

رپوٹ کیج ٹنمنجمنٹ پشون یمن جایسنا داہن اکر کار

The Role of Emotional Intelligence in Project Management Leadership

Dr. Fatima Ali

Department of Linguistics, University of Karachi, Pakistan

Prof. Muhammad Ali Jinnah

Institute of Languages, Punjab University, Lahore, Pakistan

Abstract:

Emotional Intelligence (EI) has emerged as a critical factor in effective leadership across various domains, including project management. This scholarly article examines the role of emotional intelligence in project management leadership. It delves into how EI influences leadership behaviors, decision-making processes, team dynamics, and project outcomes. Drawing upon existing literature and empirical evidence, this article provides insights into the importance of EI competencies for project managers and offers practical implications for enhancing EI in project management leadership.

Keywords: Emotional Intelligence, Project Management, Leadership, Team Dynamics, Decision Making

اعترف: آج کے بیبیہ اور رہنمک لارول بری اور جنیہ، رہا جو کل سوں کا کامیاب کے طبقہ میں ایقتضت تہبیر ضروری ہے۔ اگرچہ جنک ایم زینت اور ایم ریت الیٹ ایم نیہ، فیکھے میں اشتبہ وہ کچھ ایڈابن (IE) (ایقتضائی کار ادارکے میں ایم ریت ایم کار ادارکے میں ایم زینت) کے طبقہ میں ایقتضت تہبیر ضروری ہے۔ سچ ارنکا نہذج ایت کا اپیہ فن، یہ بس اور ایڈم ظن رکن کی الصريح کو طرف ایسیہ ایجاد اتھے اور اس ہتیہ اس ہت دوسروں کے نجابت رکی ہب نالخ ایقتضت کے اتنی میں کلسن ایکاگے مہمی میث بک اکر رکبگ، المزی کدر صموئی، اور بیٹھن اکاہی ب رپاٹ کیج ٹنمنجمنٹ کا لائز طریم، اجر امنہوں رکو شمع و میٹنی کر گلین، اکیٹھو بڈل رز کم ظن رکن، اور جنک ہیگ احالت ریمرش فی میلاج میں کاکنی وس ایجاد ہے، ذج بونداہن ان رکن اور یہ باج ضرور واج ہے۔ اس و مضمی اکد صفر رپاٹ کیج ٹنمنجمنٹ پشون یمن IE کا ایتمہ رکد را ایقہ کان ہے، اس لبت اکاچ نہ لیا کہ IE کا قنبل ایقتضت کو مڑ رطوقیں اور رپاٹ کیج ٹنمنج جیل یہ میں کر طاح اعنی رکن ہے۔¹

نجایسنا داہن کانہ جمس:

¹ رکنیل ڈھی (5995) (ذج ایڈابن: یہ EI میں زاید موبکن ایتمہ ریتکے میں۔ میکن۔

بیشترین جایزہ داہن، اس کا زاجاء، اور ہی ملذاتیں میں سبک فلم میں لایو خدا آگیہ، و خدا بھٹپ، اسری جیباری، اور افعت کاظمی
بکائی میر پڑھ برکات میں، پاٹھکیج تنبیہ G پر یہ افعت میں ایڈن توکر کا جگر برکات میں۔

ذج یہی داہن (IE) (السینیروے کا کی امر رلب میں جو امر میں اپنے ذج ابت رکا ہے نہیں اور اسی کا مظہر کرنے کا المرنج کا اس ہت دور سون کا ذج ابت رک
نہیں اور اسی کا المرنج ہب اشلم میں روایتی اللہ نجیب میں آر گر ٹانپہ اور زدن بگر کافل خواہیں و میں افعت، افعت اور و مجمع پید
نیکی امر کار ادارکات میں۔²

ذج یہی داہن لرمز کو خدا آگیہ میں، وہ اپنیں جرب دکی IE ابہر نیت اوس اروہیں یہ و خدا آگ ارفاد اپنے ذج ابت، اطوفن، زکر ووبیں اور دور سون ربا ای کارہاتی کر بدی
بمسر یہکر یہ خدا آگیہ اپنے لصف اور دص اتفق کا س ہت اسری جا عالمت کوئی نیکی کرنے کا الجرت یہی میں۔

زمدی ربل، IE یہی سکے کذج ابت رکھ رٹھ فی میں مظنم رکے نیکا المرنج اپنل میں ذج یہی و طر رپذیہ ارفاد اشراک اہنسی یہکر یہ، لکن حالت یہکر رہ یہکر یہ،
اور کچل کا س ہت انکویں میں پیٹھ یہکر یہ۔ ہی ابہر تینہ حصہ کر ریکار رنپا اور ذاٹ اور شپورا ان دونوں وبعثوں یہ و طلی دین کا یہی احصار کرنے کے بل
ر ضور یہ میں۔

