

## Leadership Agility in Digital Transformation Projects: Case Studies and Insights

Prof. Adnan Ahmed

Department of Applied Linguistics, Lasbela University of Agriculture, Water and Marine Sciences (LUAWMS), Pakistan

Dr. Shahid Ali

Department of English, University of Turbat, Pakistan

### Abstract:

*In the rapidly evolving landscape of digital transformation, effective leadership agility has emerged as a crucial determinant of project success. This scholarly article explores the significance of leadership agility in digital transformation projects through the analysis of case studies and the synthesis of insights derived from real-world experiences. Drawing upon diverse examples from various industries, this study illuminates the key attributes, challenges, and strategies associated with leadership agility in navigating complex digital initiatives. By examining the role of leadership agility in fostering adaptability, innovation, and organizational resilience, this article offers practical recommendations for leaders seeking to enhance their effectiveness in driving successful digital transformations.*

**Keywords:** Leadership agility, Digital transformation, Case studies, Adaptability, Innovation, Organizational resilience.

اعتراک:

آج کل ڈیجیٹل ورلڈ میں، موثر لیڈرشپ ایجیلیٹی نے ڈیجیٹل تبدیلی کے لیے ایک اہم ترین عنصر بن گیا ہے۔ اس مقالے میں، مختلف صنعتوں سے لے کر ریٹیل اور سروسز تک، لیڈرشپ ایجیلیٹی کی ڈیجیٹل تبدیلی کے لیے اہمیت اور چیلنجز کی وضاحت کی گئی ہے۔ اس مقالے میں، مختلف صنعتوں سے لے کر ریٹیل اور سروسز تک، لیڈرشپ ایجیلیٹی کی ڈیجیٹل تبدیلی کے لیے اہمیت اور چیلنجز کی وضاحت کی گئی ہے۔ اس مقالے میں، مختلف صنعتوں سے لے کر ریٹیل اور سروسز تک، لیڈرشپ ایجیلیٹی کی ڈیجیٹل تبدیلی کے لیے اہمیت اور چیلنجز کی وضاحت کی گئی ہے۔



نوآفتقدبیریاورایالتخروپے کے، ہمووہ، اوکنیلرامنہ بھدکجلاروپے نئی۔ وہیہنجمسنیکناکایمناوراناکایمنادیلے کے کاکیج کی اورنیاورالکشمئے سدلیج واسیائے کے کابلہوبستی۔ ائییککجلانیکومیشنماامعدااورراجتینوکاتم رکمتیہ، وانہیلکشموتقنیم بیوہصلصافایناوروم وکوکوزم ے نئمیلمددیقی  
 ۵۔

زمدیریاں، اوکنیلرامنہلسلسے نہکیسواے لوپے نئی۔ وہیہشیمیاے نیاپوکاورایناقدناہناصوتیجنوکزہنایہ کے کیلے ثملعاور رنیکشالشنیر ے نئی۔ مسجتاور  
 ے لہکنڈیے کرے نئے س، ثواقفرامنیور کے سآ ے رے نہاورجدیداکرواں ے کلپے تلویے ئ رظنان ے وکؤم رطقیے سوینٹگی کے کے کابلہوبستی۔

زمدی بہکا وکنیلرامنہرطخہنوے نیلے سنہنڈرے ت۔ وہیہنجمسنیکدجرتازے کے بلانڈکے نپکمہنوے وئے ساہریدقیرم ے نیکرصورنوسنہے باوررنیقاوراکامیب ے کوصحنیریفینیقیوصراحتیوکویفتر کے کے بلانہوپے نئی  
 F- فی رطخاتنوے لراوررجتابنیکیوہصلصافایناور کے کے س، ثواقفرامنیہانپومیشنمدجت  
 اوریفیلختا صوتیجنیکافتتوکوفوغدے نیی<sup>4</sup>۔

آلخ، اوکنیلدایدناکدیتیلویسیندائینیمؤم رطقیے سدایدتر کے کے بلکجل، کجل، اورنہرم ے کے کابرے نیہے۔ یدنلوپے نالائے کاظمقبدلہنیک،  
 دورسونوکابالینخرنیک، ووضمطرتشونوکوفوغدے رک، اورلسلسے نہکیسواورازخاعوکانے کے س، ثواقفاندنیریفینیقیوصراحتیے کاہو ود یہانپومیشنوکتمظ  
 لہر کے نیکر تلبیغدے ے نکسفی۔

