

رپوٹنگ میٹریکالریکڈیگرپرسوٹن ڈیلرپیش اکارٹ

The Influence of Servant Leadership on Project Team Performance

Dr. Asad Mahmood

Department of Applied Linguistics, Bahauddin Zakariya University, Multan, Pakistan

Prof. Ali Abbas

Department of Applied Linguistics, International Islamic University, Islamabad, Pakistan

Abstract:

The Influence of Servant Leadership on Project Team Performance investigates the impact of servant leadership on the effectiveness of project teams. Through a comprehensive analysis, this study explores how leadership styles characterized by serving others can enhance team performance in project-based environments. Findings suggest a positive correlation between servant leadership and various aspects of team effectiveness, highlighting the significance of adopting servant-oriented approaches for optimizing project outcomes.

Keywords: Servant leadership, project team, performance, empathy, humility, stewardship, empowerment.

اعترگ:

رصبی میظنہ لیرکپو لیرکپو یم، و مرٹا بقنت رکزینی ےس بیٹو کاکا لیب اور رپاٹکیج ےکاتجی ےکاکا امہ اعل م ےک وطر رپ بلسا ابکا اج ے۔ ابقنت ےک فائتم ان ازوں یم، و زک ابقنت ےن دور سوں وکروضو رایت وکوپرار کرن، ابی مہ اعنوئی ےکامو حی وکرفو غ ےنی، اور ریبو لکروں وکابا البتیر انیر نر با ےنیزور ےک ےیل امان این ونیج اخلص وک ے۔ ارگہ چ بلہچو یفعت ےن فائتم ن ت ت س یم و زک ابقنت ےکارٹا ات وک پ ی ےنا ےن رپ در ایبکا بک ے، رپ ن رپوٹکیج بیٹو کاکا لیرکڈیگر پ اس اکارٹنگ اے ے۔ اس و ےنی لکی نص اج چن رکاس الخ وک رپ کان ےہک المزنی وکایو بقنت س ک رطرح رپوٹکیج و میٹریکالریکڈیگر کاکا لیرکڈیگر کاکا لیرکڈیگر ے۔¹

ادب اکا اجو ے: رسوٹن ڈیلرپیش، اسپیک 97G ne (1 fae n07ff) ےن وستر لیک ے، ریبو لکروں وکروضو رایت وکوپرار کرن، اخی وکرنی وکرنی وکرنی ےنی، اور اکی و ےنی میظنہ افٹیک وکرفو غ ےنی ےکرامنہ ےکزعنی ےک رگڈ و مگنیم ے۔ لوقنت اک طقز ظن هردی، اعزجی، اب البتیر ان ےن، اور ڈبم داری ےسچ و نلص رپوزور د ات ے۔

• ¹ رگنی فیل، آر ےک (97G ne - اخنتی وطر رامنہ رار بیٹ ےک رگنی فیلر شیس۔

اندام، ادب کا اجزائے ایلو جنلیجس کے ریفرینڈم ہے۔ ن بقیہ کم ولیم امت و کو عیسو قدم اریم حیر فی ل ا جان اچے یہ، اضمدالتی و کالتش رکنا اچے یہ، اور ذراعی کے ابعبر کدبقتی اجزائے ایلو اچے یہ۔ زمندی کا ادب کے اختیاب اور حیر S نیم غمہ انت اجزائی کے اچے، کاتم شرک ینکس یہ، مل مع یم افش تیف اور ینکس کا تیمر کا اجر گر کے تے یہ۔⁴

ادب یم اجزائے بلیغ بقیعت اکا ایبئی ولپ ہے، و موجدہ اکثر لیش و کر تیک ری نامہ رکان، رظن ایب اور رطبی لکر کے اختتب یک عطم رکان، اور و مروض کے اس ہت بقیعتی و غمہ تیل و کو بیست ل ر فامہ رکان۔ لہجہ کائی و کاج چ کر کے کا اور ر فو ق اور راج انت و کائندن ی ہر کے ک، ن بقیہ م ایب یم مل و کر نیوں یم التہصح ڈائی ینکس یہ۔