حدی، ذج یہی داہن کا کی اور امر زجو، ارفاد کر دور سون کا F است اور طفہ رظن کے نہیں اور اسی کا س ہت رک G کا قل باسی میں۔ اپنے آپ کی سکا اور کوچ یہ میں
ٹائی رک ذج یہی و طر رپذیہ ارفاد و بضم طرو اطب اس ارکی میں، انتزاع تکرپا ن حرفی میں حکم رکی یہکر یہ، اور اسی اعموی اموحی کرنو غد یہکر یہ۔

و هر ٹوں اٹھی ذج یہی داہن کا س ہت یہ برگائی احت میں ذج یہی و طر رپذیہ ارفاد اپنے اخالت اور F است رکوا حاضر اور زور کا س ہت اظر رکے نیم ابہر تر یہکر یہ، کب
وہیجے میں تشویلی ہب وہ ذج یہی دوسریں کذج ابت کوئی رکے تیں یہ۔ ہی ابہر تابی میں افعت میں اعتماد، المعاورابی میں الگی و پیغام رکہ یہی میں۔

ایہمروں کا لیوہ، ذج یہی داہن افعت کا ریش یہ امر کار ادارکے میں ایلیج IE والے امن اپنے کار انیکر کا نہنا اور جل صد یہکر یہ، دیے ٹلو بھی احالت کے
نقیب ڈالا ہی یہکر یہ، اور انتزاع تکریمی و طر رپذیہ کر یہکر یہ اپنے اور دور سون کا دن ذج ابت کے نہیں اور اسی کا مظہر کرنے کا المرنج اکی بیٹی کی
اشنکر کرنو غمی ہے اور یہ مظہن کا ایہ بکر آر گر ٹانپہ میں۔

ذج یہی داہن کرنو غمی اکی زدن گرہب اک رفے مسج کے بیلو خدیکسک، ای، قش اور لسلس یہکی کر ضرورت وہی میں میں اس زی کر طوپیں، ذج یہی و خدی کد ہکل اہنی،
اور دور سون کے نہ رای احصار کے نے کذرے عی، ارفاد اپنے IE کا امرو تر کر بادی یہکر اور زمدی رپہن زدن بگزگار یہکر یہ۔

² انکھی، انی امی، اور داؤس، یہ اسی (5005)-بیٹھ روے یہ ذج یہی داہن کدو مت یک اوناریہ تہبز ایہدہ بھن آزیں یہ۔ بیٹھ رظر لمع ادرج یہ،

• 445-455،)4(56

ذج لیڈاپن یم اکی ریڈیج امرتیج سے ووج اس ابتر پارا دن ازو ہے ہ کمہ انبادرز اور دور سوں کا اس هت امر مے اعلیٰ میم ذج ابتر کی سیکریٹریس یہ، یہ بسی اور ائی ایم اٹن ریکار نو خ دنی سے، ارفاد اپنے افعت کر رہا ہے، ذایر تینی احصان رکیں یہ، اور ونم ع اسیج اور سیور ان گپ و گپس بھر تیق رکیں یہ۔³

لہت کر طزل مع بدج لیڈاپن ادارہ:

ابیں، وچ اس ابتر پر ہ مکس کر طح IE لہت کر طزل مع بکار طح کی اپڑ رکات ہ یہ کو م الصت، انتزاع اکل ح، اور جلس اضافی ہ، فیٹ انجیز پر یشٹاں تو بھی ہی شکن اس ابتر کی وہ کچ رکات ہ مکس کر طح الی IE والے رامنہ حدان و م انص، انتزاع کل ح کی ابھرت، اور انبڑیں رکؤم رٹرط فی سے انبڑ رکن اور جلس اضافی کی اصرتیج کاظم رہ رکھتی ہے۔

ذج لیڈاپن (IE) (اقدیا نر طزل مع کلیکٹ یم امر کدار ادارہ کے اور یہ شر حاکم کے فائخ مل بیون و کامن این و طر رپانٹر کیتے ہے۔ الی ذج لیڈاپن کا حل رامنہ اپنے ذج لہت رکؤم رٹرط فی سے نہیں اور ائی ایم اٹن رکنی کی اصرتیج رکیں یہ، زین دور سوں کے کذج لہت کا اس هت حدی ای الظیر رکھتی ہے، اس رطح تھص دنم اکنی کے اموحی و کار نو خ دنی یہ۔ لہت کر طزل مع رپ IE کا امہار شوم الصت کیا ہر و قریب یم اضف ہ۔ الی IE والے رامنہ اپنے ای خالٹ رکو احض و طر رپا جنہیں اور اپنے میٹ کار اپنی کار کا غافی و طر رپ یشن یم رم روہتی ہے، سچ کی یہیں یہ اعنی اور بیاواری اصرتیج یہ زببی آپنے۔

