

رپوٹکچ ٹنمجیم ڈیلر پیش اکل بقسم: ارہب ے تو بے ئ راج انت اور انترظ

## The Future of Project Management Leadership: Emerging Trends and Perspectives

Dr. Saba Saeed

Department of Linguistics, Women University Swabi, Pakistan

Prof. Kashif Mahmood

Department of English Language and Literature, University of Science and Technology, Bannu, Pakistan

### Abstract:

*In today's rapidly evolving business landscape, project management leadership plays a pivotal role in ensuring the success of organizational initiatives. This scholarly article explores the emerging trends and perspectives shaping the future of project management leadership. By synthesizing current research, industry insights, and expert opinions, this paper identifies key areas of focus for project managers and leaders to navigate the complexities of tomorrow's projects. From embracing technological advancements to fostering inclusive and adaptive leadership styles, this article provides valuable insights into the evolving nature of project management leadership and offers recommendations for practitioners and organizations to thrive in the future.*

**Keywords:** Project management, Leadership, Emerging trends, Technology, Adaptability, Inclusivity.

اعترگ:

زینر انتر ویکٹوریٹی، اعریگمٹی، اور لسلسم بے ٹل و بے ئ اص رن رف ے کا اطم ابلت ے س اشنی زداکی اے س دور یم، رپاٹکچ ٹنمجیم وک ابقنت اکر کار زبئی ے س بیجہ اور از زک و ہا تاج راہ ے۔ اسج ہک ریپنٹن دج جت، و م انتف اور اسم بقر ے نہ و کر کشش رکب نہ، رپوٹکچ ریجیز اور ڈیلر ارش نٹ ک ادق اہت وک آ ے گ ڈی ب ے ن ریم بس ے س آ ے گ نہ۔ ائم ہ، رپاٹکچ ٹنمجیم اکر ظن انہم اور ہ راہ ے، و ج اس ٹونیم یم ابقنت ے ک ے بل ے فن زلیج اور و م اعق ش ب ر کراہ ے۔ اس ے ملع و مضم و ادا بطن رظن رکالتش رکان ے و ج رپاٹکچ ٹنمجیم وک ابقنت ے ک ابقسم وک اریگمٹ دنی ے گ 1۔ و موجدہ و فحت، ت عنص و کر یصبت، اور امر بنی وک آ ے اکر زبئی وک ے تو بے ئ، ہی اقم ج رپوشیکر اور و میظن ے ک ے بل اقلب دق ر ر بصبت ر فامہ ر کے ن و کو کشش رکات ے ہا تہ کر پاتکچ ٹنمجیم ے کار ہبے تو بے ئ ر ظن ا ے و ک ٹو ر یر ے ق ے س لقتن ای اج ے ک۔

• j7a0a(āol o.J hoain&uezJ c.J g ī aoDadoJ ,o jara7<sup>1</sup> - رپاٹکچ ٹنمجیم وک ابقنت وک اکر ر کدیگا ادا ن از ہ اگلان۔ ارٹرا لٹین

رجلن آکٹر پاتکچ ٹنمجیم (33) ja-ara-aaa-

رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر پشیمار ہیے تو ہے نر احجانت:

بیکٹا المضنی: ار ہیے تو ہیے انکیٹولر یج سپونصمی عذابتن، البکن یج، اور ژبے ڈٹی ایسکٹیل ادا المضنی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر کی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر لکدے راہ ہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اور وکل مع وکومہ ار رکے، طیفاسزی، بکڑب 0) ین اور رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر کے اتھی بکڑب انیے ن کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔<sup>2</sup>

a. تسج اور وکومہ ابقنت: روائی ماگن ائی رتکوئی ڈیلر پش عکادن از زایدہ تسج اور وکومہ ابقنت کے ادن از وکڑ ائس دے رے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر بککچل وک انیے ن، ومیش وکابا ایغور انیے ن، اور رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اور رتکوئی وکومہ ابقنت کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔

3. اچ عم ابقنت: اچ عم ابقنت کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اور وکومہ ابقنت کے ادن از وکڑ ائس دے رے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر بککچل وک انیے ن، اچ عم ابقنت کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔

4. رومیش اور وکومہ ابقنت: دور دراز کے اکائی اور وکومہ ابقنت کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اور وکومہ ابقنت کے ادن از وکڑ ائس دے رے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر بککچل وک انیے ن، اچ عم ابقنت کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔

رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اکی بیلی سے زگر رہے ہو بیکر ریظنار ہیے تو ہیے انکیٹولر یج، ار فادی وقت وکڑ ح ایت بکدے نل اور اعی بل ڈنمی کے اقبوض کے اطمق ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر ہیے تو ہے اچ ابقنت اور طقنر ظن اشل م رہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اقبوض کے اطمق ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر ہیے تو ہے اچ ابقنت اور طقنر ظن اشل م رہے۔

تسج اور وکومہ ابقنت: زب رانقر، ریغ بیغی اکر وکومہ ابقنت کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اور وکومہ ابقنت کے ادن از وکڑ ائس دے رے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر بککچل وک انیے ن، اچ عم ابقنت کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔

دور دراز لکائی اور اجمزی اقبنت: دور دراز کے اکائی کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اور وکومہ ابقنت کے ادن از وکڑ ائس دے رے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر بککچل وک انیے ن، اچ عم ابقنت کے ریل ای بیکنکر توفیر کا ایلا اچ ہے۔

ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اور رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر کے اقبوض کے اطمق ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر ہیے تو ہے اچ ابقنت اور طقنر ظن اشل م رہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اقبوض کے اطمق ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر ہیے تو ہے اچ ابقنت اور طقنر ظن اشل م رہے۔

