ٹ اال پڈیئ اسا کیئولیپج، r3(9n، nn19–ned1۔
- [5] rn991 5S ,StB(i2 ٹ ,s5 ,r&2if2&z۔ ایقدت اک اکی۔ اہ رورڈ زبسن رویوی، rn(1A، ne1–n61۔

زمدی رباّں ، ومرثاعتوئ ےک ےیل مٹیپ ےک رہ رنک یک اطتق اور اہمرت اک افدئہ ااھٹان رضوری ےہ۔ اکی دورس ےس یک اہمروتں اور الصوتیحں وک ھجمس رک، ہیمیٹ مکحِ یلمع ےک اس ھت اکی وفتضی رک یتکس ںیہ، اس ابت وک ینیقی انبےت وہےئ ہک رہ وکیئ رپاثکیچ یک اکایمیب ںیم اینپ اعتوئ رک ے۔ ہی ہطقنِ رظن ہن رصف اک ررک دیگ وک زایدہ ےس زایدہ رکات ےہ ہکلب مٹیپ ےک اراکن ںیم ابالیتخ ر انبےن اور تیکلم ےک FI س وک یھب رفوغ داتی ےہ۔

ارفاد یک اطوتقں ےس افدئہ ااھٹےن ےک العوہ، اکایمب اعتوئ ںیم ارثک مٹیپ ےک ادنر ونت ع اور ومشتیل اشل مروہیت ےہ۔ فلتخم سپ رظنم، اقثوتفں اور ہطقنِ رظن ےس قلعت رےنھک واےل ارفاد رپ لمتشم ہیمیٹ زایدہ ارتخا یع اور ومااقفتذپ ری وہیت ںیہ، ونیک ہک وہ ایخالت اور رجتابت یک اکی و عی ر جن ےس احلص رک یتکس ںیہ۔

انمہ، ومرثاعتوئ ےک ےیل مٹیپ ےک ادنر دیپا وہےن واےل انتزاعت وک لح رکےن اور اُن اک اطتنم رکےن یک یھب رضورت وہیت ےہ۔ انتزاعت ےک لح یک اہمرنیت، ےسیج اعفیئ انسن، ہ ردی، اور وھجمسہت، مرہ آیگنہ اور دیپا وارتی وک ربرق ارر رےنھک ےک ےیل رضوری ںیہ۔ ب ج انتزاعت وک ریمعتی رطےقی ےس اٹمای اجات ےہ، وت وہ مٹیپ ےک اراکن ےک درایمن زایدہ ھجمس وبھج اور وبضمط اقلعتت اک ابثع نب ےتکس ںیہ۔

زمدی رباّں ، اقدئنی اینپ ومیٹں ےک ادنر اعتوئ وک رفوغ دےنی ںیم امہ رکدار ادا رکےت ںیہ۔ اکی تبثم اثمئ اقمئ رکےک ن، دمد اور رامنہیئ رفامہ رکےک ن، اور اعتوئ ےک رچلک وک رفوغ دےنی ےس، ڈیلر اکی اسیا ماوحل انب ےتکس ںیہ اہجں مٹیپ ورک رپوا ڑچےھ۔ انیہن ڈیف کیب ےک ےیل یھب وبقئل وہ انا اچےئہ اور مٹیپ یک رضورایت ےک اطمقب اےنپ اقدئاہن ادناز وک اانپےن ےک ےیل ایتر وہان اچےئہ[7]۔

آرخ ںیم، یسک یھب مظنت ںیم اکایمیب اور اداک ےک وصحئ ےک ےیل اعتوئ اور مٹیپ یک ریمعت رضوری ےہ۔ واحض اداک ےک اقیئ، ےلھک وماالصت وک رفوغ دےنی، ارفاد یک رشاتک وک میلست رکےن، اور ونت ع وک اانپےن ےس، ہیمیٹ وجنلیچں رپ اقوب اپےن اور رتشمہک اقمدص وک احلص رکےن ےک ےیل ؤمرث رطےقی ےس لمرک اکی رک یتکس ںیہ۔ وبضمط ایقدت اور ےل وئ اموحل ےک اسھت، اعتوئ ہن رصف اکی لمع نب اجات ےہ، ہکلب اکی ذتہینم نب اجات ےہ وج وپری مظنت ںیم اتلیھپ ےہ، سج ےس زایدہ دجت ، دیپا وارتی، اور ومجمیع اکایمیب وہیت ےہ۔