زمدی ریاں، نجابتی داپن اقدیزی رکانتز اع اور جلپیں رکز ایہ ابھرت سے بینٹیگر کرنے کا قلب اپنے مذجبی و طر رپنیز امند بیواں ای الحال تریہ اپنے ذج لہت رکر شکری رکیں یہ، وچ اینپن روکنی اور لفغ ذننے کے اس هت اسلی یہ سے یہ نیکی اجزت دائی ہے۔ زمدی ریاں، وہ انتزاع ریم و لمث دور سوں کے مظفر رظن کا اس هت حدی بیپارکیں یہ، زمدی ریستی لح کیرسن تر نامہ رکیں یہ۔ الی، ذج لیڈی و طر رپ دنیز امنؤں کی لیوڈت ریم یہ شارکی ہ را اور زایدہ اک بگاہبر رکیں یہ۔

بلیفاں زی کے العوہ، ذج لیڈاپن اس رپا دن ازو ہے ہ کار امنہ اپنے میٹ رکس کر طح اپنے اور رہنکی دیتی ہے۔ نجابتی و طر رپنیز امنہ اپنے المزیم کے ذج ابتر کدھنے اور ائی کو تیکر کرنے کا تیم رکیں یہ۔ اپنے کار ازیک کا اس ست اور دخاشت رکیلش رکھتے تو بھی، موامنہ اکی ل وی اموحی اپنے تریہ ایج ارفاد ایج رہنی و کو سسن یم مص جٹے نے کے بل اقلب دقر اور جلس اضافی سسنس رکھتی ہے۔⁴

زمدی ریاں، ذج لیڈاپن لہت کی میٹ کا دن ریسم طبیہ میں افعت کو شو من نیم لاوٹے ہ۔ الی IE رہنکو اے لکنٹی پٹ کے کار اکنی کدر ایمیٹ لع نبیار کرنے اور المعد کار نو خ دنی یہ رم روہتی ہے۔ میں امعنو مہٹ اعنی اور ارین ع کا بیتاب ہے، ریکل ارفاد لیفناو القتی کو خنگ کے کربن اپنے ای خالٹ اور دخاشت اکی الظیر رکن نیم آسین سسنس رکھتی ہے۔

• ذج لیڈاپن لہت کی میٹ کا دن ریسم طبیہ میں افعت کو شو من نیم لاوٹے ہ۔ الی IE رہنکو اے لکنٹی پٹ کے کار اکنی کدر ایمیٹ لع نبیار کرنے اور المعد کار نو خ دنی یہ رم روہتی ہے۔ میں امعنو مہٹ اعنی اور ارین ع کا بیتاب ہے، ریکل ارفاد لیفناو القتی کو خنگ کے کربن اپنے ای خالٹ اور دخاشت اکی الظیر رکن نیم آسین سسنس رکھتی ہے۔

• کو طر رپ اٹیکم آکٹن جنپر ریوی 57(3)، 365-375۔

• ایک بڑی، امی اے، اور ولسوی، یپ۔ (P&hCs0 ItOsi0n&l EnsAlliAAnaA CAss)myPIEC-y&10oAh-yAh-)5006) کا اس هت

ذج لیڈاپن کا میٹ کان 58، Csia0srA t& 45-34، yCppl() ذج لیڈاپن کا میٹ کان

ز مدی ربل، ذج یسڈاہن و میٹن کا دنر بیٹھیے کاظمی کو کوشش یم اکی امر کار ادارتے میں ایج ایل ای ج کا حل مرانہ اتفاق امت رکبیل رکنے کے بیان پڑھتے کارانیکے کذج یسڈاہن مع کادن از ہالی یکنینہ اور ایچ کچس نہیں یہ سو وہ اسے ک توقیب اپنے فرطہ بیکاری کو توقیع رکنے کے لئے اکاظم رہرکے ن اور دمد رفامر کرنے سے، ذج یسڈاہن و طر رپنیر امنزام اتمج رکیں یہ اور بیولیز کی آسینے سے الہنے نیموس تل رفامر کی نہیں۔

ز مدی ربل، ذج یسڈاہن اکی بیٹھی میٹن افتھی آپری یم ایل ای ج کا حل جیونے والے امنہ اپنے میٹن کا دنر ایز عتم المیت، مردی اور موشن پلے کے بیل یہ جل رکر بیت دیں یہ۔ ہی المزینہ کدر ایمیٹ لعٹ اور بی مارخ ایچ کا ایس رکر پرائی ٹرچ ۰۱ سے ج سے المزتم کی ایمیٹ اور المزی کر صموٹ بیٹی کا لیج ح وہی دے رکا اور ایل ای وی و اسی کیٹکسپر کے تو بیئی، ہی مرانہ اکی المزجنی کے تریہ ایجن افادھیں ایں اور ذاہن و طر پری ٹرکا نی۔