2 • j6e02e0veldl e. jara6 رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اقبوض کے اطمق ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر ہیے تو ہے اچ ابقنت اور طقنر ظن اشل م رہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اقبوض کے اطمق ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر ہیے تو ہے اچ ابقنت اور طقنر ظن اشل م رہے۔  
-4a8-4aa;j6(aa

• 3 رٹن، ع (آر) jara8- رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اور رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر کے اقبوض کے اطمق ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر ہیے تو ہے اچ ابقنت اور طقنر ظن اشل م رہے۔ رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر اقبوض کے اطمق ڈٹی رپوٹکیجٹنمجیہڈیلر ہیے تو ہے اچ ابقنت اور طقنر ظن اشل م رہے۔

و ناس، اسموات، اور مشنیل (jheD) و نتم عطقن رظن اور اج عمیر زل مع یدقور دیکولس ترک یتوبے، رہاٹکیج ثمنجنیم ے کر امنہ اینبو میظنن ریم heD ے کا ادق ابنت رک آے گ ڈب ے میں ی لعتا اور اسموات ے کر چل کورنو غ ے کر ک، ڈیلر اینبو میظنن یکل مکمل صرک تیچ ک لوئی بنکوریہ اور دجیتیری ازی رک آے گ ڈب (0) بنکوریہ 4۔

پہیاں اور الخیزی رزل مع: سیج سیج لیدیاری ے کد خاست زینی سے امن اینبو ے و یتاج رے، رہوٹکیج ریم جو دیلیت اور الخیزی افنخت، رک امنک رب ی تی تک ے بین D ی اور ل مع ریم اشل م رک رے میں۔ لیدیاری ے کا ادھاگ اور الخیزی ایبرات دکر تیچ دے کر، امنہ احمر سے اور اموحی ریز سے وائل یقما رات دکر رک ے توبے ی و طلی دم پت دقرب پارک یتوریہ۔

اٹوٹا چکاپر نٹس ایش اور اوبنٹس اعنوخ: اعنوخ، میظنت دحود سے آے گڑب اٹوٹے ہر یک پکر رہوٹکیج ریم جو دیلیت اٹوٹا چکاش اتک داری اقمی رک ے تیریہ اور و عیس رتا موحلیت اظنی کے اسہت و غمی و ے تیریہ۔ ریویز اگٹس و بڈلرز ے کا اسہت اعنوخ رک، ڈیلر و نتم احمرت، واسلی اور امر تیک ے کو ماعق کتاس پیل اصلص رک بنکوریہ، س ج سے ریل کیج پکا کایم باب اورا رڈب اٹوٹے۔

**کچل اور دبئی لک اظنی:**

اکی ریغا مکت اور ریغ بنفیدم ایم، کچل اور دبئی لک اظنی رہوٹکیج ثمنجنیم ڈیلروں کے ریل امراقہ تی سے۔ رانکار ڈک تی دکر نوع دنی اور میظنن کو مانتف دپریت مکج ویلمن سے آتس رکن سے، رامنرا کوٹس و کورینٹیگی رک بنکوریہ، راکوٹس رہا قبول بنکوریہ، اور رتیوی ے کو ماعق سے اندنہ اٹوٹے بنکوریہ یخ: کچل اور دبئی لک اظنی

کچل اور دبئی لک اظنی دج دی میظنن ے کر حتمک انمر ظرکریں ٹیگی رکے لک امه ہلپ رہیہ۔ آج تک دبئی سے رتیوی قریو یتوبہ ایم، اکرابوں و کل سلسم و جلیچن، راکوٹس اور دبئی لک اس انم ے۔ ڈبیل، و طلی دم پت کایم باب اور لیدیاری ے کر ریل کچل دبئی رکے اور دبئی لک اظنی سے قے سے اظنی رکے ے کی رقی کابن جس ازگری ے۔

اس کے ایبئی و طرپ، کچل سے رمد اکشمیت، از کویمس، از و جلیچن سے واسپ اھچے نل، یک صرک تیچ سے۔ میظنن ے کاتر ظنیم، کچل ریم ایسی اانتف دکر نو غ دانی اشل م سے جوم انتف، کچل اور ارتخاع ویک و جلص از نای رکاات سے۔ وہ المزنی و ج رانکار ریم ریغ و تموق بنو یلیں، کابن سے نل، دبئی لک اظنی صرک تیچ رک بارقارر، رہا، اور مانگیم زی و اوقت ریم و ح لصر دکر بارقارر، رہا ے کر ریل ریبیری سے قے سے سلو ہے تیریہ 5۔

دوسری رگ دبئی لک اظنی از ناد، میظنن اور و میظنن رک اخی و کو موجدہ اتل سے ل بقسم و کو لظمن اشل ریم لقرن کے لک اکی مظمن ریغی سے۔ اس ریم زم انت مح رک مک سے مکر کے ن اور دبئی لک اظنی ے کا ادق امت کز ایہ سے ز ایہو بیغی رکے لک ریل اندطک ے بین D ی، و م الصت اور افرڈ و کت مکج یلم اشل م سے۔ نٹو رہبئی لک اظنی اس ابنت رکی تیغی آبات سے ہمک میظنت دبئی لیلیں مہار، و م را اور ابئر خاندنہ دنم و ہں۔

• 74 jara o. jax0k o. l g xay0k e. j71 likae l o. j - رہوٹکیج ثمنجنیم پکا کایم باب کے ریل اکی و معیم رمعی ورک۔ ارتلشین رچلن آگ رہاٹکیج ثمنجنیم،

-3ra-a94،j4(a8

• 5 i 6in2e0 j. x. jara8 l. cioail J g c. J i o0oi0 - رہاٹکیج ثمنجنیم ریم بقسم ویکویخت کے ریل دہ ابنت: وی ے کر و کت م کے

