

اڀڀنار رپوٽاڪيڇ ٽائمنجيم ڪ اڌقائمت ٽيم ذم دار ايفنت

Responsible Leadership in Sustainable Project Management Initiatives

Prof. Shoaib Ahmed

Department of English Linguistics, University of Sindh, Jamshoro, Pakistan

Prof. Fahad Abbas

Department of Applied Linguistics, Khushal Khan Khattak University, Karak, Pakistan

Abstract:

In contemporary project management, the integration of sustainability principles has become imperative. Responsible leadership plays a pivotal role in driving sustainable project management initiatives forward. This scholarly article explores the concept of responsible leadership within the context of sustainable project management. Through a comprehensive literature review, the article examines the principles, challenges, and benefits of responsible leadership in fostering sustainability within project management endeavors. Drawing from various theoretical frameworks and real-world examples, this article provides insights into how responsible leadership can be effectively implemented to achieve sustainable project outcomes. Moreover, it emphasizes the importance of ethical decision-making, stakeholder engagement, and long-term thinking in sustainable project management practices. By adopting responsible leadership approaches, organizations can not only enhance project performance but also contribute positively to environmental, social, and economic dimensions.

Keywords: Responsible leadership, Sustainable project management, Ethics, Stakeholder engagement, Sustainability, Decision-making.

اعترف:

اڀڀل رپوس ٽيم، اڀڀي اري ڪ وستر ڪرڻ رپاٽاڪيڇ ٽائمنجيم ٽيمس فائتم وٽعص ٽيم
اڀڀل وٽعص ٽيم، اڀڀي اري ڪ وستر ڪرڻ رپاٽاڪيڇ ٽائمنجيم ٽيمس فائتم وٽعص ٽيم
اڀڀل وٽعص ٽيم، اڀڀي اري ڪ وستر ڪرڻ رپاٽاڪيڇ ٽائمنجيم ٽيمس فائتم وٽعص ٽيم
اڀڀل وٽعص ٽيم، اڀڀي اري ڪ وستر ڪرڻ رپاٽاڪيڇ ٽائمنجيم ٽيمس فائتم وٽعص ٽيم

اتیمہ وکالتش رکان ہے۔ ہی ذہم دار ابقلت کے بلبلی الونونوں اک لاط ببع رک ہے، اس کے کاذفد سے وابستہ و جنلین رب دابدل لائی رک ہے، اور ریون کچج کے کائنات ج اور اک بیٹ و بڈلرز وکاس سے حاصل و پین واول رفادئ وکاجرگ رک ہے،¹۔

اہلینار رطوقین اک المصنئ:

آج کے کاعیمل رظنم ان سے م، زرات ع سے لے کر انکینویج کت اور زبج کے در ایمنی فانخم وبعش نیم ابدینار رطوقین اک المصنئ انگریز وہاگ ہے۔ ابدیناری وکرت گ ہی ومن ہن دنیلی دحمود و اس لئی وکاجہٹ اور اموج ایلینا الطعن طوکم کر کے نکر ضورت سے دببا ووات ہے۔ ابدینار رطوقین وکرم و بطر کے نیم اے سے الونونوں وکاشل م رکناشل م ہے ہوج اموج ایلینا ارثاات وکرم کے سے مکر کے مت بہ، اس لئی اسم ووات وکرفو غدے مئی نہ، اور وطل ی دمیتا المصنئ دلمع اری وکینفیلینت بہ۔

اہلینار رطوقین وکاجرگ کے کام ہولہیوں سے م سے اکی اسم ذتینہ وکرفو غدانی ہے ہوج واسل لئی وکاجرگ کنگ اور طفنن وکاتیمہ نان ہے²۔ اس نیم ہلفنن وکدببا وکرم کر کے، ونا لئی وکبھک وکرنبا لین، اور بجی ہن کم وواقل بجدی واسل لئی وکالمعش کر کے ک ادقامت وکانذکر کاناشل م ہے۔ ایلیمکر زینی سے ابدیناری فوننگرچک آ کے ک ل وک ا ر یہ وہ اسچ ہک دلبیل وکبھوڈنشک کبنتک اور ننب وپ مٹسس، ان تک آرپ لنش اکر کدبگ نیم افا ہر کے توہ ہے اے ہوج ایلینا ارثاات وکرم کے سے م ای ا ج کے۔

موحابلینا طفنن کے ک الوہ، اس بچ ذہم داری ابدینار رطوقین کے المصنئ نیم اکی امہر کلنا ر ادارکت ہے۔ اس نیم زموری کے کافصن ہن رطوقین وکرفو غدانی، اسن وفتح وکریو ریک اور اقمی وک ی کی امج کر کے کاناشل م ہے۔ اکر ولب ر الخ یف و س رگنس، وبتع اور و مش تیل کی کاتیمہ وکبلسن کر کے ہن، اور ویکئی وک وک مش تیل وک ایٹ کے ک ابدیناری کے ک ادقامت کے الزیم اجاء کے ک وطر ر بلسن کر کے ہن۔ اس لئی وکبھوڈنشک وکچد کے ک، وکبھوڈنشک ایلہ اسم وی اور اج عم ا عم رش کے ک ایکشت نیم ا³ ہصح ڈابلن بہ۔

میلعت اور دبباری ابدینار رطوقین کے المصنئ وک آ کے گزباہن نیم ایلینا وکسین بہ۔ اموج ایلینا اسمعی، ابدینار زدن بگ، اور ذہم دارا ہن المصنئ کے کابر سے نیم ملعے وکدوا لے ل افراد وکبالینغ و ایلینا ابدیناری کے کافتنغ وکرفو غدانی ہے۔ میلعت اداروں، اکر وباروں اور وکھوتس وک ابدیناری وک و خادنگ وکرفو غدانی اور اموجی سے قاعتمز ایلہ وکسری رطرز دن بگی وک رطگ روے کی کدببلی وک بصل ازا لئی رک کے نیم ر کلنا ر ادارگان ہے۔