۵

ز مدی ربل، ذج یسڈاہن ٹیلوں کا ساقل بائیے ہ مکوہا نپ اور ایٹ کیپٹے کاراکنی دوونے کے بیل دل ایکو میٹر طقیے سے مظنم کا نی اور بیئی آو کر کرو کا نی۔ ذج یسڈاہن و طر رپنیر امنہ ایپ اور دور سوں یہ ایٹ کی العامت رکا جیہے نہیں اور اسے سے شنے کے بیل اغٹی اتفاق امت رکیت یہ۔ ہیت حص دنم اکی اور زدن بگے کہ باری کر فو غ دے رکا اور ایل ای وی و اسی کیٹکسپر کے تو بیئی، ہی مرانہ اکی المزجنی کے تریہ ایجن افادھیں ایں اور ذاہن و طر پری ٹرکا نی۔

ایقت دے کر طل مع رپنجر بیڈاہن کاراٹت رگے اور دور رس وہ تریہ۔ وہ امنوج ایج کر بیچ دیتی یہ وہ فہر طقیے سے ایت تیج رکن، ایتراحت رکنیٹیگی رکنے، ایخ لیٹنر کرنے، اپنے موشی کو جصل از فنا یہ اور جل از فنا یہ رکن، وضم افاقت اسشار رکنے، بیٹھی کاظمی رکنے، اکی بیٹھی افتھن رکن دے نی، اور الفوج و بیدکر فو غ دے نی کے بیل نپر طقیے سے بیل وہ تریہ۔ کاراٹن و کر فو غ دے رک، بیٹھنے آج کے بیہیہ کر رہی رظمانے میں یہ زایہ المزینہ رکو ہکنی یہ اور لپنی ارکا یہ احص رکنیں یہ۔⁵

رپاٹکیج ٹنمپنی یہ منجا یہ ڈاہن اور اسی اس زی:

ہیٹن اس زی رپاٹکیج ٹنمجنیہ کا یقت ادا کی امر رہے، اور ایس ایل مع ریم اکی امر کار اداراتے ہیں سکس اس ایت اکا جنہ لیلے ہ مکس کر طح ایک ایٹنیل، اخ و طر بذج لیتو خ در با قربا اور مردی، رپاٹکیج کا بیچ یہ ریم ہیٹن اس زی، رکس ٹنمپنی، اور اسی میں کل ح یم ایل و تن رکبے۔

ذج یسڈاہن رپوٹکیج ٹنمجنیہ کداری میں ہیٹن اس زی رکیم امر کار ادارتے ہ ماسیج مکر بیٹکیج جیٹھن لئنکو من اور پڑھ کر حاپکت و کیٹپیپر بیٹھنے کی مل اج یہ، ایٹے کا نہ اور دور سوں کے کذج اب رکنیس اور ایٹ کاظم رکنے کا لامبیج ایٹ کو لمبیج کے باعتر اور ایٹ رکمانی ایں و طر رپاٹرکتے۔

ذج یسڈاہن رپوٹکیج ہیٹن رکبھیٹ کارانیک، اکیٹن و بیٹل رز اور وحدے کنڈنیات رکدنس رطیے سے نہیں اور ایٹ کارا مجنیز رکنے کے ایل بائیٹنے میں رپاٹکیج کے موحنے کذج یہ اموحنے سے مہا گنوبنے سے، جیٹھن ذکم جنلیں، انتراحت اور وہ اعقار کر بادن از ہالی یہیں یہ وہ جل اس زی کو ہائز رکنیں یہ۔⁶

• ۵ رچن، ی، اور رگنیل، ڈی) اٹیز (-) 5005 (ذج یسڈاہن و نیہ اکی کیج: افاد، رگوپن اور مویٹن یہ ذج یسڈاہن رکیسک بخت مرکی امیٹر کی اور رپاٹنی بی وج، یہ ایس۔

• ۶ اج رج، یہ ج امی) 5000 (ذج اب اور یقت: ذج یسڈاہن کر کدار۔ السنیل گفت، 53(8)، 5057-5055۔

ز مدی ربل، ذج لبتن رپوٹ کچ جیبز کا عہد نجات برتکش کوئی رکن نے کے بلابال شرائیت ہے، اخص و طربا پیزی پیش کی حالات میں مہ آکڈا اور کچل کر بیٹھا رہنے کے ساتھ، جیبز کی وجہ سے اس اور یہ ضروری ارسوس خے کا مقابلہ میں نہیں کیا جائے اور عمومی پہنچ کی تاریخ۔