ٹنٹور سیچ ٹین ورک ے کا امه اتنجی، ارتلشین رچلن آگ رہاٹکیج ثمنجنیم، j8(3r-685-69a-

کچل اکاکی امہرہ لب بظنفت کے ادن رنیوی وکذک نی وکرفو غ دانی ہے۔ رنیوی وکذک نی المزم نیم وکو ح بلص از فای رکت ہے ہکو وہو جلیچوں وکان اقل لب بنسٹرا کووش کے اجیے ئی نیکیا اور رنیوی کے کو م اعق کے کو طر رپ دی پھکی ل سلم ر نیبی اور نیکیا کے ر جک و کرفو غ دے رک، ریمظنتر ہ طس ر پ کچل نیپا ر ک نیکیا ہے۔

زمدی ریآں، وضمط فلعتت اوئس ار رکان اور یلہ کو م المبت ز لچ وکرفو غ دانی کچل اور و م ر نیبی کے الظنتی کے ریل رضوری ہے۔ ب ج المزم نیم L وئ اور اقل لب دق ر و سحس رک ہے تے یہ، وئو ہت بظنتر و طر رپ نیبی کے ریل انہیے اور بظنفت وکا اکا کی م ی م ابھ ص ح ٹا ریل اذ ایہ اکئی ر نیکیا ہے۔ ر امنہ بی بی لی کے و ت ق نی م امنہ بی، د ر دی اور واس ت ر فامر کے کاس ل مع نیم امر کدار ادار کے تے یہ۔

زمدی ہی کچل اور نیبی کے الظنتی کے ریل اغنی ک رین D اور لبری وکرفو غ دانی وبت ہے۔ ہکو م جلیچوں ادا دن از ہاگن اور ہاگن ی م ک ب ی لبر رکان و میظنتر وکرفو غ دانی وکچل رکے اور ر ریغ و نیغ و ص رحتی وک ز ایہ ٹو ر ی ر ع سے وینٹگی رکے نی م دم د رکات لکے ہے۔ و نیم و طخ ط سے آ کے ر رک، ریمظنتر ابر ٹیک کے دے ٹو وے ئی احوالت اور ا رہ ب ت و بے ئی طخ ات لک ز بنی سے و ج اب د سے نیکیا ہے۔<sup>6</sup>

بظنفت کے ادن ر ا ف ا د ر پ بی بی لی کے ایسی وئ ا ر ات وکا ایہ پانی ہت ب ر رضوری ہے۔ بی بی لی و غ، ی نیبی اور ز م ات م ح کے ذ ج اب ت و ک م ن ج د سے نیکیا ہے۔ اذہا، ٹو ر بی بی لی کے الظنتی نی م المزم نیم کے کد خا شت و ک دور رکان، L وئ ی رھی اکر ر فامر رکان، اور اکم رمل اور ات ر ات کے کو م عو ر فامر رکان ا شلم ہے۔

زمدی ریآں، افتر بیف اور المبت کے ر جک و کرفو غ دانی کچل نیپا رکے اور نیبی کے اکا کی م ب ا دقا م ت نی م و س ت ل ر فامر رکے نی کے ریل امہ ہے۔ ب ج المزم نیم لمبیا س ز ی کے لمع نی م اریغ اور ول مت و سحس رکے تے یہ، وئو ہت نیبی و کرفو غ دانی اور اس کے افن نی م ریم بیعی اع تو ئی رکے نی اذ ایہ اکئی ر نیکیا ہے۔

کچل اور بی بی لی کے الظنتی اس ہت اس ہت نیغ نیہ، ویکہ کن ر انکار نی بظنفت نیبی وکا اکا کی م ب کے اس ہت وینٹگی رکے نی کے ریل ر نیبی ر ع سے س یل و ہت نیہ۔ کچل نیپا رکے نی کے ادق الممت نی م س امہی لکری رکے کا اور وضمط بی بی لی کے الظنتی م ی ر نو ق وکا انہیے س، ریمظنتر آ ج کے ز ب ت ر ت ر اور ر ریغ و ت م ع و لک ر ا بر ی ا مو ح نی م ر نیوی وکا انم ز ی سے طر ک نیکیا ہے۔

کچل اور نیبی کے الظنتی نی م ز بنی سے س ریغ ا مکت اور ر ریغ و نیغ نی م اریغ بظنفت اکا کی م ب کے کان ز گری از ج ا ہے۔ کچل نیپا رکے نی وکو کوش وکرفو غ دے رک، رنیوی وکذک نی وکرفو غ دے رک، اور ٹو ر بی بی لی کے الظنتی وک ت م ک ح و لمع و کال و ک ر کے رک، ریمظنتر ک شمت اکا س انم کے ت و بے ئی ا ت بی، رنیوی اور ر نیوی وک نیکیا ہے۔

ل سلم نیکیا اور ا ب م ر ت و کرفو غ دانی:

زبنی سے ا ر ا ف ت د پ ر ی ر ظنم ا سے نی م قطعے نے کے ریل، ر پ ا ت ک ی ج ٹ م ج ن م ڈ ل ر ز و ک ل سلم نیکیا اور نہ وکرفو غ دانی وکرفو غ دانی نی اچے ہے۔<sup>7</sup> ٹیپو ر ا ہن ر نیوی وکرفو غ دانی م س نی م س امہی لکری رکے کا اور نیکیا کے ر جک و کرفو غ دے رک، ر امنہ اکی انہ ر نہ دنم اور و م ا ق ف ا ر ف ا د ی و ئ ت لبر رکان نیکیا ریم و ج د ج ت اور ا ب م ر ت و کرفو غ دانی آ ج وک ت م ک د م ا ر م ذ ا ب ا ت اور ٹیپو ر ا ہن ر نیوی وکرفو غ دانی از ج ا ہے۔ ل ق س م نیکیا وکذک نی وکا انہا ن ر ص ک ب کے ک م ل م ا ض ب ر ک ا ت ہے۔ ک ل ب ا سے دے ٹو وے ئی