ویہنگ ہا بگریفینیقیوصراحتی:

ڈلٹیجیدبتیلپہ کادقامانڈرکیریفینیقیاورایسینوکوبنٹیگر کے نئی۔ ریفینیقیوصراحتیوکاھنہسے نلنیمامبرامنیوجنلجیز کدراہنیکجل، ہواس لاورامعددیبار کے نیک الصنیکاکاظمیرہر کے نئی  
 وبٹائے سے نلجوایلریصبت، امرئیک کراچانت، اوراکٹیسوبدلے کے کات رازے سافدہٹاھنہ تبتیانہرکضور کے کاظمقبادریخ لاصیفاور  
 وکسیکااصحیح کس۔ ویہنگ ہا بگریفینیقیوصراحتی:

زڈنیگ کگنہمزخ رظنان ے نیم، ریفینیقیوصراحتیاکیمہریگ تے ک ررپ بڑے، وے رارے راپ ے ریا اورالہتے کامے ڈٹائر ے۔ اچہ ہای واقفت یک ریغ ونشیق، وہ، ذابت زجنلیج، ایروشنیک ارہبت وہی؛ ونشیق  
 وہ، ریغ بنیقی وصراحتی؛ وک وبتنیگ رکان السنین رجیب اک ائی انرزری ولہب ے۔ اتھ، ارفارپے ک  
 درایع، رتیق، کجل، اوروخدیکدرایتفاکاکیشو ے۔

ریفینیقیوصراحتیوکوبنٹیگر کے کے کوکرتیمتواتقبقانیمہ ے۔ ائی رندنماحیکرطج وابدابوننوکدیتیلویہاؤ کے کاظمقبدلہنیک، نیمہانپڈنہنہاور اے نہاردگدے تلویے نالائے کاظمقبادنہانہکس اچہ بہ۔ ہکچلنیمہ لٹے کاسہت  
 رافونناکاقمہلر کے کے کابلہانبیے باوردورسیر طے سوہضم ے س  
 ارہبتے۔

• (7kn2(hcokm, i. iBhn, ..., C hBencite, h. (sso5<sup>4</sup>۔ ڈلٹیجیدورنیمٹیلڈویڈیڈن: ڈلٹیجیدانینیمٹیلٹیوکراہن کے ناوارے سریرفار

رم ے نیکتمکحلیع۔ امیائیٹاوالائے شمجنیرویوی، (59، 96-55۔



اعوذ بینہامو حالینا ظنی:

رہا بدتر شاکد ارون، اہر نژ اور اصر نیر بلہ متشما اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی کو بھگنے کے بلیمبٹنند حودے سا برسلیہ پوسہی

ڈلٹیج بدبتلیہ کو صونونیمنو

ہے۔ اے سیامو حالینا ظنی کی رعیت اور پور شنیما ہر امانہا المتعد، افشنیف، اور اقمدا تیکفصد نیو کو فوغدے تہی، المتجیعا کا ایسی اور دفریکھلیختوگا ہے ژب ۱۱ نے تہی۔

اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی تشعیع کفلمتخومب عشنیہمدجت، رتیقاوار ایدینارے کیلا کیاطوتقر فمیرور کی ررہا رہا ہے۔ ہامو حالینا ظنی عونعا کیس

وہڈلر وگا اھنکر کتہی، ومشبناکروا ہر بنیقحم، اکروا ہر یافاد، ساکرا السنجن، اور ریغانم عفشخ بنیمظنت، اہم عوذ اور دفر وگا المتجیع ررہا بقیلخت کے نے کیل۔

اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی کو کیکنیمر تشمہکاداک، واس لاورملع کدالیدر لا کلائیہ، ویکا المتجیع تیفوگا ہے ژب ۱۱ نے نوالیمہا بگنو کو فوغداتیہ۔

ظاور اہم رت کے کیس

اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی کا ایمو صخنیصا سونو کو تہی نا اور رگا سر نکسینا عوذ نوگا آسٹانیہ نیکیا نیکا لصبیحہ۔ فلنخمسپ وہڈلر وگا اھنکر کی، ہامو حالینا ظنی اسم