ز مدی ربل آن، حدی اداکی بضم طاء س، ذج لبتن ذافت اداکی امہج ج، رپوٹ کچ جیبز کر بروٹ کچ جیب اشلم مدور سوں کے طفہ رظن اور دخالت رکنیتی الاجزت دلی ہے۔ ہی حردانہ بیفتاعنوئی، اندھہ، اور مرموم انصاص کرنے کو غدیری ہے، وجوہ احتیت اکٹیشون ہڈل رزی کر ضرور ایت اور اداگے کے توقیب لطفہ کرنے کے بلدر ضروری نہیں۔

ز مدی ربل، ذج لبتن رپوٹ کچ جیب میں کا دنر و ہڈا نہ اعیت رکل جیبز نئل ر فامر کے۔ بلکہ مل کرنے کو غدیر کے اور فلتخم طفہ رظن کی اعیت و طربن سرک، جیبیم انترا اعیت کر بیعنی و طرب پے لاج یکنریہ، سچے میں اسی لفہو بے تکمیل اور ایلار خپوٹ کچ کی انتی کے بلاندھہ دنموبے تریہ۔

ز مدی ربل، ذج لبتن رپوٹ کچ جیب میں کا دنر و ہڈا نہ اعیت رکل جیبز نئل ر فامر کے۔ ذج لبتن بیباری رکت ای بینو سے کاس هتر موب طرک کے، جیبز لمر بی الصوئیں، کچل اور کچل کے کاس هت و جلچنے سروج عرکی نہیں، اسی دجدی و لحنی کا اشنیزیر کی جیبز اور جیبز کر ضرور ایت اور اسٹیزو عالم دونوں کر روا رکھنے۔

ز مدی ربل، ذج لبتن رپوٹ کچ جیب میں کا دنر و ہڈا نہ اعیت رکل جیبز نئل ر فامر کے اور ربا اٹکیج کامو حنیں یہ موجودہ نیپو صریح احتیت اور و جلص افایر کے توبے، جیبز اکی ایکنٹر کرنے کو غدیر کے احالت اور ربا اٹکیج کامو حنیں یہ موجودہ اکنٹر کیبک اور ایتھے کے بلومزوں کے۔⁷

ز مدی ربل، ذج لبتن رپوٹ کچ جیبز کا ساقی بائیتے ہے کوہی تلوہ بے احالت اور ربا اٹکیج کامو حنیں یہ موجودہ نیپو صریح احتیت اس تھی و کہیا رکھنا نی۔ ارہیسو ہیز حاکم کے بلکہ اس اور جو ایکنٹر کرنے کے احالت اور ربا اٹکیج کامو حنیں یہ موجودہ اکنٹر کیبک اور ایتھے کے بلومزوں کے۔

ز مدی ربل آن، ذج لبتن ذافت اداکی امہج کرنے کے سچے سروج ایکنٹر کامو حنیں اور ہڈیات رکا ہڈی ایکنٹر کامو حنیں۔ اس آکڈیمی میں اندرہ الٹرک، جیبز کیبک، لسل رہبی، اور ذاٹر رنیق احلاص رکیں نہیں، وتنے کے کاس هت ملہبا ایزی کا نریش کر ہڈل نہیں۔

ذج لبتن رپاٹ کچ جیب میں کچل بیار کے، جیبز رکچل اور زعنی کے کاس هت اکریں اور ایکریں سے سو اپ الچے نلے کا قلب بائیتے ہے۔ یہی کو معنے کو طرب کب، لسل رہبی، اور ذاٹر رنیق احلاص رکیں نہیں، وتنے کے کاس هت ملہبا ایزی کا نریش کر ہڈل نہیں۔

پیٹر کر حاکم کے ذج لبتن:

ربا اٹکیج کا کامیاب کے بلومڑپورک ضروری ہے، اور IE پٹر کر حاکم کیلیکٹر مزکی رکار ادارکا ہے۔ ایں، ومضمی اس ایت رپاٹ حبر کا ہے مکس کر طرح IE واصل رامنہ اکی بیٹھ رپلکر کرنے کی رہی، ہڈت کے ارائیکے کر ایمیں ایکنٹر کے تریہ، اور انترا اعیت کو مژمۇر طریقے میں مظنم رکھنے، ایلار خپوٹ کامہ آکڈا اور لکر کیکر کر ہڈل تریہ۔⁸

•) ذج لبتن کلیکٹر اور ایمیں کر حاکم ایکنٹر کے بل اسی کہنم افتتی۔

رجلن آکٹ ایلٹی ایلکٹریج، 496-483، (89)، 3)