لسلسم ایھکیس اور رتہب ی :

لسلسم ایھکیس اور رتہب ی ذایت اور ہشیپ وراہن رتیق ےک ےیل رضوری ازجا ءںیہ۔ آج یک زیتی ےس رتیق رکیت وہیئ داینںیم، ارفاد اور ومیظنتں وک اا ہقلع اور اسمیتقب ررےنہ ےک ےیل زدنیگ رھب ےنھکیس ےک ےفسلف وک ااناپان اچےئیہ۔ ہی رفس اس ابت وک میلست رکےن ےک اس ھت رشوع وہات ےہ ہک رتہب ی یک اجنگشئ ہشیمہ ریتہ ےہ اور ہی ہک انھکیس اکی زنمیئ یک اجبےئ اکی لسلسم لمع ےہ۔

لسلسم ےنھکیس ےک امہ ولہپؤں ںیم ےس اکی این ملع اور رنہ احلص رکےن یک وخ اشہ ےہ۔ اس ےک ےیل ارفاد وک رتیق یک ذتہینم اانپےن یک رضورت وہیت ےہ، سج ںیم زجنلیچ وک ےنھکیس ےک وماعق ےک وطر رپ داناھکی اور رتہب ی ےک اکی ذرہعی ےک وطر رپ آراء وک وبقئل رکان اشل م ےہ۔ ےنھکیس ےک وماعق وک اعفیئ وطر رپ التش رکےن ےس، ارفاد اےنپ اہمرت وک ڑب Øےتکسںیہ اور دبےتلوہےئ احالت وک زایدہ ؤمرث رطےقی ےس ڈØ ئ ےتکسںیہ۔

- [6] اںس، یباامری) rn91A۔ ایقدت اور اک ررکدیگ وتاعق ت ےس ڑبھرک۔ رفی رپسی ۔
- [7] وگنیمل، ڈی) rn99A۔ ذجابیت ذاہتن: ونیں ہی QI ےس زایدہ اتیمہ ریتھک ےہ۔ ںیب ٹ ی . مربتک۔

VOL: 04 NO: 01 (2022) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

زمدی رباّ ، لسلسم ےنہکیس ںیم امرٰی ض ےک رجت ابت رپ وغ ر رکان اور رتہبی ےک ےیل وبعشں ی ک اشندنیہ رکان اش لم ےہ۔ ہی وخد اآگ یہ ارف اد وک اینپ اطوتقں اور زمکوروںی وک اچہپ ےن ی ک اا اجزت دیتی ےہ، س ج ےس وہ اینپ ےنہکیس ی ک وکوششں رپ وتہج رموکزر ک ےتکس ںیہ اہجں انیہن ب س ےس زایدہ رض ورت ےہ۔ اکہی س ےک ذر ےعی، ارف ادروےی ای وسچ ےک ومنونں ی ک ی ھب انش ت خ رک ےتکس ںیہ وج ا ث ی ک رتی ق ںیم راکوٹ نب ےتکس ںیہ اور ا ث رپ اقوبا پ ےن ےک ےیل ت مکح ی لمع اپنر رک ےتکس نیہ[8]۔