لے کھار اور اتخاع کے بلینبا اصل اور طوقینکو جو کھلصا زفا ہر کی تہی۔ لایا تاک ہر کا سوپ لمٹت س

رطک لاجازہ وروا تہر طوقین سر ایدہ بوم رطقیہ سدجیہو جنلیجے ہر تہمنی<sup>8</sup>۔

زمدیریاں، اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی لہکنبا اور افشنیف کو فوغدے تہی، اسیامو خندینار کے تہنبا جو لعواما اور واس لوکشاہ کے کدر ایما زادا ہر ررہا بقیلخت ایکچہ۔ ملعاک بالہکا ابدار ہر صکار نغاعو کز ہر کا زہ

یکلہ نکسیا اور لسلمر تہیبیکا فتنفوک بھر فوغداتیہ۔ رشاک، اکیدور ہر یکا طوقین سافڈنہا اھنے ناور

اکیدور ہر کے جتانے ہر نکسیا کا فلو ہر تہی، وایمہر نیقاور رتیقا کا بئع تہنی۔

رکے نیکا جنبتلیہ

رکے تہی، سچہ ساکیس وہڈلر زو کو نصمات، داخما اور لھیکر تہنبا عوذ

اسک، ہموہ، اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی اہم بقیلخت کے بلا کیٹلیا ہر تہیم

ہر تشمہ کھلیختا کلمعاسا بنو کدنیقیانایہ ہر جیتنیمہ دیاو ہر نوالا زخا اتا اتخما صر نیفیکر ضو ایتا اور تاحیجے کا سہر ایدہ ہمہ آگہنی، سچہ ساہر ٹیکنیا ٹیکامیہ کا اھانتر ہر اچ تہی۔ زمدیریاں، رشکی بقیلخت رشاک کے کدر ایما ٹیکلا وروا

بگسے کا فو کو بولٹیج ہر تہی، و

وتقہ کا سہتا سہتا مو حالینا ظنی کی ایدہ ہر صونونیمنا اور ایدینار اکا بئع تہیہ۔

زمدیریاں، اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی ایشرتیقاور اسمتقبوگا ہے ژب ۱۱ نے نیمامہر کدار ادار کے تہی۔ دجتر طازیاور اترہ پونیر ہشو کو فوغدے رک، ہامو حالینا ظنی المزوتس یک فیلخت وک رحتکی دیر تہی، رسام

ہا کر یو کرا بھر کے تہی، اور اٹو طخنیم اہجس وہ اچ، رک تہنبا صتقدی رتیق وک رفوغ دے تہی۔ وہ یئن

انکیولر ہج، امر وٹیکناور تہلیون لکتر اسیہر فامر کے کز تہی سدر تلو ہر تہا تہیک رظنان ہر نیما کو ابر ایدار و نوکا سمیتقہر ہر تہنیم ہیلمدر کے تہی۔

زمدیریاں، اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی اہم بقیلخت کے بلیمبٹنند حودے سا برسلیہ پوسہی

زمدیریاں، اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی اہم بقیلخت کے بلیمبٹنند حودے سا برسلیہ پوسہی

ہے ژب ۱۱ نے نکسی۔ اچ ہو ہا بدینار انکیولر ہجیکر تہی، تحصیکلہ کھیا ہنیک

داخما تکر اسٹینیہر تہی (لوحہ) ایا حصما صتقدیر تیفو کو فوغداتیہ، اہم عوذ بینہامو حالینا ظنی ایدہ ہجیہا سم لے ہر تہمنے کے ہر فہمد تہنیر کے تہکی۔

7 ریموایب (SSOK)۔ رعموگڈ لٹیج بدبتلیہ: اکید جیہا مو خنیم بدبتلیہ لے کے بلیمبٹنند حودے سا برسلیہ پوسہی۔

8 بیڈو ویسی (SSSS)۔ ڈلٹیج دینا ہنیمدا ایدت: ایلگدا سینگ کے بلیمبٹنند حودے سا برسلیہ پوسہی لکان۔