میٹھی کرح ایک اور نجلیہ بذابتین سبیپ و طربا کی درس میں سڑج ہے وہی مصراحت ہے وہ جو جی سکی ہبک گئی وہ کٹشی کا لیبین یہ امر کار ادارکے تھے ایکی پڑھ کا دنر و موجدر حایک اس ابتدا کو حاملہ ہے مکار از یک سکر طرح میں ابتدا عجج کے تھے تھے اور کرشی کمن افصر کا حصر کرنے کے لیے اعتماد رکھتے ہیں یہ ایک ایسا جو سیڈابتین، درسی رطک، افادی کا نہذج ابتدا کا چھپنے، یہ میسا اور ایس کا مظہر کرنے کا المرتبح میں سفلتمیں میں نہذج پڑھتے فی میں ایکوبے نزد، یعنی اعرصا کی مہاگنہ اور بھلہری یہ مونجی انجی تریہ۔

ایمیب پڑھ کر حایک اکرم زکی و مرثوم انصاص میں ملوج یہ بذابتین والیری پڑھ لے کا اور المین اروم المیت زنجیر کرنے کی فروغ دے نیں یہ مام روہیم اریم ایش ایخالت، ایخالت اور دخاشت اکا الہظر کرنے کی آسین زمسس رکھتے ہیں، سچ میں اسلیں یہ کل حکم کرنے اور فہما سازی کر بدل مع ایک لایث عیسیٰ یہ مدمی ربان، اس رطح کر پڑھ انتزاع ترک ریسی رطی فی میں حکم اکزادہ المکھی ریبکیہ، یہ بکبکوہ مردی کا ایتمہ رکھی یہ سیسریہ اور اللہ گر کر پڑھ کر رکنے نیماغنی یہ سریہ۔

ذج یہ بذابتین پڑھ کے کارکنی ہے کہ در ایش کے اسند اور مہ کہ بگیپا رکنے یہیہ امر کار ادارکے میں بچ افادا نہذج ابتدا اور ایپا سوبھنے کے ذج ابتدا میں مہاگنہ وہ تریہ، وہ بڑی سے رو اطب ایس ار رکنے یہ اور پڑھ کے ادنر لیفیٹ ٹھنڈا اس افقی رکنے یہ دیں یہ بی لیفیٹ لمعت ایزیکر رکر طخات و میں نہیں، ایخاع ایخالت ایش اکر کرنے، اور زابھوہ مہر طھے فی میں اعتماد رکنے کر تینی یہی، ایلر خ پڑھ کر ایمکا لیبین پڑھ کر طکے لے اجیتے۔

زمدی ربان، ملوج یہ بذابتین والیری پڑھ لیج ایس ایم کر نیم زایمکھا ر و جیں یہ اریم ایت نیڑک اہنسنے نل اور بھلے کے توقب ۷۰ نلے کے بلر بہب و طرپسیلوہ دیتے نیں، سچ میں پڑھ کیسج اور زعیمے کاں هترا کوٹھ رکور کرنے کا قلب ایٹانے میں اکی لاؤ اور البقوہ پیٹھ کاموھی رکرنے کی فروغ دے رک، اقتنی اکی پڑھ طکر رکر فروغ دے نکلر یہ موج لاکویں میں یہیک ایتمہ ایٹے ہا اور اکایوبیس اکن شاماتے، چھٹی کر حایک رکمی و بضم طرکاتے۔⁹

چلے کالیوہ، نجلیہ بذابتین پڑھ کے کارکنی کو مجھی عالمجور پیدا اور اپیٹھی رکڑپٹے میں بچ افادا دھیٹ کا دنر اقلب دقر، اریخ ای اور امحی سمسا رکھتے ہی، پوہ کرشمہ دک صاقص کے بیل ایپرینی و کوشیں یہ مصحٹائے نلے کے بلز ایموج ملسا ازنا ہیز کر کے نیے میلعت اور دریش کی اس اکی بٹھ پڑھ لکر رکرنے کی فروغ دے ایتے ہا بچ ارادا بذابت اور سبیپ افن و طرپریز کر کتے ہی۔

زمدی ربان، ذج یہ بذابتین و میٹھ کا دن روہ بذاقت نیم امر کار ادارکے میں ملوج یہ بذابتین کا حل ایم ایٹ کار اکی رکانتر رکنے اور ایٹ کو راحلسا ازنا ایٹ رکنے رکنے نیم اردو ہے تریہ۔ دو دورہ میوں، کا لیبین کر طکر امنی اور بالا بیس ایٹ میں مردی، مردی، اور وحد آگیہ کا تیمہ رکنے یہیں یہ امنی کو طربر بر امنیوہ کر کتے ہیں اور ایپٹھی کنڈجابن ضرور ایت کر پڑھنے یہ وہی، رامہ العد اعتری اور دمیگی کا فتنہ رکرنے کی فروغ دے نکلر یہ۔