رجائیہ اطم علت سے سب ایلو ہے ہر کوزر کے ک ایقت تبم و طر رہیٹ و ک انتریٹ کے فائخم الشری کے اس ہت ولعت رہیٹ ہے۔ اٹمی کے و طر رہی، n2GG8nidf(, oar(f, zhaW, na(d 1f(df7aW(ین لہا ہر کوزر کے ک ایقت کے روے ہی ہٹ و کم آہنگہ اور انیمٹی کے ایلو در ج سے ولت رہت۔ ایس ر طح، n11 a(d nidf(n2Gee ین اظہر ہر کوزر کے ک ایقت ین رطخ و مئی ینل اور ینلخت الصورتیجس کے ینل اسز اگر مو حئی لکر ک ہٹ و ک اریخ ع ک تبم و طر رہا تہر ایک۔

رہا کچھ شمنجیم کے انتر ظریم، اجس و میٹس کا ر نکت خص ڈڈی الزنی، دہجیہ اکو مس، اور ر حتمک مو حئی اکا اس انم رکان ڈپاٹ ہے، و زر کے ک ایقت اخص و طر رہا مہر کار ادارک ہک ہے۔ میٹس کے ارانیک و کر ضرور ایت و کر نچید ینی وے ہی، رہا کچھ جینیز و ج المزی و ک ایقت و کق شمرک ہے تہ یہ، و ج لصل از ناہی، اعنوئی اور زعی و کپ (0 ینکس یہ، و ج ابخا رہا کچھ کے رہا تہر جی اکابٹ ع ینس یہ) و نی ڈری ٹی و کن اٹمی و جی ل ن، n2Gee-⁵

رطبی لکر:

رہا کچھ ہٹ و کاکر ر کدبگ پوزر کے ک ایقت کے کارٹو و رسخ و کاحے نچن کے ینل، و لخطر طرے فی الیتر یک ینگ بس سے سب لپ، اس و مروض عربو موجدہ بقیعت لکریٹیک کے ینل ادب اکا ای اج عم اجزائے ایلو ایگ۔ اس کے دعب، فائخم و تعنص یم رہو ٹکیج ہٹ کے ارانیک کے ینل اکا ای روسی لک اظنتی ایگ ایگ، س ج یم ایٹ کے ڈیلر کے کوزر کے ک ایقت کے روویں اور ایٹ و ک ہٹ و کاکر ر کدبگ کے الشری کے لہری یم ایٹ کے اتہر ات اکا دن ازہ اگای ایگ۔ دقم اری ادع ادو اشرا لکر جت اشرا لیت و کینکس سچ مکر تعج ز جت اکا امش ہی رک یتو ہے ای ایگ، کچھ کالنا نڈ نوڈلر کاعی و مروض اعنت اور موزوں و کائنت خ کے ینل و مروض اعنت جت اکائنت لہا ایگ۔

رطبی لکر و سکی ہی بقیعت ای و منم بے اکا ای ام وہ ولپ ہے، و ج بقیعت اور ز جت کے ینل اکا مظم رفمی و کر فامہ رکات ہے۔ ادع ادو اشرا لکر مچر کرے، ز جت رکے ن اور اس یک حیر S رکے ن کے ینل الیتر یک ینگ مظم ادن از اکا خ کس پ رکات ہے، و ج ابخا ر ققم رک ایٹ کے اقمقا کے وصحی و کر طگر امنہ ہی رکات ہے۔ اس ز کیں یم، یم اکا ای رطبی لکر کے بلیک ای ج اکا طمہ طرا کوں اکا اور بقیعت لکریٹیک و کدر بکرا اور ووش ہند نڈی اکا ای بقی لہ ین یم اس کا تیمر پابت رکوں اک۔⁶

• 4 و نی ڈری ڈیونکن، ڈی، اور وین ج نڈ، n2Gee- (آئی، ن، آئی) رسوشن ڈیلر پش روسی: اکا ریڈی ہج یناشی و کر نیوی اور و قیتر چلن آگ ر بسن اٹی سالکولر لیج، n3(26، 267-249

• 5 n11 a(d nidf(, oar(f, H3, zhaW, 1 , 1f(df7aW(, R n2GG8 رسوشن ڈیلر پش: رہنکی ہج یناشی اور رہنکی و کس مریخت و کر نیوی ڈیلر پش مس ایہ، n2(e9، e77-e6e-