زمدیریاں، ایبہاعتوڑیہ بنیما مو حالیبتا ظنیف تخمسب رطن، افنونقنا وریبطقظہ سقلعتم ے نواے لاکیسو بڈلار زو کاھنکر کے کونعاور لوم نیوک فوغلے نیی ۔ ۵ عونعہ زہگ مو حالیبتا ظنیف کا دنر لالانا ورتلنیوک، ملیو قننا تاشخیرہ بکلا سا بتوک پھینقیانباے بہگاسے کے جیننہ بلحاذا بدبا جمعا وراسمو یوہس ۔ عونعوک ے لگلاگر، ایبہاعتوڑیہ بنیما مو حالیبتا ظنیف تاشاک، بک لمکال صونتیخونکریو ے ناکرا لاکیسے باور زاید بدجتا ورا ردیبار کانکیہ<sup>9</sup> ۔

زمدیریاں، ایبہاعتوڑیہ بنیما مو حالیبتا ظنیف تاشاک ے کدر ایبیا المتعدا وراعتوڑیہ کفتنقو ک فوغلے نیی، وائیک ر لدمینا کا ایمپے کے بلر زورپہ ۔ رتسا کیس و بڈلار زو ک لسو عامات اک ارتشا کر کن، رطخاتوئی ے نیل، اور زایدہ وم ررطقیے ساعتوڑیہ کے کا قلابنا بڑے، سچ س زاید بدجتا ورفردیبا وسیتہ ۔ مو حالیبتا ظنیف کا دنر المتعدیبار کے نے کیلا فاشگتوا الصت، ایبہارتحائے، اور رتشمہ کا بڈا گوارا دقار ے کیلمز نیکی صورتو پیتہ ۔

زمدیریاں، ایبہاعتوڑیہ بنیما مو حالیبتا ظنیف، ہوا قوڑیقا وریبطقظہ کے یلا رتہ یک رر باکتر کے نکسنی، اخص رر باؤیمکی شای زایا یو تخنیا ہجنا صتقدی زجلیجا گاسانہ ۔ اقمیواس لاورا ہرتو کر حتم کر کے، ہا مو حالیبتا ظنیف تویمک ن وگلے نوبدا ییتا ڈنجیونو کالجے نا ورا بدیبار اشدیبار کے نے کیلا یا بتخرانیے نکس نی ۔ وہر ہمشیا وریدی، ہو تے کدر ایبیر فوکو کمتخر کے ننیم یھلمر کے نکسنی، بسے کے یلا جمعرتیقا ورو خا حشیلو ک فوغلے ے نکسنی ۔

ایبہاعتوڑیہ گاسانہ مو حالیبتا ظنیف تاشاک بھر جیوسیندا اینیمدجت، رتقا ورا بدیبار یو کالجے نے کیلا کیاطو تقر وہن نکاسنگدننگر کے نئی<sup>10</sup> ۔ عونعا کیس و بڈلار زو کاھنکر کے، ے لھکتبا ورا ایبہاعتوڑیہ ک فوغلے نی، ایبہاعتوڑیہ ک فوغلے نے، ایبہاعتوڑیہ بنیما مو حالیبتا ظنیف تاشاک بھر جیوسیندا اینیمدجت، رتقا ورا بدیبار یو کالجے نے کیلا کیاطو تقر وہن نکاسنگدننگر کے نئی<sup>10</sup> ۔ اسجہ کمہ 50 ونید صیدکدچیو بڈنگو کونینگر کے نئی، ایبہاعتوڑیہ بنیما مو حالیبتا ظنیف تاشاک بھر جیوسیندا اینیمدجت، رتقا ورا بدیبار یو کالجے نے کیلا کیاطو تقر وہن نکاسنگدننگر کے نئی<sup>10</sup> ۔

اقتیفا بتیلی:

دایدتیکیتسنجٹا لئجید بتیلیہ سرزے ن وایلو میظنہ کا دنر اقتیفا بتیلیوگا ے رُٹ ے ننیم امہر کا رادا رکیت ے۔ اقدنیا کی زریدنس بطقظہ ظنوکا بیڑ کے ن، ارتخاے کرچلکو ک فوغلے نی، اوررہ حطر بالمز نیوکو غشیا ورو حبلصا فایر کے نواے لیدبتیلیہ کا دقار متوگا ے رُٹ ے ننیم امہر کا رادا رکیت ۔