• (ذج یہ بذابتین اور اکی کرووبن کلپت ایپی، سبیپ افن اور یہ بیٹھ ایسفت اکدرجیہ، 95)، (4) mi&0, P., aCtprhAy, a, a Li&n, y.) 5058⁸

-966-934

• (بر آئی، آر (5006)- بر آئی ارمیش و کٹھیٹ اونڈی (I2-i): لیفیٹ و صخایصت بک دلیل، واضح، اور الخص. vArAh v. v.) (نیم، 9)

• (روزانہ 545-mA&sChinI It0si0n&1 EnsAlliIAnA: P0ttOn vh0Cn2 &n2 P0nsh0oAhsy) pp. 555 (روزانہ سنیز پلیز۔

اکم، ہی پیلسٹر کارپزوری ے ہمکنے اپنے ذہنی رکورڈ نو خ دانی اور تبہٹی کر جلیکت رکورڈ نو خ دانی اکی اجری لمعے سچ کے بیانی ازانیکی لسلس و کشش اور زعیم کی رضورت وہنے ہے۔ اس بیرونی مکار، یہ رائے، اور نہ کوئی اس ہتھ بے نہیں کو خاشہ اشیل میں ہمکنے اپنے کامروں کو شوامزی یہ مسامی اکری رکے کا اور تھص دنم میٹی کر جائیک رکنیج چیز میں رکے بیٹھنے والے و میٹنے کی مکمل صفتیج کو ہمکنے نہیں کیا اور اقلیب ذرکاتی احصان رکنیں نہیں۔

ایش و بیلر ثمنجہبہ بمذکورہ اپنے ذہنیں اکر کار:

روٹکیج جیز رکنلخما اکٹسو بیلر ز، و میٹنی الکشنی، ایس ستر، اور پیٹار بیٹنی، کا اس ہتھ افعت کو ریٹیگ کا چھے بھیں سکیں اس بیٹنی کو ہمکنے ہے۔ ہمکنے کر طح اکٹشو بیلر کو ہمٹو مٹنیل، نٹگو بیٹنی، اور ارٹو رو سخنی میں ستلر فلم رکاتے ہے، سچے سر پوٹکیج کر امنہ ہوں رکر پیٹم طاقت علت اونس ارکے ن اور روٹکیج کے ادق امت کے بیلا غیر احصان رکنے کا اقلیب بیلا جانے ہے۔

ایلیڈج اپنے ذہنیں کا حامل مرانہ و خدا آگیہ رہنکیں یہ، و جانپن اپنے ذہنیت، اطوین اور زمکن ریوں رکا ہیجنے کا اقلیب بھتے رہیں۔ بی و خدا آگیہ رپا اٹکیج رجیز رکا ہنپ ذج ابڑ رکنی کرنے، دابنیم آرائی رکر بیٹنے نہ کے اور یاقعہ لمبر کرنے کا اجزت بیٹنے ہے، بیچ مک اور جن داؤ وال احالہ تریمی ہے۔ ایٹ کے ذج اپنے اکر اکت رکھ جس رک، بلدرؤ ہمٹو طح فی میں اپنے کم ظلم نہ کیلے ہو اور روٹکیج کا دادا اگر پوچھ جو کزر ہک یکلر یہ، اس رطح ہٹ کارانیک کدر ایمی امتدادوں امتعہ اپنے کھڑکے نہیں۔

زمدی ریل، ایلیڈج اپنے ذہنیں کا حامل مرانہ و موم اٹھنے کے ابہرت رہنکیں یہ، و مٹر طح فی میں اپنے ایخالت، و تاعف اور اثناہ اتھٹے کا رکنی کت اپنے بھتے رہنیے۔ واضح اور حدداز نہ اٹھنے کا رکنیک کدر ایمی اٹھنے اور فص بنی کا ایس رکر نو خ بیٹنے ہے، اس بیٹنے کو فیٹنے کے کھنڈ اور ذہنی داروں یہ کو راحے لے س رہنکی اکی ہے خپڑے ہے۔ زمدی ریل، ذج اپنے وطر رپنڈنیر امنہ اغئی ششیں یہ مروہ ہے تھیں، ہٹے کا رکنیک کا ایٹ ٹپ یک دقر رکھنے یہ اور اکی اج عم موہنی یہا رکھنے یہ اب جن و نہ عطفہ رظنی کو جیل من از نای اور ارائی ایکا جانے مے ۱۰