آریم، اکی رطقی لکر کئی فٹنٹل مع کے کدور ائی در شہبہ سکی ہب دحو دایر کو ٹش رپ رر رک ان اچے بہ۔ دحو در کیم لست کلا اتھی کاس کپو لیر کپ کے کا طم قب انہے نریم دمدر کات کے ہا اور لیتسم کی فٹنٹ و تمس کے ریلار بصیرت فامہر کات کے ہر طقی لکر کئی فٹنٹل مع کے فی سے داسو زوی لکش دی رک، ن یقحم ا رہنپ ائی ک عومج ی افش تیف اور رہنبدلی الصرتیج یم بصح قٹا رٹلار بہ، سح سے و عیس رتی ملع ر با دری کے ریل اس کے کدور یم اضیفو ہا کے۔

انہ ابی اتھی و زک کی ایقت اور ریوٹ کئی پیٹ کی لکر کئی گینگ کے کدور ایمئی اکی امہ تثنیق لعت کی کاشن نہ رک کے تے یہ۔ اخص و طر رپ، و زک ڈیلروں کی ایقت نریم ویش سے ن ری و زک ڈیلروں کے کا فے لیس یم ہ آ بگ، انیمٹی، ارتخ اع اور ی دص کے و صحتی کی اول طس کی الطح دی۔⁸ زمدی ریل، ایعہر کے کز حے ی سے ابعت اسے نم آئی سے جک اسعد، باب الیتر لیان، اور پیٹ کے و لہو و زک ڈیلروں کے اس ہت ویش کے کدور لمع یم سلسم ار ہے تے یہ۔

روسٹن ڈیلریش، اکی و سکر و ج دوسوں کے کدور ایت رک یلہر ینک کے ایخی نیم ج او ہا کے، نریم ہظنٹ مظن و قسن اور ایقت کے کا طم بعل کے کدور ای ری یم ان لیر و نیج اخلص کی کے ہب ج ریوٹ کئی ویش کے کدور لوگو ہا کے، ہن ہظنٹ مظن پشی کی حایکت اور لکر کئی گینگ ر بگی ارشات حریت رکائس کے ہب سے یلہر، و زک کی ایقت پیٹ کے کدور ایک کے کدور ایمئی اسعد اور اعتوی کی افٹیک ر کدور غیبی ہے۔ پیٹ کے کدور ائی ک حاح و دوبا اور رتی و کدور نیچ دی رک، ڈیلر اکی السامو حئی و یلخت رک کے تے یہ ابجس ار فاد اقل ب دقور اور ارتخ ائی و سمس رک کے تے یہ، سح سے ریوٹ کئی کے کا ادا گ کے ریل و ج لیس اننا ابی اور ز عی یم اضیفو ہا کے۔

دوئی، و زک ڈیلر ار کدور بضم طوم الصب اجرت کا اظہر ہر رک کے تے یہ، پیٹ کے کدور ایک کے کدور ائی ک حاح و دوبا اور رتی و کدور نیچ دی رک، ڈیلر اکی السامو حئی و یلخت رک کے تے یہ ابجس ار فاد اقل ب دقور اور ارتخ ائی و سمس رک کے تے یہ، سح سے ریوٹ کئی کے کا ادا گ کے ریل و ج لیس اننا ابی اور ز عی یم اضیفو ہا کے۔

زمدی ریل، و زک ڈیلر پیٹ کے کدور ایک کے کدور ائی ک حاح و دوبا اور رتی و کدور نیچ دی رک، ڈیلر اکی السامو حئی و یلخت رک کے تے یہ ابجس ار فاد اقل ب دقور اور ارتخ ائی و سمس رک کے تے یہ، سح سے ریوٹ کئی کے کا ادا گ کے ریل و ج لیس اننا ابی اور ز عی یم اضیفو ہا کے۔

زمدی ریل، روسٹن ڈیلریش زیادہ سے زیادہ الہیجی و کدور ختم کر کے اور نہری پیٹ سے آ کے اکیٹس و پڈلرز کے کدور ضرور ایت رپ و نیج ح و کدور کے نریم ویش سے ہا۔ اس یفلہر کدور مسجر کے نوا لار امنہ ہظنٹ اور اس کے اکیٹس و پڈلرز رپا ینہ و لیس کے و طلی دیمت ارشات رپ رر رکنی ہے، سح سے ریلار یم زیادہ لہجی ار اور اسری و طر رپ ذہم دار ریوٹ کئی کے کاتجنر بآدمویں ہے۔