اہلینار ادقامت وکزباہن اور بیجیہ و جنلین سے س رشن کے کے یل اعنوی اور رشانک داری رضوری ہے۔ اموج وبعش نیم اکیٹ و بڈلرز کے ک اس ہت احدن اقمی رک کے ک، وکبھوڈنشک ایلینا رت مہت رک کے کے یل المصنئ ع اہم رت اور واسل لئی اک افدثہ اہت بکر نہ۔ کبب رپ ایلینا لبر رٹیش، رک اس رٹکسین اعنوی، اور یللم اکیٹ و بڈلر کے ک ادقامت ابدیناری کے ک ادہا گ وک آ کے گزباہن کے کے یل رتھین رطوقین اور انخای ع و لحن کے ک دابلے ل نیم و بس تل رفامہر کے کت نہ³۔

• $o3a22AcMS\ xos\ z\ LA\&\ anAS\ Jk\ oddaW^1$ ۔ زمدی اج عم الظنیم ہلعت وکرفو غدانی: دوریورگا و م سے سے یلکسے ونگ البسک۔ انڈیکم آگ ٹنجنیم رل گنن
 اڈنی اوچنیشک، (ad)od(d82-d62-
 • $oddda$ ۔ اکر و پرتی اموج ایلینا کے ک افتریم و صترات: ت عنص سے رشتا جت اور وکبھوڈنشک کے کے یل ایش وک اقمی رک مضمات۔ رلن آگ ٹنجنیم
 لٹس زی، (W8)od289-2aW-

لیکنیج وک اان امتی وتمعنص نیم لبدنی ار رطوقیں کے المضنی نیم القنب ربا رک راہ ہے۔ اقل ب دجندی بنا انی کے ل ح ے سے ل رک اسرٹ رگ ڈ زٹس اور دجدی زجناوت کت،

بلکویج اکر رک دیگ وک زب Ø ے، اموج لیلینا ارثا وک کم رک ے، اور لبدنی اری وک رفوغ دے نی کے ل ے بل ے ب اشتر ونازل ش ب پ رک بت ہے۔ ڈ لہجہ نال زئی نشی، ونص می ع ڈا ۵۰، اور ائی ف آ آگ

ی (T) وک واس ل ے کے اظنی وک نہا لپن، البسین بیج کی افشرت یف وک نہا لپن اور اص رنیف وک اویخ اخب رے کے ل لیل لیلینا لپن کے ل ے بل زینی سے س المعنسی ای اج راہ کی

۵۔

رگیبیلی رفمی ورک اور ایسیل دمانیلخ وقیم اور زب الوقایم دوون و حطس ب لبدنی ار رطوقیں کے المضنی کی لیکشت نیم امہ رکنار ادا رکت یہ۔ وک نیم لبدنی ار روے کی

زبغ دے نی، اموج لیلینا ایم رات انڈر کے، اور پ لبدنی ار رطوقیں وک رج امہ ن رے کے ل وقا ان اور ب A انڈر کیت یہ۔ اقل ب دجندی بنا انی کی کی تالی بت وک رفوغ دے نی وای

ایسیلیا ے ک ذرے، اکر نب کی کینیق اکن بیت رک ے، کر طہیقی اکر، اور ائی لکنا ک، اویسک ے ک ذرے، ایسیلیا س ز لبدنی ار رنیق کے ل ے بل اکی اسر، اموج نیب ا رکت یہ⁴۔

رسامی اکر اور امولبت اکی م زنی اکر وباری ربادری کے اکن ر لبدنی ار رطوقیں وک ا ۱ ے، نیم امہ رکنار ادا رک ے ت یہ۔ لبدنی ار رس امی اکر، رگنی ابز ڈز، اور ارثا زڈن ز اے ب و صونویں اور

بوصونویں کے ل ے بل رس امی ص تخم رک ے ت یہ و ج امی انم عف ے ک اس ہت اس ہت بشم اسر ج اور اموج لیلینا ت دب ا رکت یہ۔ اموج لیلینا، اسریج، اور وگرس نن OGxE کے ایمر وک رس امی

اگرے کے و لصفی نیم م ضر کے، رس امی اکر امولبت ڈنموں نیم لبدنی اری کے لونون وک م ز کی د ۱ ے، نیم ل ے نیم ا ۱ ۱ صحتا ے ت یہ۔

ی ی لبدنی ار رطوقیں کے المضنی کے ل ے بل اص رنیف کی ب ل ط اور رناحیت اطوئور رحم ک یہ۔ سے سے اموج لیلینا اور اسر ج اسم ل ے ل ے بل ے نیم لبدنی اری زبغ ہے، ٹینیماسم بقرے کے

البسین اص رنیف زینی سے اس ایہ ونص امت اور دخ امت الت ش رک ے، وہ یہ و ج ای کی ادا قر کے ل اط قب و یس۔ و عشری نہ کی کی ط گ ہی دینی ل اکر و باروں و کام

ے بل لبدنی ار و س رگس، دببا وار اور ام رگٹک کے رطوقیں وک ا ۱ ے نی کی رتبغ نی ہے۔

لبدنی ار رطوقیں کے المضنی نیم اکی رینکی نیج وک کشش سے س ج کے ل ے بل فانتم اکیٹ و پڈل رز سے اعتوی، اریخ اور زعی کی ضرورت ہے۔ اکی رامنه الوی کے و طر ب

لبدنی اری وک ا ۱ ے، س، دببظن نہ ر ص گ اموج لیلینا رطخ ات وک کم کر کی ٹکس یہ کسرنیقی، کجل اور اسریج و پید کے ل ے، م اعق و کی وہب و کسریہ۔ اسریج کے ل اور اکی اج عم بطقرظ

کے ک ذرے، م آ ے، وای ولسن کے ل ے بل ز لبدنی ار اور اسم وی لبقسم کی ط گ راہ و مہ ادر کی ٹکس یہ۔

رکشتیم اور کجل:

آج کی دیکھیہ اور امہ زجی وہن دین نیم، رکس ٹنجنیم اور کجل فانتم وبعش نیم و میظن کے ل ے بل انزگری و تسن ب کے ل ے کج یہ۔ لسلسل، لبدنی اری اور اکی ایم وک نیق لپن کے

ے بل رطخ ات اکان ازہ اگن، م کر کن اور و م رطقی سے س و ج اب دے نی کی الص ت یح ت سب ضروری ہے۔

• 3 992 0a Ix neaus Ns JJs z nNnn11JS leS (oE1a2. لبدنی ار رنیق کے ل ے بل ربا ڈا زنی وک دبالی رکان: ٹنجنیم و پتیری اور رسی ج کے ل ے بل

رمضات۔ اڈیکیم آگ ٹنجنیم ریوی، dd، 02، 872-9d7۔

• 4 ای، ی، ن، گ، افی، کبہ، ج، اور پ و یس، الی) oddad۔ اکر و پرتی لبدنی اری نیم رتلی آگ: آپ ا ۱ کچک سین اھک یش اور اے س اھک یش یہ۔ اکر و پیری

تمکھی لمع اور اموج لیلینا، 02(a9، dd9-da7۔

ڈومر ر کس ٹنجنیم نیم ٹنمک ریختا کی اشدن دینہ رکان، ایٹ کے ارثا اور اکمانت اک ادن ازہا گلان، اور ایٹ وکم کر کے ایٹ مینر کے کے بل ت م ک نوئیل وکانڈ فرکان اش ل م ہے۔ ہی اعنی بطق رظ و میظن وکانہا الوٹس، اس ہک اور اکیت وبتل رز کے ا فمدات کی ا فظ نظر کے کے ا قلاب تبات ہے۔ ہمدی ربآں، ہی ابتری اور و م اتقف کے ر ج لک و ک فر و غ دانی ہے، و میٹ وکانمعد کے اس ہت پ رینق و ل و ر ا ح تی و ک و یٹ و ب گ ر کے کے بل اب الیخ ر تبات ہے⁵۔

دورس ی رطگ، کجل، رطخ کے کے ا فظنی سے آ کے گڑبھا جین ہے، ہیظن کی الصرت و ب ت و ک ر ب د ا ت ر کے، ایٹ سے ت ح اب و یے، اور راکوٹ وکانہا مے ن ر ب نہ ج ر م و ک ر ک ر ت وہ ہے۔ ہی ہن ر ص گ و اسب الھچنل کی الصرت و ک ر یٹگ مے وہ ہے کہب الکتشمت اک اس نام ر ک ر ت وہ ہے ہی برتی و کی انم زئی ط ر کات ہے۔ کجل دپا ر کے کے بل ہیظن ر ف می و ر ک کے ادن ر ی س ج و ب ض م ط ا و ر د ج ت و ک ر و غ د نی کی ر ض و ر ت و ہ ت ہے، و ج ا سے و ج ن ل یں سے و ب ض م ط سے س ا ر ہ یں کے ا قلاب تبات ہے۔

ڈومر ر کس ٹنجنیم کے ابلیسی و لپوٹوں مے سے اس کی رطخات کی ر ح تمک و ن ت یع و ک الھجس ہے۔ رطخات و تق کے اس ہت اس ہت ف ن ت م و غ ا ل م سے ج ی ک ی ک ر ت ی ق، و یٹ و ی ل ی د ب ت ا ی ل، ا م ر ٹی کے ا ت ر ہ ر ژ و ا و ر ا ر غ ا ٹا ی س ا ی د ب ت و ی ل ی و ک و ج سے س ب ن ر و ہ ت ی ہ۔ اذہا، و میظن و ک ر ط خ مے کے ر ظن ان مے کی سلسل ا ر گ ی ن ر ک ی ن ہا ہے ی اور ا ر ہ ب ت و ہ مے ر ط خ ا ت سے آ کے ر مے ن کے بل اس کے ا لاط و ب ا ی ن ت م ک ح ی ل م و ک ا پ ڈی ر کانہا ہے۔

نمدی ربآں، ر کس ٹنجنیم و ک ی م یظن کے و م ج م ی ع س بل م س ز ی کے ک ل ل ی م م ض ای ا ج ا ن ہا ہے۔ رٹش ہٹ ج ک ب و ص ن - د ن ب ی، و اس ل ی ٹ ا ک م یس، اور آ ر پ ل ن ش ر س ر گ ن و ب ی م ر ط خ مے کے ا ف ظ ن ت و ک ر س ا ت ی ر ک کے، ہیظن اعنی و ط ر ب و م ا ع ق اور ر ط خ ا ت کی ا شدن دینہ ر ک یٹ س ی ہ، اس ر ط خ ہ ک م ی ف م ا ر ث ا ت و ک م ک ر ک ت و ہ مے ا ی ن ب ا ق م ص د و ک ا ج ل ص ر ک ن کی الص ت ی ج و ک ر ب ل یٹ س ی ہ ہے⁶۔

کجل اکا کی امہ زج و ہیظن کے ادن ر اعنوی اور و م الصت کی ا ف ت ن ف و ک ر ف و غ د مے راہ ہے۔ الھک ا ک م ہ ل، م ل ع ا ک ا ر ت ش ا ک، اور ر ک اس ل ن ش ک ن ف ا ع ت و ی و م یٹ و ک و اس ل ی ع م ر ک ن، و ن ت ع ب ط ق ر ظ سے ا ف د ن ت ہ ا ر ت ن، اور و ج ن ل یں ا ک الھجی ع و ط ر ب و ج ا ب د نی کے ا قلاب تبات ہے۔ ہمدی ربآں، و م ر م و ا ت ل ص ا ف ت ی ف و ک ی ن ی ل ی ت مے، مے ا م ت ع د د ی ا ر ک ی ت مے، اور ر ہ ج ط س ر پ ا ر ف ا د و ک ک ج ل د پ ا ر ک ن و ک و ک و ش س س ی م ہ ص ح ٹا م ل کے کے بل اب الیخ ر تبات ہے۔