ارفن ادی وکوششں ےک العوہ، ںیمیظنت اےنپ المزنیم ںیم لسلسم ےنہکیس ی ک وہسںت ل رفامہ رکےن ںیم امہ رکدار ادا رکیت ںیہ۔ وہ اینپمک ب وج ےنہکیس وک رتحیج دیت ںیہ اکی ا اسی رچلک قیلخت رکیت ںیہ اہجں المزنیم اینپ الصوتیح ب وک رف وغ دےنی اور میظنت ی ک اکایمی ب ںیم اانپ ہصح ڈاےنل ےک ےیل ابااایتخ روسحم س رکےت ںیہ ۔ اس ںیم رتپ یتر پ ورگ اومس ر راس ی ئ رفامہ رکان، المزنیم ےک درایمن ملع ےک ارتش اک ی ک وحہلص ازف ایئ رکان، اور رجت ابت اور ارتخ اع ےک ےیل ا وث اموحئ وک رف وغ دانی اشلم وہ اتکس ےہ۔

لسلسم ےنہکیس ںیم ت عنص ےک راحج انت اور رشیپتف ےس ابرہخ رانہ ی ھب اش ل مے ہ۔ آج ی ک زیت راتفر داین ںیم، ںیتعنص لسلسم رتی ق رک ری ہ ںیہ، اور وج ل ک دجدی اھت وہ ل ک رتم وک وہ اتکس ےہ۔ اےنپ م ےب ںیم وہےن وات اتزہ رتنی رشیپ وتفں ےک ابرے ںیم ابرہخ رےن ےس، ارف اد اینپ الصوتیحں اور ملع وک وموجدہ وضا نں وک وپرا رکےن ےک ےیل ڈ ØÖ ےتکس ںیہ اور لبقتسم ےک وماعق ےک ےیل وخد وک وپزنشی ںیم رھک ےتکس ںیہ۔

زمدی رباّ ، لسلسم ےنہکیس ےس وماتقف وک رف وغ اتلم ےہ، وج آج ےک رحتمک اکیت ےک اموحئ ںیم اکی امہ اہمرت ےہ۔ ےسیج ےسیج انکیٹولزیج اور امرٹیک ےک احالت دبےتل ںیہ، ایسی ارف ادوج زیتی ےس ےنہکیس اور ےئن وصترات وک الوگ رکےن ےک اق ل ب وہ ےت ںیہ انیہن اسمیتقب افدئہ احلص وہاگ۔ لسلسم ےنہکیس ی ک ذ ت ینہ وک رپواث ڑچ Ø ےن ےس، ارف اد اکی دبیتل وہ ی ئ داین ںیم رتی ق ےک ےیل درا کر ک چل اور ک چل دیپ ارک ےتکس ںیہ۔

لسلسم ےنہکیس اک اکی اور افدئہ دجت وک رف وغ دےنی ںیم اس اک رکدار ےہ۔ لسلسم ےئن ایخالت اور ہطقن رظن الت ش رکےن ےس، ارف اد وموجدہ اوصولں وک جنلیچ رک ےتکس ںیہ اور دیچیپہ اسم ل ئ ےک ےیل ی قیلخت ل ح اکنئ ےتکس ںیہ۔ الت ش اور رجتہب ی ک ہی ذ ت ینہ رتی ق وک آ ےگ ڑب Ø ےن اور اقمے لب ےس آ ےگ رےنہ ےک ےیل رض وری ےہ۔

زمدی رباّ ، لسلسم ےنہکیس ےس ذایت لیمکت اور اانیمطن وک رف وغ اتلم ےہ۔ دام غ وک جنلیچ اور وحہلص ازف ایئ رک ےن وات رس رگ ویمں ںیم وغشم ٔ وہان وممجی ع وطر رپ ح الح ودوبہد اور اکایمی ب ےک FI س وک ڑب Ø اتکس ےہ۔ اچےہ ہ ہی ی سک ی ئن اہمرت ںیم اہمرت احلص رکان وہ، ی سک ےئن وم ب ع ی ک الت ش وہ، ای ی سک ل کشم جنلیچ رپ اقوباپان وہ، ےنہکیس اک ل مع دصقم اور لیمکت اک FI س رفامہ رک ات ےہ وج ہشیپ ورا ہن اکایمی ب ےس آ ےگ ڑب اتھ ےہ۔