• 8 رگنی فیل، آر کے (ne97G۔ اختی و طر ر امنہ ر ر بیٹ کے کدور گنی فیلر تیس۔
 • 9 noa11(bwa, eo, la7t(fil, ca, & oOf, A. n2GeG۔ روسٹن ڈیلریش، رطقی لکر الصنگ اکامو حئی، رسوس اکامو حئی، المز نیم ادرو، اور ہظنٹ ریشنی ادرو: اکی رک اس ویلی شہبہ یقحم ر جل ن آگ الہیجی السامو حئی، لیرج، 95، 529-5e7، n3(95۔

زمدی ریل، ووز گڈیلر ایفٹھٹے کاراکٹیو کر تھی اور وومن کر تھی۔ انہیں بتایا اور تھیو کے م عقر فامرک کے تھے۔ جٹے کارانیک کے کڈیا اور شہبورا ان تھیو ریم سام لکری رکے نے، ٹیلر ہن رمنگ ارفا ادی اہم وقتوں پر 0 کے تھے۔ یہ ٹکٹ کے کاراندنر لسلیم بیدی لکری جکی ہبر پوائنٹ جٹے تھے، اس ج کے لکر کڈیگ اور نیپا اور تی کے ایل طس ویتے۔

زمدی ریل، المعزنی کے اہمیت ریوٹکیج میں کے کاراندنر ویشن اور وینٹ کے EFA سے بکریو غبتی ہے۔ 10 جٹے کارانیک کے کر فمدھظن اور سب پر نظم کے دکر کے ن اور ائی ک ارنج ائی کے تھے، ٹیلر اکی الی اموئی تے تھے۔ اب جوں رہ کی ایف ایت بکا اور اقل بدقور وسمس رکات ہے۔ ویشن وینٹ وینٹ اور دجت بکریو غبتی ہے، کونہ مٹے کارانیک کے اپنا ایل کاتر تے کر کے ن اور رطخ اتومی کے ٹیلر ایف آرائی وسمس رکے تھے۔

رہا ٹکیج پٹی کے لکر کڈیگ ہونر کا اہمیت کے کاراندنر ویشن اور ریکریو تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں مٹے کارانیک کے بکریو غبتی لکر کڈیگ اظہر بہر کے ن اور ریوٹکیج کے کاراندنر ایف اموئی تے تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں اور ویشن ٹیلر اس ایت کوئی ایف تھے۔ یہ مکر پٹی کے کاراندنر ایف اموئی تے تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں

زمدی ریل، امری کے زجنے کے ن ائی وخصص لکریو تھے۔ ایک ن ج کے ذریعے ویشن ٹیلی ایڈیٹمنٹ کے رپا ایل ٹاڈا اے۔ مہ کے ن اس ریوٹکیج، اس نوے کے اس ہت ری قیق شہبانا موزن، اور ہاشادہ کے رنگ ایل کاتر ایف اموئی تے تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں

زمدی ریل، امری اطم کے ن ویشن ٹیلی ایڈیٹمنٹ کے کاراندنر ایف اموئی تے تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں اور رامنہ کے کاراندنر ایف اموئی تے تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں رکدار کے کاشنریو تھے۔

زمدی ریل، مہ کے ن ویشن ٹیلی ایڈیٹمنٹ کے کاراندنر ایف اموئی تے تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں فیس روگن شیل، اور ارکسی ائی کے ویشن ٹیلی ایڈیٹمنٹ کے کاراندنر ایف اموئی تے تھے۔ امعد، انوئی اور ایل انر تے کے کر جکر بکریو غبتی رک، ووز گڈیلر ایف اموئی تے تھے۔ اب جوں نحص کے ایل کے رطخ کے کر کے ن کا ایل انر ایل فوٹو کے کر پاس نے۔ 11

• 10Gee2, N1i(tf, R., & Rif7f(dW(j0, n1a- رسوشن ٹیلر پش روسی: اکی ریوٹکیج کے تھیو اور ویشن آگ زسن ائی سالکزیو، 26) 249-267

• 11Ge3- ای امی، ویشن ٹیلی ایڈیٹمنٹ، امی، ج، ویشن، ال ای ای، ویشن، ال ای امی، اور ویشن ٹیلی ایڈیٹمنٹ، رسوشن ٹیلر ووز کر بکریو لکریو کے کر تھیو تھے؛ المعزنی ای ج، ای) 24) 3e6-33e اور ویشن ٹیلی ایڈیٹمنٹ اور اتھیو ٹیلر پش ہس امی، 24) 2-33e