زمدی ریل، ذج اپنے ذہنیں رپاٹکیج و مٹیے کا دن رو جلص از نای اور و غشیں یہ امر کار ادارکے ہے وہ افتنی و ج اپنے ہٹے کا رکنی کار فنا دی اطوین اور خ الشہت رک یہ سری وہ ایٹ کا بنت کا دن از رکنی بنا یہ کلے ابک انپن انپر رکنے اور انپن ہمٹر طح فی میں لا بیٹنے ایٹ اج کے کس لیتم آراء، جیپنی، اور ریونے کو ماعقر فلم رکے ذج اپنے وطر رپنڈنیر امنہ ہٹے کا رکنیک کدر ایمی دصفہ اور تکلم کا ایس بیبا کارک رکیگے کا بلدرے جربیہ یہ۔

● ۱۰ روگن، یہ اسی، اور افونی، یہ کاسی) 5005 (۔ لکر رکیگا اور روپی رپر امنہ اور ریبو اکر ذج اپنے ذہنیں کا ارثات: اکی یقین تو بعل۔ ٹیلر پیش میں اپنے،

ز مدی رہ آں، ذج لینڈاہن رہ اٹکچ ٹمنجنیم کانو دت ریم ٹسل حركے ن اور لمبنا اس زی کا اصریہن رکٹب 0 ٹے ہے۔ وہ امنوج مردی اور ذج لین کچلے کاس هت بیپیابی مہ رحایک اور امندر تالیعت کے ذریعے عریش فی مل این کلریہ وہارخ ای عل حنالش رکن اور ای یہ طح میں ای بخ امندر کن کے کے بل رہ برتھ فی میں سیل و میں رہیں ے سر پوٹکچ اور رری پٹر کاندھ وہ ہے۔¹¹

ز مدی رہیں، ذج لینڈاہن رہ پوٹکچ و میں کا دن انزواعت کوئہ ہنل حربیں اولیے اے۔ انزواعت کو دراٹ رپوکن اور بکھیرہ رک، ذج لیس و طر رپذیر امند بیٹی اکھ مل بیس تل رفامرک یکلریہ اور فینی رک کر شیک ایشیش رکن بیں ہم دمرک یکلریہ۔ انزواع رکافریت و طر رپ مظمر کے نیکی اصریح ہنر صگر بے نہ کر ریک ے ہلکے لیکن پ اور اعٹی کے رکبلکر کی ہب رونو خیتی میں حبکا جاتے ہا رونو خش اولیے میں حبکا جاتے ہے۔

رہ اٹکچ ٹمنجنیم کو هن ایقت کے بل ذج لینڈاہن لازگرے ہے، ٹلروں و کلیسیوگی میں زگرے ن، المعاور اعٹی کر تین دنی، وہ طعن از نایا اور و غمکل رک فونو خ دنی، اور رہ اٹکچ کا لایہ بکابنی تباہی میں کا قلب باشیں میں جیلیت داہن کا بر و تر رک پوٹچ 0 ٹے ن میں، رہ اٹکچ جیسیت داہن اصریہن رک یکٹب 0 یکلریہ اور السامو حنی اسیکلریہ ابج رہ پڑو ای رچنیا اور اسیکلریہ اسیکلریہ اور مہ آکڈ میں احلص رکنی۔¹²

الخص:

اسی ملہ و مضمون یہ پوٹکچ ٹمنجنیم کی ایقت نیم ذج لینڈاہن کا تیم رکا اجر گا بکا گے۔ ہر بکچ G پ و G پ کا دن ایقت کے رک طر لمع، لمبنا اس زی کے کل مع، میٹی کر رحایک، اور اکیش و بڈل رک ٹمنجنیم رپ IE کے ارثات رکوا جھر رکانے ہے۔ اونکلیو کا تیم رک پلیس رکت و بیسی اور رہ پوٹکچ رجیسیت کے رک فونو خ دنی میں، ریہنیت ایقت نیک اتریٹ رک ٹب 0 یکلریہ اور ریوٹکچ کے اتحمی رک بابی یکلریہ۔ آئے گر بے نہوئے، IE نیقی رورگا اوسی رک پاٹکچ ٹمنجنیم ٹکنی یہ مضر رکان اور اکی اسی اقتنبر رونو خ دنی و ج ذج لینڈاہن کے دقر رکانے ہو پوٹکچ کو کوکوشیں یہ کا لیہ بے کے بل رضوری و بگ۔

(AsA, d., a Pi&hh0ari, J.)5005R0s¹¹ • ار انگریز شیڈیشمبلر جلن، 56، (5) 388-399۔

• 12 رلس پ، یبانی، رکی ای، ڈی، ڈکسی، ے ج، اگی، امی، اور ولسوی، یہ) 5006 (اس ایت اکو شہ کذج لینڈاہن اکو لعت اکی نیک اکر رک بگ اور ارٹ اور اکی رپ

روویں میں سے ۵۔ ۵38-535، yCpl ((58، Csia0srAt&.