• <sup>6</sup> ر بی بی، امی (jara9) - ر پورگائی ٹ م ج ن م .do 1 e0 , uh li0 Din&J w2d

• <sup>7</sup> اڈی ز م، ع (j-ar) - ٹیپو ر ا ہن ر نیوی وکرفو غ دانی: ر پ ا ت ک ی ج ٹ م ج ن م کے ر ا ح ا ن ت ر پ ا ک ی ا ط م ب ع ل ا ر ٹ ل ش ی ر ج ل ن آ ک ر پ ا ت ک ی ج ٹ م ج ن م، (38) j5،

وجلیج کاس انم کرے کے اقل ب اور رانکار ہی ہب تھک ہے۔ لاکٹیو لیج میں زبیر انور رتیوی اور نغصن میں نبیلی کے اسہت، لسلسم ینہیں وکری ضرورت سے لے سز نی زاید زور دار وہ بٹگ ہے۔

لسلم ینہیں کے امہ رنادی میں سے اس کی اسمتف اجب امر ٹیکس ہم قطعہ نے نہ کی الھرک نیج ہے۔ وجہ کت نیتف کتاری رتیوی وکری سے سبستولیں سے سزگر رہیں یہ، اسی ار فادو ج اونپ الصو تیکس وکل سلسم اپ ڈٹی رک سے تر یہ وہ یوں و ماعق سے اندنہ اھٹے ن اور بستولیں رک ڈر ری ر عق سے یوں ٹیگی رکے ن کے یل ریب ویز نشی میں وہ سے ت یہ۔ و خا رہ سے پہلے، آئی لن ی و کز سے، ای المزت م کے دور ائی رکتیب کے کز سے عی، نہ نہ و کج اگری رتیوی وینی اسہت ہے مکار فادو اصنم آ رچوں اور نغصن کے یل یوں ائیے ٹر نیہ۔

زمدی ہی ہکل سلسم ینہیں سے دجت اور یوں الصو تیکس وکری نو غ لٹم ہے۔ اصنم آپ رک سے یوں ایخالٹ، و ربقی لکر اور مطقن رظن سے وراثتیں رک کے، ار فادو اینپوس چ وکری عیس رک ینکر یہ اور اتر ہر بصبت کے اس ہت اسم لئی کت اس یں اخلص رک ینکر یہ۔ طبع کے ہی لسلسم آ دم شپور ار فادو کا اصنم رکار میں دجت الے ن، رتیوی وکری آ گڈ ب 0 ین اور اصنم وبعش وکری رتیوی نیہ صحتا سے نل کے اقل ب اسہت ہے۔

شپور اہن رنادی کے اعلو ہے، لسلسم ینہیں سے ذابت رتیوی وکری ہب و قنتی و ٹم ہے۔ مز دن بگر ہب ینہیں میں غشمی رانہ سجت اور طبع وکری پس وکری پوائی ہٹ 0 ات ہے، س ج وکری سے سز دن وگ زایدہ پانم اور رکتی وطر پر حکم کو ہب ہے۔ ہی یوں اشم لٹم، درپس ہاں اور ذجوب سے کدرواز سے لو اے، ہک کے ابراہیت وکری قنتی، اٹس ہے اور ائی کے اقل ب وکری ائی کے روز رمہ وکری معاملات وکری د سے ابراہیت 0 ات ہے۔ 8۔

زمدی ریاں، لسلسم ینہیں سے الکنمت کاس انم کرے کی الھرک نیج اور کجل سبب او ہب سے مز رتیوی سے نیٹو وہی دم انیم، وہ ار فادو ج ورتع ابرم و تیں کے کٹیں اور دلجی ینہیں وکری الھرک نیج رہے ہک یہ، و ہر یغ و تم عقی وجلیج وکری یوں ٹیگی رکے ن اور رضورت زبیر پ و حمر رکے ن کے یل ریب وطر رپس یل وہ سے ت یہ۔ ہی ویش ر یغ وینی امو حئی میں بے ٹل لے لو سے نل اور ارہیے تہو ہے یوم اعق سے اندنہ اھٹے ن کے یل رضوری ہے۔ لٹلم

ینہیں سے شپور اہن ا نانیی اور یوں رتیوی وکری ہب نو غ لٹم ہے۔ سے یغ سے ار فادو بی ابرم ا ن اور طبع اخلص رک سے ت یہ، وہ چوٹا شج وکری رکار اور ذمہ دار ایں اہن سے ن کے زایدہ اقل ب و ہا ج سے ت یہ، س ج وکری سے ائی وکری میظن میں المزت م سے ا نانیی اور اچھو ٹی بھاجیت ہے۔ زمدی ربا آں، اگری رتیوی وکری یوں وکری رتیوی وکری وکری کے کدرواز سے لو ٹل ہے، وکری ہک زار ج اسی المزن میں وکری ررک سے ت یہ و ج رتیوی اور ریبی کے یل ز عی کا ظہر بہر کے ت یہ۔

زمدی ہی ہک، لسلسم ینہیں سے و میظن کے کدرا عتوئی اور طبع کے ایش اک وکری اکتف وکری نو غ لٹم ہے۔ س ج ار فادو ینہیں اور ابرم ت وکری وٹو امن وکری نیج ہے، بنا ائی کے اسو ہیے ت سے اس ہت اعتوئی رکے ن، رتیوی یوں نو قن اکارش اکر کے ن اور لسلسم زبیری وکری اکتف میں صحتا سے نل اکز ایہہ اکھی و ات ہے۔ طبع کے ہی اسہت جمع لوئی دجت وکری نو غ لٹم ہے اور بیظن اکامی وکری آ گڈ ب 0 ات ہے۔