اقتیفا بتیلیا کیریگا اور رتکد تہر جلمعہ وارش امیظنہ کا دنر اقدار، اقدنا ورتظ لمعوکلیکشتنا تہہ ۔ اسنیمو لوگے کوسرنج، ابشیر کر نا ورا رکے زکا دنر انیماجنو ہجرتبیلیا اشلہ، ووکوم اقتنقنیم ایندی دبتیلیا ک ابعتب ے۔ بدبتیلیا قننم وعالمے سچہگامسجرتیق، بکنکر تیق، دایدے زک

- (ssor<sup>9</sup> BnBeB2hn, h., C BnBeB2hn, n. سیکا ڈنسر رسیج: اسم ل، رطقی، اور دیقنٹ: دلئجید بتیلیہ بنیما مو ہرتا ورتوڑیہ ک سے کیلسیک اڈنسر نیکیا تیمہ ۔ رجلنا کویمکر نا افرتن شیمز مٹس، 5R(6) 1sK-1so
- (ssos<sup>10</sup> i icefknh, a., heceBkf, W., C veBhnc, a. رحتماک لصونتیخونکیکلیکشتون: رر سیجڈو نیکیا لاص، رتیق، اورک لبقنیکو تمس نیما نکا ییتا ک قیفحت ۔ یتنعنا ورا کرو پرتید بتیلی، 6(06) oss6-ooKR

ادقامت، ابرہیونا راے سلجیتکسیرہ۔ ایبادنباہ سے عطرظن، اقلیتدبتیلینما واصلونو کٹریس سے نبعتر کن، ارتخاعو کرفوغلے نیا اور امتجیر نبقوگا ے ژب 0 ے نیکا طقے 11۔

اقلیتدبتیلے کامہر حموکنیمے ساکیدا لیزہ - وُم ررامنہ ٲنالیات، ادقار اور اکتے کے کے کربا فادیکر امنہنا اور وحصافا ٲنیمامہ رکدار ادارے کنی۔ دبیلے کوڑوگا ے ژب 0 اور اقلیتیک رر پر امنہ ٲے تو ٲے، ویا کی ٲن اقلیتفومے نوکانہ نیموسستلر فامہر کے نکسنیا اور وٲیک اسپتاسہتا سیکل ٲیلر ایو کی ٲنیانہ نکسنی۔

انکیو لیج اقلیتدبتیلینیم یہامہر کدار ادا کیڑہ۔ ڈلٲیجیل ٲل ٲرزم، ولسلشدیمای، اور وٲنصمیعا ہستیکادے نو لوگے کا کیدور سے ے کاسہتا بنتیج، اعنوئ اور لوغشونو ے کے کے فیو کی ٲنل کشلڈرہ۔ اٲیک ٲنکتر نو ٲنے نہر صکو نعنصنیمال قنہر بابا یکہ ہکلامسیجا واصلونو اور رطر لمعوک یہاتم رایکے، واجری اقلیتدبتیلینیم P ڈاٹا ے ہنی۔

ایرگنٲے نانا ٲنیم عونعربا رو ٲن کدار ایٲر ایٲے سزاید با ٲمہر طبا اور اقلیتدبتیلے لوکر فوغلے کا اقلیتدبتیلو کربا کیڑہ<sup>12</sup>۔ ے سچ سیجفلنخمسب رظن س قلعترم ے نو اے لوگابنتیج کے ٲنیا اور لایا نا کا ارتشا کر کے کنی، اقلیتفایا ٲر وٲنیا اور ٲو اتقفر کٲنی، سچ سعونع اور ارتخاعیکر ہیو ٲر کا ٲس سی زیو ٲیت ے۔ اتمہ، ایرگنٲی یہزجلجکا بغینٲیہ ہونیکہ اقلیتفنا غلے کا واصلو کا طمقو ے کے کے بلا صتد ٲا ٲا نا کا سانمر کٲنکسنی۔