ہیظن ک ج ل و ک ر ب ل یٹ مے کے بل و ب ض م ط ا ر ف ن ا ر ش ر ج ک ا و ر ا ل ی ن ی ج ن ی م ر س ا م ی ا ک ر ی ر ض و ر ی ہے۔ ڈی ا ل س ک ی ل، اس ر یٹ و ک و ر یٹ، اور ا ک ر و ل ی ر ی ل س ل س ت ی ک ب و ص ن - د ن ب ی کے بل د ج دی و ن ل اور ز م ن س ا ک ا ف د ن ت ہ ا ت ن و م یظن و ک ر م و ر و یں ا ک ہ ا گ ل ن، ر ط خ ا ت و ک م ک ر ک ن اور راکوٹ ا ک ب ر ی و ج ا ب د نی کے ا قلاب تبات ہے۔ ہمدی ربآں، ڈیٹ ی ج ی د ن ی ل و ک ا ا ن ی س ج، الیکس ا ٹاٹ ی، اور و یٹ آ ر ب ر ت ی ک و ب س ت ل ر ف ا م ہ ر کات ہے، پ ر و ن م ع ق و ا ع ق ت کے ک ش ی پ ر ظ ہیظن کی ک ج ل و ک ر ب ل یٹ ہے۔

• 5 رپوٹ کیج ٹنجنیم ایٹس ویٹ (oIkT -) odda7۔ رپاٹ کیج ٹنجنیم ابلی آگ انجل کے کے بل اکی (اڈی) I k B M n، اڈی (0) ایچ اڈینشی 0۔ رپوٹ کیج

ٹنجنیم ایٹس ویٹ۔

• 6 oddaa k. 3aSnNeS x.s z 3aSnNeS x.s oxc0a1tNSSNeS۔ ایڈی ا ر ا یٹریو یٹو ر پ ش اور ایڈی ا ر د ج ت: ز م ہ ا ج ت اور اعنالت۔ ا ک ر و ا ب ر ی ت م ک ی ل م ع اور

ا م و ج ا ب ل ت، dd، o2 (dd -) dW7۔

رکسٹ نمجنیم اور کچلر ص گ ر د ک ل کے ادق امت میں یہ نگہا بدنی اور رتی اور اسمت قب کے بل اعفت مکجی لمعی یہ۔ وہ بیسظنت و ج رطخ کے افظنی اور کچلر و کرت حج بدنی یہ وہ آج کے رحتمک اور باری اموحی نیم ارہب رت وہ کے موم اعق اور و جنلیں اکادن ازہ اگن، ای کے موم اتقفر کن اور ای کے ساندنہ اھین کے بل رتہبار طقی کے سس بل یہ۔ سلسلے نیکیں دجرت رطازی اور زہبی کے کچلر و کرفو غ د کے رک، وہ شہمہ دبیل وہی دین نیم و طلی دم بنا اکایم یبا اور کچل کے بل اکی و بضمط ابینا بے نکس یہ۔

وطلی دمیت ارثا ات اور ریم اٹ: وطلی دمیت ارثا ات اور ریم اٹ اکوصتر ای بدنی ارثا ات اور رشا بنگ و کریگ کے وہ

کے وہ ج ارفاد، بیسظنت، ای و اعقتا عم رش کے، اففتنای و باری داین و ہجڑے ت یہ۔ ہی ریم اٹ

ارثا ات ر خ کے دھڑر کے و کایکشد رتی یہ اور آ کے ن وای ولسن وک یرہ کے مروطوقی کے سٹا تر کن ت یہ۔

وطلی دمیت ارثا ات اکا کی امہ و ہب اففتنی تقریم اٹ کے وہ ج ارفاد ایسختت کے سچ انکسروں، ادویں اور ارتخ اویع کے نہ و ہجڑا ہے۔ ای کے اقبلیختت نہ ر ص گ ای کے کے زانے کی ادق ار اور

اقعدی کے کاک کے یرکتی نہ نگہا و مال زوائی و مین کے ک و طر ب ی ہبا کے کیت نہ و ج آ کے ن وای ولسن کے بل کے رکا تر ایٹا اور ات راربت رہ ی یہ۔

زمندی ہی دے کاس سنی دایوں اور و مدجوں کے کانتوی ک انکسروی ج، ب ط اور اسری ذرتی قری با ارثا ات ہے۔ ب ط ای ویک کی نکیش کی انکسروی ج کے سچ و بعشر نیم اکایم ناں و باری و بعشر نیم القنبر باب کے نکس یہ اور داین رہب نیم ال دعتا ارفاد کے کایم رز دنگ و کرتہا بے نکس یہ۔

ارفاد کے کالعہ، ادارے اور رحتا بیک اعم رش کے ربا و بوقن ش و ہجڑ نکس یہ۔ اتم کے و طر ب، اسری ج اصن گ ای اموحی لاینت ظفمنی ک واکت ل رکن وای س ای رحتا بیک وطلی دمیت اظنیم دبت و بیلر و کڑہا ک نکس یہ و ج و ق ا ن، ا بوسیل اور اعم رشیتا الونون و کینزل کش بدنی یہ۔

زندی ریاں، عتیخی و اعقت اور لتراعت کے کدور رس نٹ ج و ہ نکس یہ و ج ولسن نیم و گ نجزرے نہ یہ۔ و گنج، القنابت اور اعم رش رجا ون کے کین نیم ارنکا اعم رشوں ربا اشارت و پرت یہ، و ج ای کے رتی قی اور آ کے ن وای ولسن کے بل ایسٹی ع ایبتا ت و کایکشد رتی نہ 7۔