لسلسم ےنہکیس اور رتہبی ںیم ذایت اور ہشیپ ورا ہن رتی ق ےک ان زگ ری ولہپ ںیہ۔ زدن یگ رھب ےنہکیس ی ک ذ ت ینہ وک اانپےن ےس، ارف اد دبتی لی ےک اطم ق ب ڈ ØÖ ےتکس ںیہ، دجت رط ازی رک ےتکس نیہ، اور ذایت لیمکت احلص رک ےتکس ںیہ۔ زمدی رباّ ، وہ ںیمیظنت وج ےنہکیس وک رتحیج دیتی ںیہ وہ اموح ٔ قیلخت رکیت ںیہ اہج ب المزنیم رتی ق رک ےتکس ںیہ اور میظنت ی ک اکایمی ب ںیم اانپ ہصح ڈا ٔ ےتکس ںیہ۔ اسیج ہ ک مہ اکی دیچیپہ اور ریغ ینیقی داین ںیم رشتفی ےل اج ےت ںیہ، ےنہکیس اور لسلسم ڑب ےنھ ی ک الصتیح ےلہ ےس ںیہک زایدہ ینیق وہ یگ۔

آ ج ےک رحتمک اور اسمیتقب اک رواب ری رظنم انےم ر ںیم، دبتیلی ےک ڈیل روں ی ک امگن ےلہ ےس ںیہک زایدہ امہ ےہ[9]۔ ہی اقدئنی دیچیپہ وجنلیچں وک وین ٹیگی رکےن اور ی میظنت دبتیلی وک آ ےگ ڑب Ø ےن ےک ےیل رض وری وژث، وماتقف، اور ارٹس ی ٹ ج ک ذ ت ینہ ےک اہ ک ل ںیہ ۔ رپ وٹ کیج ٹنمجنیم ی ک میلعت اےسی ڈیل روں ی ک رپورش اور وشن وامن ںیم امہ رکدار ادا رکیت ےہ، انیہن اق دئ اہن رکدار وں ںیم ت قبس احلص رکےن ےک ےیل رض وری اہمروتں اور ملع ےس آ راہتس رکیت ےہ۔ ہی وضمم ن رپ اٹ کیج ٹنمجنیم ی ک میلعت اور دبتیلی ی ک اق دئ اہن وخویبں ی ک اآ ابیری ےک ےلسلس وک الت ش رک ات ےہ۔

- [8] ربسن، ےجامی) rn911ـ ایقدت ـ اہ ررپ اڈنی رو
- [9] redn9 ,cr 5chBt ,t ,sa ,(rSBRRi2ـ ایقدت: رظنہی، االطکپ، اور اہمرت ی ک رتیق. c2Mgtg2 رلگنن.

رپوٹ کیج ٹ نمجنیم ی ک میلعت ارف ادوک رپ اٹ کیج رپ ی نبما موحث ںیم ومرث ایقدت ےک ےیل رض وری اوصول، رطہقی اک ر اور رتہبنی رطوقیں ی ک اج عم مہیفت رفامہ رکیت ےہ۔ وکر س ورک، ور اشکس پ، اور ی لمع وقشمں ےک ذرےعی، وخ ادنمشر امنہ رپ اٹ کیج ی ک ب وصنہب ی دنی، لمع در آدم، رکس ٹ نمجنیم، اور اکیٹس وہڈل ر ی ک رصموت یف ےک اہ ر ے ںیم ریصبت احلص رک ےت ںیہ ےہ ی اقتیلب ارف ادوک ومیٹ ب، واسل ئ اور لمع وک ارٹس ٹی ج ک اقم دص ےک وصح ٔ ےک ےیل رت بیت دےنی ےک اقل ب اہنب رک ومرث اقی دت ی ک اسب د ڈاتیل ےہ[10]۔