• 8 یوں، ڈریلے، اور بٹلک، او آ بی (jara6) کے یوں میں لکامی وکری/اناکھی م کے امو و عا ل م کن یوں کرے ن کے یل اکھی م ار نمی وکری۔ ار ٹلسٹیز جل ن آگت رہا ٹکیج  
ٹمنجیم، 4j3(a4-a5a-5a-

زمذی ریلوں، لسلسم ینکیر ارفاد، کاصرم یریرئی وکل بقسم لکویشتادی کے اقل بلانیات سے متعلقہ کراچی انتظامیہ اور بلطیم اجرت اخلص رکے سے، شہپور ارفاد المزمتم کے اقتوض اور امرٹیک کے اقتوض وکدیے تلویہے ئیرٹوک و بیرون کے طرح سے وکدکرک ینکیر یہ۔ اجرت وکوش وامن کے ریل ہی اعنی طقن رظن اس ابت وکینئی انبات سے ہمکار فاد بلتقسیم کربین یقین و صراحتی کے کافہے لبس ایم اسم یقینا اور رانکار رنیہ۔

آج وکینر التردم ایم ذابت اور شہپور ابن رتی کے ریل لسلسم ینکیر اور اجرت وکوش وامن تب ضروری سے مز دن یگر ہب ینکیر وکدک تی وک انیسے سے، ارفاد طقن، ارتخ ای، اور و م اتفد نیر یرہ ینکیر یہ، کیک ای وینذابت دن ویگر وک ہی ہب رفتی شخب ینکیر یہ اور اینہو میظن وک اکا ایم لبس ایم انہ مصح ڈائی ینکیر یہ۔ لسلسم ینکیر یرس امہی لکری صگ یریرئی وک رتی وکرا لیسر یرس سے، ہی تالیضفا اور لسلسم نئی لکزی سے جو جز دن یگر ہب کے کرفس ایم انمعدائی سے۔

**ذج لببذابتن اور درداہن لببذابت:**

دور دراز کے کائی اور ڈیلٹیجی اعنوی کے دور یریم، ذج لببذابتن اور درداہن لببذابت سے لے کر ذج لببذابتن اور درداہن لببذابت، کاردی اور ذج لببذابت کرب فرغ دے نی سے، رامنہ المتعد، وخلص از فائی، اور پشٹ وک مہ آگنہ وک رفی وک دے ینکیر یہ، اس ج سے رسمو تیف اور لکر کدنگ کے کانہ لکڑے جگ آگڑ ٹی (اواج لکڑے سے۔ ذج لببذابتن) JED و م ایقت اکا کی امہ ولپ ہے، اخص وطر رب آج کے حتمک اور وثم عائی وک دگج کے اموحی یریم۔ اس یریم امر سے اصرم اور دور سوں کے ذج ابت وکا چہے نن، ینیس اور ای کدم ظن رک ین وکالص ک تیج اشل م سے۔ درداہن لببذابت، ذج لببذابتن اکا کی امہ زوج، دور سوں کے ابراہیت، F اس ت اور طقن رظن کے اس ہت کاردی رک ین وکالص ک تیج اشل م سے۔ ہی رامنہ پشٹ وکرا از یک کے اس ہت ربگی حطر پر ابط اقمی رکے ن کے اقل بلانیات سے، المتعد، اعنوی، اور تبلم ای وک اتفد وک رفی وک دے نی سے۔ 9۔

البذج لببذابتن کے اصل م اقدی نی اصن ذج ابت وکا چہے نن اور ای وک م ظن کرے ن یریم اور ہو سے تی، اس ج وک وک سے ول کسم احالت یریم ہی ہب یوکسئی اور یر مبت رہ ینکیر یہ۔ اصن ذجابت وک ہمس رک، و ہا یلق یلق یلق ینکیر یہ اور التوا کٹ وری رے ق سے الظن تی رک ینکیر یہ۔ زمذی ہی، وک و اونی پشٹ کے کارا کی کے ذجابت سے مہ آگنہ وک دے نی سے، و ج انیہن کاردی سے وج اب دے نی اور ضرورت زب سے ن ربانہ پس دم در نامہ رک ین کے اقل بلانیات سے۔

در در امنہ اعنی وکس رک تبجد یر یر یہ اور اونی پشٹ کے کارا از یک کے ادخ اشرت اور ضرورت ابت وک ینیس وک ککشتش رک یر تی یہ۔ وہا کی اجم او حنی ہب ارک یر تی یہ اجبر رہ وک کی اصن سپر ظن و طقن رظن سے عطر رظن اقل بدور اور ارتخ ای وکس رکات سے۔ کاردی اکا ظن ہر رک یر ہے، رامنہ اونی پشٹ کے اس ہت وکس مطلقعت او سار رک ینکیر یہ، اس ج کے یقین نیوجے لم، و افقاری اور نیب اور یریم اضیف و ہا سے۔

درداہن لببذابت وکوصح لببذابت یریم سے کی دص اتق اور افن تیف کے اس ہت ابنت تیج رک ین وکالص ک تیج سے۔ و ہر امنہ وک ایلک اعی اصن لببذابت، F اس ت اور روز مورویں لکارتش اک رک یر تی یہ و ہا نیو میٹش کے ادنر المتعد اور لیکن پالکر چکد نیب ارک یر تی یہ۔ ہی افن تیف امینن ار امنہ وکالصت وک وخلص از فائی رک یر ہے اور ایقینت طغ کے F اس وک رفی وک دے نی سے اجن پشٹ کے کارا کی یلق وک وک خگ کے کربنا صنم آپ وک البطر ایخیر کے زنیو آسین وکس رکے تی یہ۔