وٲنٲنیم، اقلیتدبتیلینما انگا ٲر ٲا فاریکیڑت ف، میظنتو کے کمع، اور زاید با جمعما ورا ٲمہا عو ٲر ٲنیماکٲے کامو حو کرفوغلے غدا نیا شلمو باڑہ۔ وٲا ٲنیمک و اقلیتدبتیلو کا کیمپے کاسہو ٲنیکر کٲنویالمر ٲے کو ح لکو کربا ٲنکسنی، دحتر طاز ٲنکسنیا اور ارا ٲنما سمٲقہر ٲنلا صر کٲنکسنی۔

میلعتا ورا گ یا اقلیتدبتیلے کا زیماز جانی۔ اکرمل، البفتو مہیفتا ورا ٲر دیو کرفوغلے رک، افادرفوسد با قعدا اور نا عسی۔ اٲو کجلیج کے نکسنی، سچ سعونعیکر ایدہ وٲی ٲیا ورتت فو ٲیڑہ۔ میلمعتا دار ے، ڈیما یا ٲو ٲل ٲس، اور ویمکٲننیم ٲنٲیہ ٲیے لہکٲا اور لو ے ٲے کربو کرفوغلے ٲنیمامہر کدار ادارے کنی۔

اقلیتدبتیلے کو کجلیج کے ریغینٲیہ۔ دبیلے کا لخر ماتح، وٲنصمطا ٲنیکر حایکت، اور اضمد اٲد اٲر ٲنیکر اٲنیمرا کو ٲیے نکسنیا اور بلقنٲے کمع وک رٲدے ے نکسنی۔ اٲرا کو ٲر با قو ٲا ے کے ٲلریص، اٲستما ورا ٲو دبیلے کا ٲنٲیکم کحو لمع ٲنیکر ضر وٲنویڑہ ورا فنادیا اور اٲنیمو وٲنر طحیک راکو وٲنکو ورا کٲنی۔

• (i. (ss05:eketael<sup>11</sup>) اوکنلا رٲر ٲا ٲا: Fa ساور وایدے نیوا لیمو ٲنٲنیک کٲنکسا ورا رمانہ ٲی۔ اٲر ورا ڈیسنر ٲی۔

• (eknelc, B., C 7etaeB, J. (ss0R<sup>12</sup>) رٲے ک سنیمرفیلٲر ٲو ٲنیکج ٲنمجنی: اکر ٲر سچسیکا ڈٲسی۔ اٲر ٲنٲنیم سرفٲنٲن: s50، (s06)۔

اکایما افتیند بتیلے کیل اشع ایمپنٹیکام تو حطسٹر یفصد بتیلے کی صورت میں ہے۔ بلجن حطے کا دفاع سے لگاؤ سے جینی کڈا لیتنگ دبا ایکت، وہ ایکو افتیند جتیلے کرشمہ کد صفیے کے لابلہر انہاچہ۔ افتیند بتیلے کی جیو گنو کوننگ کے ناو اسیک ر لمبتا بتیلے کیو کینقیانے کے بلاغی، افشٹیف اور وادب یرضوریہ<sup>13</sup>۔

بالآخ افتیند بتیلے کی حتمت اور اجریلمعہ وارشع ایمپنٹیکار افتدیر یاد قار اور وخالشہتیکا کعبسیر کاڑہ۔ دبتیلو کانپن، نوم نیوکر فوغدی، اور عونہ ہطفرظنیکا امتجعت مکھ سافڈٹا ہٹک، ہاکر ایلمہ صفتین، ارتخاع اور دکلار دینانے کے بلافتیند بتیلے کی طقو کو یوے ٹاگرا نکسنی۔

ایسیکا ڈسٹریے سر صبتیکر تیکر کے تو ہے، ہومضمنا اثر امنہؤ کے لیللمعاف سراثشہیر کاڑہ وڈٹنجد بتیلے کا کایمہ صونونو کالج ننیما بتیلے یسجور کے لاناچ کے تھی۔ ایفا سراثشہیر تیکر ڈنہو کو فوغدی، رجتابتو کانپان، ہر دیو کو فوغدی، اور دایدنیک کلسمر تیکر نیمر سام ہاکر باشلے۔