بیلنت وطلی دمیت ارثا ات اور ریم اٹ کے کایکشدت نیم ہب امہ رکنار ادار کیت ہے۔ ریمس، بیلنت ولسن و م کے کذری عی آ کے ن وای ولسن نیم اپ کے ج کے ن وای ولسن کے بل رطایت اور ادق ار ای کے امعی اور ولسن ربا رثا دن از وہ کے مت یہ، و ج عب ر طایت ای اففتنی و طوقی و کرفی قارے نکس نیم اعموی و پرت یہ۔

زمندی ریاں، بیلنت اور و خادن بگ نیم رشیتنا ارفاد اور ربا ورویں و کابا البتخ رنہ نکس ہے، و ج و تق کے کاس ہتا اس ہتا زایدہ س ریح ل قن و رحتک اور اعمیش و خا حشی اکا بٹ ع تہ ہے۔ بیلنت ادقامت کے ورات و کرشح و خادن بگ، بیلنتا اکایم یوں اور و م جمعی امسج رتی قی نیم وطلی دمیت نہبی نیم داہرا کج نکس ہے۔

زمندی ریاں، اففتنی و مٹ اور وروایت اک ظفنتا اس اب و کینقی انبات کے ہا کے آ کے ن وای ولسن اکا کے نہا میض کے قلع اور اکی ابی لبندوہ س ج ربا ای کے کایکشدت نیم و ج و ہ۔ کاج ب رہگ، تاریخی اقامت اور اففتنی ارفاد کے امسج ع ایبتا ت کے کذریخ کے و طر ب کچر کے رت نہ، و ج ل سن کے بل عونت اعم رشوں کے کیریم اٹ کے کافحت ظر کن ت یہ۔

جدی دور میں وطلی دم ارنات اور ریم اٹ کی ایکشن میں ایکٹیوٹیج ہیبا امہ رک دار ادا رکبت ہے۔ ڈائیجی الفزب میں ولعم امت وکف بلخت، الہیہ اور وفعم ظر کن کے ربطی وک دبتلیری وک دای ہے، س ج سے ارغ ائی اور افنی تقد حود میں دجت اور اعتوی کے لئے و م اعق دبا و بیہ ت ہے۔

زمدی ریآں، امولبیت ابدیاری و م بسبت دبیلی اور امولبیت الطحنط کے کنترظ میں وطلی دم ارنات اور ریم اٹ کے یل اکی امہ و غر وک کے وطر ربارہبی ہے۔ امولبیت اصفی وک م کن کے اور ابدیاری و کرف و غ د نے کی و کوشش آئے و ای ولسنی کے تح اور و خ احشی وک ایکشن دنی گ۔

وطلی دم ارنات اور وراثت میں رینگی نچ اظہر ہے و ج ارفاد، و مبطنش، و اعقت اور اس بیچ رانا انت کے ک ابدیاری اعتوی اور ئات ج وک ریگ ہے وہ ہے۔ ای وراثت وک م ک ہج وک اور اعنی و طر ربار ایکشن د مے رک، م ہ س کے یل ز ایدہ ابدیاری، اسم وی، اور و خ احشی ل بقسم کے یل اکی وک رکنس ہے۔

اہلیاری کے یل و میٹ وک اب الیغیر الیاب:

اہلیاری کے یل و میٹ وک اب الیغیر الیاب کی رینگی نچ و کشش ہے س ج میں میظنت افنتف، ک ل اور ذبتہ کے کف انخم و لہب اشل م ہے۔ اس کے ک لیبی و طر ربار، اس میں و میٹ وک م، لے، واس لے اور و خاتمہ ری سے آراش رکان اشل م ہے ہاتھ و ہ ابدیاری لہب وک ریکس و ج اموجی، اعم رش ہے اور ت شیعہ ربت نم ارنڈا نے ن ہے۔ اہلیاری کے یل و میٹ وک اب الیغیر الیاب کی امہ و لہب ابدیاری اور ذہم داری کے کفنتف و کرف و غ دانی ہے، ہچن ارفاد ارنہب امعے کے کابی مہر A اور اے نبار در گدی ک دایر و عیس ارنات وک ینچم ہے 8۔

ومرث و م الصت ابدیاری کے یل و میٹ وک اب الیغیر الیاب میں امہ رک دار ادا رکبت ہے۔ اص گ اور افترگ و م الصت ز لئج ہبٹ کے ارانیک وک ل ایالت ادا اشر اک رکن، دخ اشت وک ڈبٹ ہے، اور ابدیاری ادا ق امت ربت اعتوی کے ک اقل ب این ہے۔ لہکام کے مل و کرف و غ د مے رک، مبطنش ابدیاری کے یل اریخ ای ع ل ح اور نہبی ر طوقیں وک اشن دنیہ رکن کے یل لیب و میٹ وک الیغیر الیاب ع ذہ ۵۰۰ وک ربو کے اکرال وکس ہے۔

زمدی ہی وک و میٹ وک اب الیغیر الیاب کے یل انمبس ربت اب اور مبلعتی کرف ای مہ رضوری ہے ہاتھ و ہ ابدیاری ر طوقیں وک ۱۱ ریکس۔ اس میں المز نی وک ابدیاری کے الونوں کے ابر سے میں مبلعت د نے کے اس ہت اس ہت لصف میں ہمک، ہن ان پنی کا کر کدیگ، اور ابدیاری ر خدیاری سیچ لیم ہمروت ربت برفامہ رکان اشل م ہے۔ المز نی وک رتی میں س امہی اگری کے رک، مبطنش ای و میٹ وک اب الیغیر الیاب وک اب و م کلم میں ربت نم دبلی کے یل اریخ ایک ربت ہے کے یل ابدیاری اسی وکس ہے۔

مبلعت اور ربت بے کے ال و ہ، ابدیاری ر طوقیں وک م رظی سے انڈر کے یل و میٹ وک ررضوری و نڈا اور واس لے ر فامہ رکان ت ب ب رضوری ہے۔ اس میں ابدیاری ر لکٹیو نچ میں رسامی اگری، بقلم ڈبٹ اور ولعم امت ک رت اس ر فامہ رکان، اور س بلس اس زی کے یل و اج و امانہ و طخط اور رفی وک اقمی رکان اشل م و ہائس ہے۔ و میٹ وک ہبھ واس لے سے آراش رک کے رک، مبطنش ابدیاری ر طوقیں وک ۱۱ مے میں و بسبت ل ر فامہ رکان وکس ہے اور ک ل در آ دم وک رانیم احمی ا کو وٹ وک دور وک وکس ہے۔