• 79 Af jara 0J xoaae0J , dj jcoo2e - تسج - ایش - ٹیگ اربٹہ امٹن: اکی ادیم از نام ابطق رظن اور اکی م ایقحت لک و معق - رچلن آگ ریوٹنگ وٹو نئی ٹمنجیب، 34) j5، 758-774

حدر در امنہ ی هب و بضم طبابی مہ اجرت ر ینک یہ، وج انہین اشزاعت پر شتھی ال عن اور اسمہ ی و کثو ر ی ر ی عن س ل ح ر ک عن ع کا ق ل ب اب ت ر ی ہ۔ و ہ ردی اور و ص ر ا ح ت ع ر ک امنی و لہ یوں ہک ینجس و کو خ اش مہ ع کا س ہت انتزاعت ع س ر و ج ح ر ک ع ت ر ی ہ۔ و ل م ت ذ ج اب ت و ک م ب س ت ر ک ع کا اور لہ ی مہ و ط ر پ ا ت ن د ن ہ ح الت ش ر ک ع، و ہ انتزاعت و ک ژ ب ع ن ع س ر و ک ینک یہ اور پٹ ع کا دن ر ت ب ت م ل ق ع ت ر ی ا ر ر ہ ک ینک یہ۔

ز م د ی ر ی آ س، ح د ر د ی ن د ت ا ک ت ی و ک م ج ع س آ ر گ اور و ع س ر ت ہ م ک ی ٹ ک ت ی ل ی ہ و ہ ی ع۔ و ہ ر امنہ و ج ا و ن پ ہ ٹ ع کا ر ا ک ت ع کا س ہ ت ح ر د ی ا کا ظ م ہ ر ک ع ت ر ی ہ ا ع ت ع کا س ر ی ج و ط ر پ ذ ب م د ا ر و ع ن اور ل ر ش ع و ک الہ ی ہ ی م ص ح ٹ ا ع ن ل ک ا ک م ع ن ز ا ی د ہ و ہ ع۔ و ہ ن ف ن خ م ا ک ی ش و ی ٹ ل ر ز ر پ ا م ن م ل ص ی ف ع کا ر ا ت ر پ و غ ر ک ع ت ر ی ہ اور ا ع س ی ا خ ت ب ر ک ع ن ع ک و ک ش ر ک ع ن ع س ج ع س ن ص گ ا ع ت ی و ک م ی ن ت ک ژ ب ع ا م ی ع ن ر پ ہ م ک ی ٹ ک ت ی ہ ا ن د ن ہ و ہ۔  
ذ ج ل ب ت ذ ا ح ت ن اور ح د ر د ی ن د ت آ ج ع ک ٹ ل ر و ع ر ک ی ل ا ن ز گ ر ی و ص ح ب ص ت ر ی ہ۔ ا ع ت ا ہ م ر ہ ی و ک ر پ و ا ح ت ہ ر ع ن ع س، ر امنہ ا ک ی ز ا ی د ہ ا ج م، L و ی، اور ب ی ا و ا ر ی ا ک ی ل ک ا م و ح ت ا ب ینک یہ۔  
ح ر د ی ا ت ہ د ر ک ر ن ی غ د ی ہ ع، ل ق ع ت و ک و ب ض م ط ر ک ی ت ع، اور ا ع ت و ی و ک ر ن ی غ ی ہ ع، ا ل ر خ ی م ی ن ت ل ک ا م ی ب ا ک ا ب ت ع و ت ب ع اور ت ب م س ر ی ج ب ی ل ی ہ م ص ح ٹ ا ع ت ل  
ع ہ<sup>10</sup>۔

ارہیت و بی انکیولز بیج و کا الہان:

ارہیت و بی انکیولز بیج و نصبی عن ذابتن، نیشم ل گن، اور اوشسیر یوٹکیج شمنجیم عک ی ر نو ف ر ی م القاب رہا کر یں ہم امنوں و کا ا ع ت ا ن ک ی ل ز بیج و ر ک ت م ک ح ی ل م ع ک اس ہ ت ا ہ ا ج ع ی ہ، ل م ع و ک و م ہ ا ر ر ک ع ن، ل ص ی ف ا س ز ی و ک ژ ب ل ع ن، اور ر پ ا ش ک ی ج و ک ر ن ا ی م م ی م ز ا ی د ہ ا ک ر ک ب گ اور ا ت ر ی ب و ک آ ع ک ژ ب ل ع ن ع ر ی ل ا ی ن ب ا ل ص و ت ی و ک ر یو ع ن ا ل ر ا ن ا ج ع ی ہ و ن ا ع ت: ارہیت و بی انکیولز بیج و کا الہان  
آ ج ع ک ز ب ت ی ع س ا ر ا ل ت ن ہ ر ی ٹ ل ی ج ی ر ظ م ا ن ع ر ی م، ارہیت و بی انکیولز بیج و کا الہان اسم ہ ت ا و ر ہ ظ م ع ر ن ہ و ک و ک ش ر ک ع ن و ا ع ر ل ک ر و ل ہ ر و ع ک ع ی ل ا م ہ ع۔ و ن ص ی ع ذ ا ب ت ن ع س ع ل ر ک ا ل ب ک ن ی ج اور ا ر ت ی ش ی ن آ گ ( zDoI ) ک ت، ہ ی ا ن ک ی ل ز بیج و ن ع ص ر ی م القاب ع ر ن اور د ج ت ی ر ا ز ی ع ک ی ا ن ب ہ ا ل ص ر ک ن ی ر ف ا م ر ک ی ت ی ہ۔ ا ت م ہ، ا ک ا ی م ب ا م ض ن ی ع ک ع ی ل ا ع ت ی م ک م ہ ا د ی و ک ر یو ع ن ا ل ر ع ن ع ر ی ل ا ح م ط و غ، ت م ک ح ی ل م ع ک ع ی ل D ی، اور و م ا ت ق ف ی و ک ر ضر و ر ت و ب ت ع ہ۔  
ارہیت و بی انکیولز بیج و کا الہان ع ک ع ہ ی ا ک ی ہ ل ک ی ر ح م ک م ل م ع و ک م ہ ا ر ر ک ع ن اور ا ک ر ک ب گ و ک ر ن ہ ا ن ع ن ع ک ا ع ت ی و ک ا ل ص ر ک ن ی ج ع ہ۔ ا ت م ی ع ک و ط ر پ و ن ص ی ع ذ ا ب ت ن ع س ع ی ل ج و ا ل آ و ت ش م د ی س ت ق س ت م اور ا س ت ر ی ط ل ع ر ک ا م ن ا ی ن و ط ر پ ہ ر ک ا ک ت ع ہ، س ج ع س الت گ ی ک ت ج ب اور ب ی ا و ا ر ی ا ل ص ر ک ن ی ج م ا ض ی ف و ہ ت ع ہ م ف ا ن خ م ی ع س ر ی م ت ن ا ی ر ز ب ت ی ع س A D ع س ع ی ل ج و ا ل ع ل ل ک ا ن د ن ہ ا ت ر ی ہ ی ا ت ہ ک آ ر ی ش ی و ک ر ن ہ ا ن ا ی ا ج ع ک اور ا م ر ر ن ی ف ہ ک ا ن ہ ا ب ر د ن ر ف ا م ہ ا ی ا ج ع ک۔

• <sup>10</sup> ریٹی ٹیلی، ایس انی) jara7- ارہیت و بی و نیشیم ر ی م ر پ و ٹ ک ی ج ش م ن ج ی م ر س ی ج: ہ ٹ ا ہ م ق و ل ل ک ی ج ر ی ک ت ی و ک ی ر گ۔ ر ہ و ٹ ک ی ج ش م ن ج ی م ر ج ل ن، 48) jz:



زمدی ریائں، ارہیت و ہی انکیولزیج ڈائلیجی بیٹی کے ادا قدامت رک آے گڑب 0 نے زمی امرا کتار ادار کیس یہ۔ اگر و ابر بیٹی کو بیوی رک نے اور امر زنی کت تاحیت اور ابر ٹیک یک رح ایت کے اطم قب ڈ 0 نے ل کی رضورت رک بلست رک ے ت یہ۔ ؤ الو ڈٹو بیہ گن، ائمی کے و طور پ، و میظن رک اص نم بیٹی ڈ 0 ے چ رک حتمک و طر پ ابر پ نہ رک نے، ڈائی و کر اس یہی رک ڈب 0 نے، اور ر غج الہی و طر پ ر شتو پیش کے کدر ایمی اعنو ئی رک آسے ائیں، و سچ اور دجت، کد رفو غ نے کے اقل بانیاک ے 14۔

زمدی ریائں، ارہیت و ہی انکیولزیج بیٹی کے ادا قدامت رک آے زمین و ابر و کر توی کے نے و م اعق نے زمین۔ ڈائی الیسیکل اور نیشمر لگن اور گم ہت اکاندہ اھت رک، ت نلیں رشک کے کروی، ابر ٹیک کے کراج لت، اور اگر و ابر ر ی کر کیڈیگ کے ابر سے زمی اقل بدق ر بصب اخلص رک نکس یہ، ابر یخ طیفنا سزی اور رار ڈٹا ابر گٹی و کت مسکح و یلمس رک اعنی اکر ک۔ زم دی ریائں، و روچ لیز، و اور اگھن ڈنر، نولٹ، سی و کیولزیج لٹھی گ، شہر ریڈا اور ر لٹی سی و بعض زمی القاب ربا پر کر یہ، تریٹ ازیگ ابر ایت قیلخ رک ری یہ۔ اور آدمین کے نے لٹھو رک لو ئی یہ۔ 12۔

اتمہ، سی ائیر بنادی کے ابو جند، ارہیت و ہی انکیولزیج رک اہاز زجلیج اور رطحات یہ شیب رکات ے۔ السیم کے د خاست، ائمی کے و طور پ، و میظن کے یل او نیل رنج ے بے ئی نیہ، اخص و طر پ بیج اسری رطحات زاہدہ سیف اور و عیس و اج ے ت یہ۔ F اس ڈائی یک نظو ا اور ہنکم الخگ و رزیوں اور رطحات ے نے کے یل و مضط اسری بیٹھو ر ٹی ادق اہت اور لمعت رپو، ٹیکئی لکاف ذر ضروری ے۔

زمدی ریائں، و کت کت جت و کزیت لقر ارنگر و کزیت لقر ای رمی ورک اور الخی و اظفحت رک و بیہو ہج ڈی نی ے، و ج ڈائی و کز اذاری، اور گن، حکک، بصع، اور ڈائلیجی و مش تیل کے ابر ے نیم و س الت اھت ے۔ اس ی رح، و نیم کی رک الخی و AD و کز توی رک رنج دینی اچے، و ت ع و کد رفو غ دانی اور انکیولزیج زمی و مش تیل کد رفو غ دانی اچے، اور المتع بیہا رک نے اور ارہیت و ہی انکیولزیج ے س و بسب رطحات رک کد کر کے نے کے یل اکتش و بٹل رز کے اس ہت افن گم م اتلص زمی و غشمی و بان اچے۔