دایدنیک تیکسج، سرحتمت اور یغنیقیا موی حتمت یسے سائپن، ارتخاع کے ناو دایدن کے نیکا صتیح رر یاپیٹا کیگڑہ، ڈٹنجد بتیلے کو کوششونک اچے کے کیل انی امہا قتلے کی رر یارہیے۔ ڈٹنجد قلمیے کا ترظنیم، ڈیلرو کے کسرتیے سڈر تلویہ ٹامرٹیک کالات، یکینکرا کووش، اور اکیش وڈلریک وناعتوک یرنلیک نشی وگیر کے ناو رائاک واپ دیرنی یک یسج و سبناچہ۔ اس کے کیل روایتی یاپڈا وڈا یلے کی طفرظن سے زاید بکچلار اور

ٹواتقہ یرطرو نیوکر طگڈ بتیلے کی صورت میں ہے۔ وومستونو کا یاترخانی تھی، اعتو نیوکر فوغدی تھی، اور رجتابتو کانپ تھی۔

آچے کے تر اتقہ ڈٹنچی رظنان کے نیم، دچہبڈ ٹنجد بتیلے کی صونونو کانپے ناو وبتیلے کے کے بلاقڈ ٹنیکا قتلے سے سامہ ہے۔ ہومضمنا ڈٹنجد بتیلے کے کا دفاع کا ترظنیم دایدنیک تیکسج کو صتر وکشا لکڑہ، قلمتخمسیکا ڈسٹری اور یغنیقیا دایدنیک تیکسج سے صبتا لکڑہ<sup>14</sup>۔

ڈٹنجد بتیلے کی صونونو نیمدا لیتنگ سجا کایما ہولہ بتیلے کو بقتر کے نیکا صتیحہ۔ (امنہؤ نوکڈ بتیلے کی صورت میں کلسٹری کے نیمامہ، ہولاناچہ ہے) اچے ہوہ انکیو لوج، لمع، ایمپنٹیا افتیند بتیلے، اور اسے کا طقمقیا بتیلے کی حتمت کے لابلہر وبتیلے سے سبکا ڈسٹریا سچیکر یما بتا طقو نیو کڈ ڈسبتیلے ہولہر منیم

دبتیلے کی وبتیلے کو کاپر کریمہ اور سرحتمت کو بتیلے کڈر کے عیا بتیلے کو کڈر تیکے سو حمر اور امنہبڈ کے نکسنی۔

زمدیریاں، ٹو رتواتلص ڈٹنجد بتیلے کی حتمت سجا کایما جو ہے۔ (امنہؤ نوکڈ بتیلے کی صورت میں کو ٹو کووا حرکن، مئیے گارانیکو کرشمہ کا دبا کے کیل فصدنیر کن، اور اسلمع کڈو رائڈیوا پیر نوے لیسک یهدکشا تیز ماتم کو کڈور کے کے کیل وبتیلے کو صبتا ہمر وناکا مکھ یونانچہ۔ xecfiin یسج وبتیلے کی کسبکا ڈسٹری، وڈٹنجد جتر طراز کے کیل سجادناز کے کیل اجینا جیتی، دایدن سو حاور افشٹو اتلصبتیکا تیکمہو کا اجر گکی تھی۔

<sup>13</sup> راس، جے ڈوبل، و ل بیپ، اور رینسٹ ڈیس (sss9)۔ ارتخاع یازار کیشی کی روطہ تمکح یلمع: اکروا بر یلمع درآدے کے یلائی ایند انبان۔ ابرورڈنسن

(پسی -

• رعموگڈ ٹنجد بتیلے: امرینیا کیکر کے ہنی۔ ابرورڈنسن ویوی۔ (BBkm2, W., C riczaeBkIB, i. (ss06<sup>14</sup>



زمدیریاں، ڈائلیجیڈبٹیلے کیو صونو نے کر امنہونو کلا جتا اور رجہبیکا فتنو کو فو غدا بنا چہ۔ وگگسیجو میظنتے کسبکا ڈنسرے سہتا لاج بہرکہ امنہسکر طح لاسسرتیبیا اور طخونو نیلیکنتہبیکو جہلصا زانیہ زنی، المز نیو کے نٹاڈینا برا اور انکیتولز جیو کلا ریتفر کے زے کلا باا بتخرانیہ نئی۔ رجنا بتیم ہبتسج ونبہمکو کر تپے سائے وپرتلہجی انہر ظنیمآ مے نے نہیکاجز ندیتپے ہ۔