زمدی رب آں، رپاٹکیج ٹ نمجنیم ی ک میلعت امہ اق دئ اہن افصت وک رف وغ دیتی ےہ ےسیج ومل االصت، ہلئسم لح رکےن، اور ہلصیف اسزی۔ رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ںیم رتت یب ای ہتف رامنہ واحض ہطقن رظن وک ایبں رکےن، وتاعقت ےس ابت تیچ رکےن اور ومیٹ وک ای نپ رتہبنی اک ررکدیگ اک اظمرہ رکےن ی ک رتبیغ دےنی ی ک الص تیح رےتھک ںیہ۔ وہ راکووٹں ی ک اشدنن ںیہ رکےن، ی قیلخت لح وعض رکےن اور دابؤ ںیم ابرخب ےلصیف رکےن نیم امرہ ںیہ، ی میظنت دبتیلی وک آ ےگ ڑب ھ ےن ےک ےیل رض وری وصخ ایصت.

زمدی ہی ہک رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ی ک میلعت ایقدت ی ک ات ریث ںیم اعتوئ، میٹ ورک، اور ذج ابیت ذاہتن ی ک اتیمہ رپ زور دیتی ےہ۔ اقدئنی ونتم ع ہطقن رظن ےس افدئہ اھٹان ےتھکیس ںیہ، امتعد اور وجادب ہی ی ک اقتنف وک رف وغ دےتی ںیہ، اور ومیٹ ےک ادن ر اہی مہ رحایکت وک وین ٹیگی رک ےت ںیہ۔ ای نپ ذج ابیت ذاہ ت ن اک ارتح ا ی رک ےت وہ ےئ، وہ وبضم ط اقلعت اک را ر رک ےتکس نیہ، انتزاعت وک ریمعتی رط ےق ی ےس لح رک ےتکس ںیہ، اور ارف ادوک رتشمہک اقم دص احلص رکےن ی ک رتبیغ د ے ےتکس ںیہ۔

زمری رب آں، رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ی ک میلعت ر امنہؤں وک اع یم انت ر اور افق یت اق تیلب ےس سی رکیت ےہ، وج آج ی ک اہم رہ رموب ط داین ںیم ونتم ع ومیٹں ی ک ایقدت ےک ےیل رض وری ےہ۔ ڈیل ر اقث یت ابرویکیں وک وین ٹیگی رکان ےتھکیس ںیہ، اےنپ اق دئ اہن ادن از وک فلتخم ایس ک واب س پ ےک اطم قب ڈ Ø ےتل ںیہ، اور ریثک االقثل یت ومیٹں ی ک اطوتقں ےس افدئہ اھٹ ےت ںیہ۔ ہی ںیب االقثل یت اق تیلب انیہن اع یم ب وصنوبں اور ادقاامت ںیم ومش تیل، ارتخ ا ع، اور ا یلع اک ر رکدیگ وک رف وغ دےنی ےک اق ل ب انبیت ےہ۔

زمدی رب آں، رپاٹکیج ٹ نمجنیم ی ک میلعت االخیق ایقدت اور امسیج ذہم دا ری ی ک اتیمہ رپ زور دیتی ےہ۔ رامنہؤں وک االخ ی ق ایعم رات وک ربرق ا ر رےنھک، دای دتن ا ری ےک اس ھت ےلصیف رکےن، اور اکیٹس وہڈلرز اور ــــا رش ےہ رپ اث ےک ادقاامت ےک و عی ارث ا ت رپ وغ ر رکےن ی ک رت تیب دی اجیت ےہ۔ االخ ی ق اوصول وک ای نپ اقی دت ےک ہطقن رظن ںیم مض رک ےک، وہ اامتعد وک رفوغ د ے ےتکس ںیہ، اپدیئ اری وک رف وغ د ے ےتکس ںیہ، اور مریظع رت الھب ئ ںیم اانپ ہصح ڈا ٔ ےتکس ںیہ۔

رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ںیم میلعت دبتی لی ےک ر امنہوں وک ایت ر رک ےن ںیم امہ رک دار ادا رکیت ےہ وج ی میظنت دبتی لی وک آ ےگ ڑب Ø ےن اور ارٹس ٹی ج ک ادہ ا ف وک احلص رکےن ی ک الص تیح ر ےتھک نیہ۔ رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ےک اوصول ی ک اکی اج عم مہیفت رفامہ رکےن، امہ اق دئ اہن افصت وک رف وغ دےنی، اور االخ ی ق اور افق یت وطر رپ F س ایقدت ےک رطوقیں وک رف وغ د ے رک، رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ی ک میلعت ارف ادوک فلتخم وتعنص اور ایس ک واب س پ ںیم اق دئ اہن رکدار ادا رکےن ےک ےیل ایت ر رکیت ےہ۔ ےسیج ےسیج ںیمیظنت ےئن وجنلیچں ےک اس ھت ا روضا اور وم اتقف اج ری رےتھک ںیہ، رپوٹکیج ٹ نمجنیم ی ک اہم رت ےس سی دبتیلی ےک ڈیل روں ی ک رض ورت رص ف اتیمہ ںیم ڑب ےھ یگ[11]۔

- [10] rn99d .s ,(2&&2r ʈ ,&s ,StM)nSS ,ou ,2Mzi2 ,ntcہ ,n. ,S0Rt2Sff. r. دبتیلی دنسپ ر امنہ ےک روےی اور اث ےک ارث ا ت ریپ واک روں ےک ڈیل ر رپ اامتعد، اانیمطن، اور ی میظنت رہشت ی ےک رطز لمع رپ۔ ڈیل رپش ہس امیہ، n)re، n1e-nd1۔
- [11] رپوٹ کیج ٹ نمجنیم ایٹسن ویٹٹ۔ (redn1۔ رپ اٹ کیج ٹ نمجنیم ابڈی آف انجل ےک ےیل اکی اگڈیئ (M ہnuO. اگڈیئ r) اٹھچ اڈیینشی r۔ رپوٹ کیج ٹ نمجنیم ایٹسن ویٹٹ۔

VOL: 04 NO: 01 (2022) P-ISSN-2709-7900 E-ISSN-2709-7919

الخہص:

رصع ی اک روابری اموحئ اےسی ڈیل روں اک اطم ہبلرک ات ےہ وج ریغ ینبفی وص راحتی وک آ ےگ ڑب Ø ےئکس ںیہ، ارتخا ع ی کرتبیغ د ےی ےئکس ںیہ اور ی میطنت دبتیلی وک آ ےگ ڑب Ø ےئکس ںیہ۔ دبتیلی یک ایقدت ، سج ی ک وصخ تیص ریصبت ، اہلی، رکفی رحمک، اور ارفن ادتی رپ ینبم ےہ، اث وجنلیچ ںے س ےئٹمن ے ک ےیل اکی وبجمر رفمی ورک ے ک وطر رپ ارھب ی ےہ۔ اس ے ک اس ھت اسھت، رپ اٹ کیج ٹنمجنیم ارٹس ٹن ج ک ادق اامت وک ان ےن رک ےن اور ی میظنت اقم دص ے ک وصحٗ ے ک ےیل اکی مظنم ادنا ز رف ا مہ رکات ےہ۔ اس اقم ےل ےن رپ اٹ کیج ٹنمجنیم ے ک اصنب نیم ایقدت ی کرتی قے ک ازج اء وک مرض رکے ن ی ک اتیمہ رپ زور د ےتی وہے ئ دبتیلی ی ک ایقدت اور رپ اٹ کیج ٹنمجنیم ی ک مہلعت ے ک درایمث ال ع ی تم ق لعت وک واحض ایک ےہ۔ اس اج ع م ہ طقن رظن وک اناپرک ، ی میلعت ادار ے لبقتسم ے ک ڈیل روں وک اث الص وتیحں ے ک اس ھت ابا یتخر انب ےئکس ںیہ وج دبتیلی ے ک ادق اامت ے ک ذر ے عی ی میظنت اک ایم یب وک آ ےگ ڑب Ø ےن ے ک ےیل دراک ر ںیہ