زمدی ریآں، ابدیاری کے یل و میٹ وک اب الیغیر الیاب کے یل مبطنش وک امی و حطس ربت ابقنت وک امحتی اور زعی وک ررضورت و ہن ہے۔ اقدی نی ابدیاری کے ک ادا ق امت کے یل جہل وک ربت د نے، اموج لیبنا اور اس ر قمدص کے اس ہت مبطنش ادا گ وک م آگنہ رکن، اور دبیل وک آ گے ڈبٹ نے کے یل ررضوری واسلی اور دم ر فامہ رکن امہ رک دار

• 78 odda oE NeS xc0 z r.S tIn 7ANs0 - امیل اکروا میں ذہم دار ابقنت: ابقنت کے یل اکی این بطق رظ اور اس کے رینگی یحیوات ج۔ رچ ل آگ
س، سن ۱، س 2a، 677-692

ادارک یتوہ۔ لہذا اری کے بل فیق و لگس اکظم رہہ رک یتوہ ے، رامنہ بیٹ وک ابنا ار ادا قامت نیم اعفی وطر رب صبح ینل اور اینم ارثا ت نیم صبح ڈا ینل یر تبیع اور زبیع د ے ینکس یہ۔

لہذا اری کے بل و میٹ وک ابنا یر لین نیم اعتوی اکی اور یدلی رصع ے۔ ادن رین اور ریوین وطر رب ک اس لئشکنا اعتوی اور رشا تک وک رفو غ د ے رک، بیبظنت لہذا اری کے دبیہ و جنلیں ے س ے شن ے رک ے بل غونت ع ہطق رظ اور اہم رت اک افدئہ اہت ینکس یہ۔ اعتوی پ ینم ہطق رظ بیٹ وک واس لئ عم رک ین، ملیع اک ارش اک رک ین، اور لہذا اری کے رشمہ ک ادہ اگ وک اہلص رک ین کے بل اکی دورس ے یر کا طوتق ے س افدئہ اہت ین کے ک اقل لہا ت ے 9۔

زندی ریآں، اکایم ویو وک ہلست رکان اور اس کن شج انمان و میٹ ے ک ادن رت ر اور وچ بلص وک برقا ر یر ہک ے رک ے بل رضوری ے۔ ارفا دا اور و میٹ وک لہذا اری کے ے بل اے کے اعتوی اکی اری اگ اور اعفی د ے نی ے س، بیبظنت ہم رظ وک ل وک وقتی د ے ینکس یہ اور لسلس زہبی اک رچلک لہذا ینکس یہ۔ اکایم یبا کن شج دن رص گ وچ بلص زب صا ت ے، ہگ دورسون وک یہب کور و ایز رک ین اور بیبظنت لہذا اری کے کو کوشش نیم صبح ڈا ینل یر تبیع دانل ے۔

زندی ریآں، اس ایت وک ینفرا ین ے رک ے بل ہک بیبظنت و طلی دم ت ک ت لہذا اری کے ک ادہ اگ ے رک ے بل رضوری نیم، اسخ یبا کیم زنی انان رضوری ے۔ اس نیم اکور کئی گ ے کی یدلی اشر ے) onits اقمی رکان، اباقدعہ آڈٹ اور صیخت رکان، اور ارفا دا اور و میٹ وک اے کے رک المعنی اور و لصفین ے رک ے بل و جادہ انان اشل م و ہانکس ے۔ اکور کدیگ ے ک مظن و قسن ے ک اظنی نیم وچ ادبی ہ وک مضر کے ک، بیبظنت ر شینف وک رکی رک ینکس یہ، زہبی ے رک ے بل و بعش وک اشند نہ رک ینکس یہ، اور لہذا اری کے ک اقمصد وک رظ گ لسلس شہد قیم رک ینکس یہ۔

زندی ریآں، لہذا اری کے بل و میٹ وک ابنا یر لین ے رک ے بل اکی اجم ہطق رظ وک رضورت و ہب ے وچ لہذا اری کے اسریج، اموجا لیت اور اصتقلی و نیچ و رب و غر رک ے۔ و میظنت وک و ن ع، اسم وات اور و میثیل ے ک ادق امت وک رت وچ دین ہا ے یات ہک ہی ینفرا اجم ے رک ہک لہذا اری کے وک ک نیش امی اکیٹ و بڈل رز ے رک ے بل اجم ام اور اسم وی و بس۔ و ن ع وک ا ے اور اکی اجم افتن وک رفو غ د ے نی ے ک ذر ے، بیبظنت اینم دینل لے اور ت ہم اسریج ارثا ت دہا رک ین کے بل ایٹ و بیٹ وک و پری الص تیح ے س افدئہ اہت ینکس یہ۔

لہذا اری کے بل و میٹ وک ابنا یر لین اکی لہذا اعتوی اور اچری ک ل ے س ج ے رک ے بل رضوری، بقنت اور اصتقلی ع اکور وائی وائی ک رضورت و ہب ے۔ دہا اری کے ک رچلک وک رفو غ د ے نی، مبلت اور رتتبر فامہ رک ین، واس لئ اور اعفی وک ینکس یہ، اعتوی وک رفو غ د ے نی، اکایم ویو کن شج انمن، وچ ادبیہ ے ک رطہقی اکری ک لیکشت، اور و ن ع اور و میثیل وک ا ے ن ے س، نیبظنت ایٹ و بیٹ وک اکشر ے ک ڈیہیج شہا اور ایٹ و بیبظنت نیم ت ہم دینل ال ے ن ے رک ے بل ابنا یر لین ینکس یہ۔ اور ویک