زمدیریاں، ڈائلیجیڈبٹیلے کیو صونو نیٹو ردا بلڈے کیلو خدا تخمیر اور امنہئے کلا ریمتو تا ئیکر ضور تو سیر ہ۔ رامنہونو کو میٹو کے لصفیر کے ناوارا کے ایکیک تیکلے نیلے کیلو خدا تخمیر فامہر کینا چہ، جہرک ضور نے زپیر امنہینا اور اعتوئ ہیشیر کانا چہ ہ۔ Bmkzhn بسجونیہمکے کسبکا ڈنسرے س ہ وا حویا زہ ہرکہ امنہسکر طح وڈنکر ہتہلصفاسرے کڈا مے جے کڈرے عبومیتو کا باا بتخرانیہ نئی، میظنتیکہ حطر ہد جتا ورتسج کو فو غدا نئی۔

زمدی بہکڈائلیجیڈبٹیلے کیو صونو نیٹو ہریش فلاجے نو اور امنہونو کے بلکجلا کیا موصختیر ہ۔ ونبہمکے کسبکا ڈنسرے نو سجن نامہو جلیجے باقنوا پائل مے، مے سچہ کاسرے ک ورتیکا الخگور زو بنا یا مرنیکسیر کو نیٹ، اڈیلرو نیکا نیمہو کا جرگ کیتی والکشمے کا بو وددکجلا رے نکستی۔ ہر امنہینو میٹے ک درالمتا متداور اقستمو کا تم ررے نئی، انہنا نا کو مینے کا بو ودا کا ایما نتجیکر طے لاجے نئی۔

زمدیریاں، ڈیلرو نوگا رھبتو ہینا انکیتولز جیو اور اکر و ابرا اور او فیہا زہ کھما راجے کا بے نمبر ہگیمینا کالامو بانا چہ۔ زنیہ سڈائلیجیڈ کو ڈس زرزے نوا یلو تعنیزے کسبکا ڈنسرے، مے سچانفسنا اور ہتلیہر ٹیک، اڈیلرو نیکا نیمہو کا جرگ کیتی وددجلیہر تیر اجانے کا بے ہر نما جاکر بے تھکنا اور انکیتولز جیک رسام باکر اور افندے کا بے ہر نما بخر لصفیر کے ز کا لقبی<sup>15</sup>۔

زمدیریاں، ڈائلیجیڈبٹیلے کیو صونو نے کر امنہونو کا عتو اور کاسلشکتمیتو کو کر تججدینا چہ مے سچا سوس، اسولٹو کو ڈے نا اور ما متو بعشنتما عتو کو فو غدا نینہر امنہونو کے رکدار ریز وڈے نئی۔

زمدیریاں، ڈائلیجیڈبٹیلے کیو صونو نیٹو ردا بلڈے کیللسسے تھکیساور نیق کھتیکر ضور تو سیر ہ۔ مے سیڈیلرو نے کسبکا ڈنسرے واپز تپتہر سام ہ اچے ہریمسبیلعت، امنہی، ابرجتا ہینے تھکسے کڈرے عی، باظہر کے تپیکسکر طحا ایتہ تیفڈائلیجیڈبٹیلے کا دفا متو کا چے نیمدا ایدنیکیسچا اور اترینو کربا ہتکسے<sup>16</sup>۔

الخص:

ہیملعو مضمنا کا ایبلڈ لٹیریاں سفارن شہر ہا جی کٹ سو کا چے نیما فڈنا ہبتسج کر کدار ریز ویشڈالتر، سیکڈنسر اور رفیق حنانے کر جتا ہ سالہر کد ہر بصوتن یکا کیر سز پر ویشڈالترہ۔ فلنتخموتعنصر ہطیجم عونعائمولے کر جے زے سینکدیلکیٹو وض اتا اور و مے نامے نئے نئی۔

• دور ساہین شمدور: اشدانا انکیتولز ہج کڈور نیما، رنیق، اور ووا حشل۔ ڈوبلڈوبلیونر نٹاڈینیمیک۔ (rByn(hlf22hn, n, C Wtbfce, B. (ssob<sup>15</sup>

• ادرا کر کے نوال۔ (ssok)۔ ڈائلیجیڈبٹیلے کڈور نیمدا ایدت: ور کے کڈرے عزیزت