زمدی ریائں، ڈائلیجی ابر و ت اکر نک و عیس ابر زمی ربا ائیں اور اس ربا لمع درآ دم زمی اکی امرا کوٹ ے۔ تہب یس نی بیظن ڈائی اس سنی، اسری بیٹھو ر ٹی، اور اسٹف ورنی ڈوٹھیلی ے بیع و س زمی و لطن ابر مت کے اس ہت ڈائلیجی و کز ہب تر کے ن اور ربارق ار، و نے کے یل دجو بیج رکیت یہ۔ المزم نیم و کز تہب اور رندہ نی کے ادا قدامت زمی س اہی لری ابر مت کے کز فکے کز کر کے ن اور و میٹھ و کز ابا الیخ ائیں کے یل رضوری ے ہکو ہارہیت و بیٹی انکیولزیج یک مکمل لک تہج کڈو ر ی کے سے المعنی رکس ی۔

زم دی ریائں، و سک و مظن کے و جودہ ارفا اشر رک یک اندر فالتخم انکیولزیج اور زمشس و کز م بطر کے ت و توق ارفا ربا نولٹ ی اور اطم قب کے اسم ی بیہ او ہینکس یہ۔ مہار المضن اور ڈائی ارفا ربا نولٹ ی فالتخم تیل انرزم اور آلت زمی و مہار و م الصت اور اعنو ئی کد بی ائیں کے یل، لکر رک بگ کز ایہ سے ز ایہر کے ن اور راکوٹس و کد کر کے نے کے یل امرا یہ۔

ارہیت و ہی انکیولزیج کے ائیں زمی ائج اکر و ابروں کے یل تہب ابا و دہ ے و ج آج و کڈائلیجی تشعیس زم اریخ ااعت، آریز شہر کز تہب ائیں اور اسم بیٹھو ر ٹی اخلص رک نے کے و خ اس یہ۔ اتمہ، ائی بنادی و کز اخلص رک نے کے یل اکی ارفا نولٹ، ہک طقور ظن، اغنی رطخ ے کے الظنئی، اور الخی و اور ذہم دارا ہن انکیولزیج کے ائیں کے کز عی و کز رضورت ے۔

• jara<sup>711</sup> o. jara<sup>711</sup> o. jara<sup>711</sup> w. j. g. o. jara<sup>711</sup> -ar39-araa-j6(35) -ar39-araa-j6(35)

رجل آن گرباٹکیج شمنجیم، j6(35)-araa-j6(35)

• jara<sup>912</sup> ou&devJ K. jara<sup>912</sup> llle0l ,J j-1llle0l ربا چٹھکن س زمی کد ایہب کے امہ و ع الم: پ، ولسن، اور رپہس کات۔ دی اولزوی التش اچری ے۔ ارٹلشن

رجل آن گرباٹکیج شمنجیم، j4(aa)-a73-j4(aa)



دبیلی کا انہیے، ارتعاع کے چلاک و کرفوغ دے نی، اور رنہ اور لبندی ڈے چہ دم سے امہی لکری رک کے، رہمظنت زبانی سے ڈٹلیجی دم انہم وطلی نہمیت اکایمہب کے رکے بل اصل نم آپ، رک وہزنشی یمر ہک ہنگو رہہ 13۔

رہاٹکیج ٹنمجنیم یک ایقتت کے ل بقسم زبانی سچ، اعتوئی، دجت اور اہی اری اور مش تیل کے رکے بل ریگی ولگسٹ یک وصختیص سے۔ ارہب سے توبے ئی راج انت اور طفن رظن رک انہب سے توبے ئی، رہاٹکیج رجنیز المنعد کے اسہت بیجیویگن رک ویزٹیگی رک ینکس رہہ، اینعم بیلی ال ینکس رہہ، اور ژینہو مہی اہم ر مہبط اور ر حتمک دم انہم دقر ر فامہ رک ینکس نہہ 14۔

الخصص:

رہاٹکیج ٹنمجنیم یک ایقتت ل بقسم زبانی سچ، اعتوئی، دجت اور اہی اری اور اکیٹس و بڈلر کی و تاعفت رک اہب رات سے۔ اس ر حتمک ر ظنم ان سے دم ریواچی ہڑن کے رک ینکس، رہاٹکیج رجنیز اور ر امنہوں رک ارہب سے توبے ئی راج انت سے سچ ہک ینکس المضنی، سے سچ اور م اقیف ایقتت، اج عم یر ز لمع، اور رومیٹ ہٹ ٹنمجنیم یک انہب راج سے۔ اخی توں سے اوریتر سے نہ اور آگے کو سچ و کت مکح و بلعم رک انہیے ن سے، رہمظنت ای نپر رہاٹکیج ٹنمجنیم یک الصوئیس و کڈ ب ینکس رہہ اور اکیٹس و بڈلر ز و کدقر و کرفا ای مس یمز ایہہ اکایمہب اخلص رک ینکس رہہ۔

- جھنڈی نئی جھنڈی نئی  
کے ارٹائل نشین رچلن آگ رہاٹکیج سے رپورگیا سے رپورگیا  
• jhavi01 I. jara6- i aylo| ,.J b0adyJ I.J g cooke  
ٹنمجنیم (3a) 7j5-8a4-8a7-8a4  
• 14 رچ اڈلی، سے جی ج (jara8- آرانگزی و گن ڈلفی و کرفو  
ٹنمجنیم انیز ل (aa) ja(aa)-a-39-  
کے ارٹائل نشین رچلن آگ رہاٹکیج سے رپورگیا سے رپورگیا  
کے ارٹائل نشین رچلن آگ رہاٹکیج سے رپورگیا سے رپورگیا