لہذا اری اربا ت کیچ تہ جنیم ادا قامت نیم ذہم دار بقنت اعم رش ے، اموجا لیت اور ت شیعیم ر و طلی دم ت اکایم یبا اور ب صونویں ے ک ت ہم ارثا ت وک ینفرا ین اکی امہ و لپ ے۔ اس ے ک ایٹ و بیٹ وک رفو غ د ے نی، ذہم دار بقنت ربا ت کیچ ے ک ال فئی اسلکین ے ک اعفی ز م الح نیم الخ یفس بلص اس زی، اموجا لیت ذہم داری، اسریج ذہم داری، اور اصتقلی اقل بک ل و پین ے ک زعی وک اشل م رکین ے 10۔

9 ے گیس یبا امی) oddd6۔ اپوجنا مطن: ینکس یہ ک م بظنت اک ن ف اور ق شم۔ ربا ڈو ے ز بسن۔

بس سے لہا اور بس سے امہ، اپنی اور بائیکچ ٹنجنیم نیم ذہم دار رامنہ اکیٹ وہ ڈلر کی و مش تیل اور اعتویٰ ذکر تہجد میں یہ۔ وہ اسنی ہفغتم اکیٹ وہ ڈلر زکا شل م رکنے کی اٹیہو کھسٹرک مت یہ ہوشی ہوگی ^ی ن ^ی، وکچ نیم، پ رانم عفش خب بیظنت، اور نغش رش اتک دار، ب و صونیں یکب و صن: ذنبی، ک ل درآ دم اور صخشت نیم۔ اعفی و طر رب و نغ ع ہطق رظ سے اس ائٹ پ اور ڈیفک با حلاص رکنے سے، ذہم دار رامنہ اس ب و صن ہے ب سے نائرت و پنے و نوانوں کی کر ضرور ایت اور دخاشت وک رب و طر رب ک ہج یٹس یہ اور س بلص اس زی کے ک ل نیم ائی کی را کے وکاشل م رک یٹس یہ۔

زندی ریآں، اپنی اور رباٹ کیچ ٹنجنیم نیم ذہم دار رامنہ امواجلیبت اپنی اری رپت خس زور دے نی یہ۔ وہ واس لئی کے ک ظفعت، بلص نیم یہ، اور اقل بدجتی بنا لئی کے ک ونونوں وک ربوٹ کیچ کے ک ڈزی انی اور ک ل نیم اشل م رک یکب و صونیں کے ک امواجلیبت ارثا ت وک کم رک کے ن کی و کشش رک کے ت یہ۔ اس نیم رگٹی ڈلب fi کے ک رطوقین وک ااا، اموجی دوتس و م اد کا المعنی، اور آنو دیگ اور اکرن ب کے ک ارجا ح وک کم رک کے ن کے ک ادق امت وکانڈ فرکان اشلم وہ ٹکس ہے 11۔

امواجلیبت اظفحت کے ک عوہ، اپنی اور رباٹ کیچ ٹنجنیم نیم ذہم دار بقت اسریچ ذہم داری کے ک زعی وکی ہباشل م رکبت ہے 5۔ اس نیم اسریچ اسم وات، و نغ ع، اور رباٹ کیچ و میٹس کے ک اندر و مش تیل وک ربوٹ غو غ لئی اور اس بت وک یقین لیا شل م ہے ہک پ ^ی س سے اقم یم ویک ^ی ن کی وکی نیم اور اسم وی رط ہے فی سے افدیہ زہب۔ ذہم دار رامنہ ہنکم اسریچ رطخا ت اور یفم ارثا ت، سے سچ لقی اکھیں، دعی اسم وات، ای افنی تھک ل کی ت خا اور ائی سے س نغش کے ک یل ائی کر کے ت یہ، اور ائی رطخا ت وک کم رک کے ن اور تہم اسریچ ائی ج وک زابندہ سے س زابندہ کے ک کے ک یلتکح نوبلنوکانڈ فرکتیہ۔

زندی ریآں، اپنی اور رباٹ کیچ ٹنجنیم نیم ذہم دار رامنہ رباٹ کیچ کی کرفا یمہ کے ک اسنی و لہیوٹ نیم الخی رطزک ل اور دایا دت اری وک ربوٹ تہجد دے نی یہ۔ وہ ایل الخی فی اعمرات، افش تیف اور وج ادبیہ یکب ذنبی رک کے ت یہ، اور امیدن ارانہ اور لہکارے طب کے ک ذر ہے عی اکیٹ وہ ڈلر زکا شل م رکبت اور التعداد اور التعداد دپارک کے ن کی و کشش رک کے ت یہ۔ دایا دت اری اور الخی فی وک ربوٹ یقین اری ہے س، ذہم دار رامنہ رباٹ کیچ و میٹس کے ک ادنر التعداد اور اعتویٰ کی کافتف وک ربوٹ غو د سے یٹس یہ اور بیظنت کی ک اس ہک اور اس ہک وک ربوٹ یٹس یہ۔

زندی ریآں، اپنی اور رباٹ کیچ ٹنجنیم نیم ذہم دار بقت نیم و طلی ادمل بنا الصفتی ذلمع اری اور دق رب پار کے ن ربوٹ یچ رم وک ربوٹ زکا شل م ہے 5۔ ذہم دار رامنہ ہلست رک کے ت یہ ہک اپنی اور رطزک ل دنر صگ اموجی اور رش سے وک افدئہ انب ہے ت یہ ہک ب و صونیں کی ک امی اکایم ہب اور کجل نیم یہ صبح ڈاے تل یہ۔ وہ ارجا حجت اور رطخا ت وک کم رک کے ت وہ سے امی اگری رب زابندہ سے س زابندہ انم عفش ا حلاص رکنے کی و کشش رک کے ت یہ، زدن بگ کے ک رک کے ک ارجا حجت، و طلی دمبت دھرتی، اور لبقنسم نیم و م اتقف اور ارجا ع کے ک اکمانت سے سچ وک م وک دمرظر ہے ہک وہ ہے