زمدی ریال، امری در اینتق و نوج اونس یکنز دنویگن یم و سولش ڈیم ای کے کذرے عی القجر یکنج و یکنج و جلینجس سے سرتش کے ییل و ادانی، السنہ، ذینہ تحص کے شپور ارفاد، اور یسلا اس زوں رپل منشم لبی مہ اعنوی و کو کوشش و کدر ضرورت رپ زور یسیں یہ۔ جلعت، لوتن اور اضے طبر پل منشم اکی اج عم طقور ظن رکن فرغ دی رک، مہ اس زمکور آبی نیم ذینہ تحص کے تہم اتجی و کدر فرغ دی نے کے ییل زا ییہ اسز اگر اموحی یسپارک یکنں یہ۔¹²

امرے اطمے عل یم و سولش ڈیم ای کے المعنی اور ونز معوں و کذینہ تحص کے کدر ایمئ بیجہ اعنلم کے کابرے یم ب یم بصبت رفامہ یکن یکنگ ہے۔ ارگہج و سولش ڈیم ای رے طبر اور اود البظر ایخی کے ب اسر و م اعق رفامہ رکات ہے، رپ ن اس ک ری کیچ دشہ البیڑ و نوج ایخ ارفاد و کاسفینت دوبر پار ارفاد ان از وہ لکس ہے۔ ایسی اکیڑنی و کھجس رک اور اثر ٹنگ دم و تلخ رک الوگر رک کے، مہ ونز معوں و کائے و کذینہ تحص اور عومج ی حاح و دوبر و کافت ظرک کے توبے و سولش ڈیم ای کے کفرنادی سے اندنہ اھے ن کے ییل اب الیخرا اب یکنں یہ۔ وبت رپ نیت مکیح یلمس سے آگر کے ن کے ییل اس ار ہے توبے و ظنمان سے مر پو یفت اجری را تھ کد ضروری سے وج تحص دنم ٹلیجری طزل مع و کفر فرغ دی نے اور ونز معوں و کذینہ تحص کے اتجی و کد کے \emptyset رے تہ یہ۔¹³

الخص:

اس اطمے عل کے اتجی و پوٹگیج پٹ و کادر رک د بگر کد پ \emptyset سے ن یم و نزرک کے کافت، کاتیمہ و کوا حضر کے ن یہ۔ جٹ کے کارانیک و کدر ضرور ایت و کدر نیچ دی رک، ل و جی اموحی و کفر فرغ دی رک، اور رپ و لکروں و کابا الیخرا ابرک، و نزرک ڈیلر رپوٹگیج و میٹس کے کادن ر اعنوی، المعنا اور اریخ کے کافتیک و کفر فرغ دی نے یکنں یہ۔ رپاٹگیج و جینیز اور یمنظنر امنہوں کے و حبلص ازفائی و ک اجی ہے کہ وہ میٹ و ک لکریٹ اور رپوٹگیج و کاکیم و ب و ک زیادہ سے زیادہ کے ن کے ییل و نزرک اقدی ان اوصول و ک انہی۔ امری درائوں سے و سولش ڈیم ای و ک ضرورت سے زیادہ صوٹیف اور ونز معوں یم سے ب یکنج اور ارفاد بنگ و کد یکنو و حطس کے کدر ایمئ اکی امه قلعن لک اٹک و ہا ہے۔ و لچہ و یفت کے اس ہت اطمٹ فبر \blacktriangleright سے س ج سے اظر وہا ہے کہ و سولش ڈیم ای و ٹیلپ انر ز مر پو طلی امنشی اس آبی یم بسفینر باشی و یم صحت آئی و ک ہے۔

• n40 n2GG4, th7ha7t¹² ویٹن و ک حطس کے یمنظنر ہشتی کے وری کے اظہرہ کے وطر رپ ایت اور رطبی لک سے س قلعن اصنگ اکاموحی۔ رپلس اسکلیر لیج، 94-6e·ne(57-

• n1Wjh, 3t, uW((f7, o1, R1lfbWh(, 31, & o1, R. n2Ge8¹³ ایڈ الیخی، دنشم، اور اخنی ایت بیتی و کائیت کے اور پ اور اس سے آ سے کے کفر ن و کواضت ح رک ہے؟ اکی لیزجت - رچلن آگٹ منجنیم، 44) n2(5Ge-529-