زندی ریآں، اپنی اور رباٹ کیچ ٹنجنیم نیم ذہم دار رامنہ دجت اور لسلس زہبی وک اپنی اری اور اکایم ہب کے ک رضوری رحماکت کے ک و طر رب لوی رک کے ت یہ۔ وہ رباٹ کیچ و میٹس کے ک ادنر یقینا الص و نیج، رجنا بت اور یٹس کی و حلاص از فانی رک کے ت یہ، دجت کی کافتف وک ربوٹ غو د میں یہ وک اپنی اری اور رطوقین کی کربنی وک آ کے ک ربوٹ ات ہے۔ دجت اور لسلس زہبی وک ااے سے س، ذہم دار رامنہ اہبت وہ سے س و جلیں اور و م اعق سے آ کے گ رہے وہ ہے ب و صونیں کی کات، ری، اکر کڈبگ اور ارثا ت وک ربوٹ یٹس یہ 12۔

• 10 و مزل، آر، اور رٹن، جے آر (odda8)۔ ربوٹ کیچ زہبیہ کی ابقیت اک ادن از ربوٹ ^ی س رب اکایم ہب کے ک رصنع کے ک و طر رب: ادب اکا جزیہ اور و صنا ربت رفی و رک۔

ربوٹ کیچ ٹنجنیم رچ لن، 29، 28.0a-67

• 11 oddad o. EeiMMitOs z kn s LinnNn1uNcMNS o. اکو پرتی اپنی اری اور بیظنتا اقفنتف۔ رچ لن آگ و ڈل زہسن، 22، 02-W27-W66

نمدی ریائی، ابدی اور رباٹ کیج ٹنجنیم نیم ذہم دار ایقلت کے بل بقلنم وقان، بالA اور تعنص کے ایمرات کی لبعمت کے زعی کی ضرورت و ہیبت ہے۔ ذہم دار رامنہ ابدیاری، تج اور افق نظ اور الخی فی رطز ک ل سے قلعنم اقونین اقتباں اور تعنص کے کر نہیں رطوقیں کے ک لبر سے نیم ابرخے نہ یہ، اور اس ابت و ک نیقی ابا رت یہ ہک بوصن ب اقل ب الطک و قان اور بالA کے لاطقب الج ہے اج بی۔ اس نیم مکھین کے و بضم ط ڈ لے جن، رکس ٹنجنیم کے ک ل، اور لبعمت اور و ج ادب یہ و ک نیقی ایتین کے بل ارگین اور روپر گنت کے رط بقی اکروک انذفر کان اش ل م ہے۔

بشم ذات ج کے وصحن اور L رش ہے، اموج ایلت اور تشیع کے بل ابدی اور دق ر دبار کے کے بل ابدی اور رباٹ کیج ٹنجنیم نیم ذہم دار رامنہ ایقلت رضوری ہے۔ الخی فی س بلص اسزی، اموج ایلت ذہم داری، اس ج ذہم داری، اور الصقوی اقل ب امل؛ ث و کر تج دے کے، ذہم دار رامنہ اے س بوصن و ی کی کر نیقی اور ناف ذوک آ کے ڈ ب ل ی کس یہ و ج نہ ر ص گ رضنم دم ت نیم اکایم ب و یس کلب آ کے ن و ای ولسن کے کے بل زایلہ ابدی اور اسم وی ل بقنسم نیم ی ہا ۱۱ ص ۱۱۱ ۱۳۔

الخص:

دج دی داین کے دجیہ و ج نلیں سے س نشن کے کے بل ابدی اور رباٹ کیج ٹنجنیم نیم ذہم دار ایقلت رضوری ہے۔ الخی فی اذق ا ر و ک ا اے ن، اکیت و بڈل رز و ک اش ل م رکن، اور و ط ل ی دمیت بطق رظ و ک ا اے ن سے، ذہم دار رامنہ بوصن و یس و ک ا ب د ی ا ر اکایم ب ی کی رط گ کے ل اج ی کس یہ۔ و ج نلیں کے ابو و ج د، ہے سچ اسم بقا ا فم دات و ک ونم ا ز ی ر کان اور پ ری نیقی ل و ر ا ح ق ا ک اظنی ر کان، ذہم دار ایقلت د عتمد و فا دئی ش ی پ ر کیت ہے، و مشی ر باٹ کیج کی زبنا کر کنگ، اکیت و بڈل راک انیمطی، اور ت بقم اس ج ا ر ثات۔ رباٹ کیج ٹنجنیم نیم ذہم دار ایقلت و م ر ث ر ط قی سے انذفر کن کے کے بل، و م یظن و ک ایقلت کی کر نیقی نیم رس ام ہی اکری ر کان ہے ی، الخایقت اور و ج ادب یہ کے ر ج ل و ک رف و خ دانی ہے ی، اور س بلص اسزی کے کے ل ل نیم ابدیاری کے اظفخت و ک م رض ر کان ہے ی۔ اس کے ن سے، وہ ن ر ص گ ل بق دمیت ر بوٹ کیج کے ک ا ق م د ص کلب و ط ل ی دمیت ابدیاری کے ک ادہ ا گ ی ہا ا ح ل ص ر ک ی کس یہ۔

• odda9¹² . s z luenNeS . o k 111 NeS - اکایمب روٹ کیج جینیم ز بک ایقلت بک اتبلہ کے ر ب و اف۔ ژل۔ ائین لسنی ر ج لن آگ رباٹ کیج ٹنجنیم، -d66-d28:od(W7

• odda8- l e i n T a 13 . k . o x a n 2 A v a 1 S 7 . S J a c a S r . S z M e c a & a b a 1 S - بیظن روٹ کیج ٹنجنیم کی ک گتج کے کے ذریعی ابدی اور بوٹ کیج ٹنجنیم: اکی س یک ائیس۔ ر ج لن آگ ر ب ل ک ر بوڈن شک، a8d، a69a-7da