

رکاء ششمینیمدکچلاریقت: رپوٹیکجڈیلریشے سقبس

Resilient Leadership in Crisis Management: Lessons from Project Leadership

Prof. Amina Iqbal

Department of English Language and Linguistics, Government College University, Faisalabad, Pakistan

Prof. Hassan Abbas

Institute of Linguistic Studies, Bahauddin Zakariya University, Multan, Pakistan

Abstract:

In times of crisis, effective leadership is essential for navigating challenges and ensuring organizational resilience. This scholarly article examines the concept of resilient leadership within the context of crisis management, drawing insights from project leadership literature. By analyzing key attributes and strategies of resilient leaders, this paper aims to offer practical lessons and recommendations for leaders facing crises in various organizational settings. Through a synthesis of relevant research and case studies, it explores how resilient leadership traits such as adaptability, emotional intelligence, and strategic decision-making can be applied to enhance crisis response and recovery efforts. The findings underscore the importance of proactive leadership behaviors, stakeholder engagement, and organizational learning in fostering resilience amidst adversity.

Keywords: Resilient Leadership, Crisis Management, Project Leadership, Adaptability, Emotional Intelligence, Strategic Decision-making, Organizational Resilience.

اعتراک:

زئیر سدیجیہ اور ریغینقیڈالینیم، ومیظنتنوکارڈر یغو تمعقو چلیچنا اور رجا و نانا سا نمرکانہ یازہ بوجاے کا کحتسنا و رلامعاربوک طخ نیمٹار تلنہ۔ اچہ بوہ

دقینا آفتوس، ایشد با حیل، ولینا رماض، ابر عجالینا لیسیدلینیم، رجا و نونوگہر طخ فیہ ساہنیر نلیکا صتیجا متیو تعنصر کرانہوڑے کیلا کیامہا قتیلب

نیںگہ۔ اسہر طخ کا گہوہر کدرایغ، دکچلاریقت نومیظنتنیگا کاشمتنیہر امنہہر کے ناورا حیلینیموہستلر فامہر کے کیلا کیامہر فمور کے کو طرب

اھنئہ۔ دكجلا رانہر یغینقیو صراحتیو کونینگی رن، المتعدیبار کناور رجاوینہ سؤمڑ ط فی سے شنیہ کے بلواسنو ککر حکر کینکالینجاکم اظہرہ
ر کے تنیہ۔¹

رہائیکجیکایقیدرتیبار دیکو عیس مسج ساخر کے تو یے، ہیاقم راجہائے کا اظنتیہ کانتر ظنمد کجلا ایقلے کاوصولناور طوقینو کوا حصر کے نیکو کشرکات

رہ۔ رانکجیکایقیدت، دہگر یینسو صنم ہدنی، مٹھ کا عتوئی، اور اوکینلا سملنو ککر کے نر پور دیر یے سو صختر

پتیکہ دحمود واسلناور یخسڈڈیلنے ک

اسھند بچیا حالے کا اظنتیہ کے راقلبدیر یصیشیر کتہ۔ رانکجیکایقیدت ناور راجہائے کا اظنتیہ کدر ایما مشنا کا جزے لیک، اساطم علا کد صقما ئ

رانہر نے کے راقلبمعا بسکوکا حصر کلا ہو جرحہائے کو اعقے کدور ایمنیظنت کجلو کتیاہ نے کے یلوگاشنیہ۔

رہائے کو تو، دكجلا ایقلدومر نا اظنتیہ کے ریک دادے کو طر ریاہستہ۔ رانکجیکایقیدت سر یصنا حصر کے تو یے، مہا ئا لیا بسکے سر یدباہنے نکسنیہ

نچو کا اقتسماور نسیج کا سہنا گہر ہمزخاواقتیو یونینگی کے نے کے رالوگا جانکسہ۔²

وا حصر و الصند کجلا ایقلے کا کیامہ ولہے کو طر ریاہستہ۔ اب لکیر طح سے سر یانکجیکایقیدت اسانوکینقیقنا تنیہ بامتا کینو برڈر زو کا ابانکچ ناور

رہاویز کدورائے افشگو ما تلصا متعدو کو غلبتہ، یغینقیو ککر کتہ، اور وقر یلصیفاسر یو کا قبتانے۔ وبرا منہو جو لعمامت، دخاشا ورتم کچو لمعنوک

ؤمڑ ط فی سے ساچنہ تیر یو بلینو میننو کو جلیچا کا قلم ہار کے ناورد کجلا رط فی سے سو جا بلہر نے کے رالوگایختر ناے تنیہ۔

وما تقف و صنیہ اور رجاہین ایقلدندونں یگا چہیہ۔ رپوٹکیج کر امنا ہادبا کے کوصحنے کے ریل کجل اک باظہر یس کے تو یے ئا دا بہ اکر، واسلی اور مے) الم ز نیم

دبتو بلینو کونقار اظنتیہ کے تنیہ۔ اسر طح، رجاویننیم، وما تقف دیر امنا رتیر سو حمر و یے تنیہ، راجیچنا کار سونا جزے یلنیہ، اور گہمیر ضور ایتو کو برا

ر کے نے کے رلو اسنو کدو اب یصنصر کے تنیہ، یغینقیو صراحتیہ کدر ایمنیوک لسو کینقیقنا تو یے ئا

مہر دبد کجلا ایقلد تنیہ کیامہر کدار ادا کتہ۔ رپوٹکیج دیر مینے کارانیک کونتمع بطقہ رظناور ر ضرور ایتو کے نہجمنسبہ، اعتو ناور ارتاع کے یلا سرازاملوئی وکرفو غلے یینہ۔ رجاویننیم، مہر دیر امنا ہادبا یینلو یوک مبلسر کے تنیہ، یوش شوکلا عینو طر پ

ے تننہ، اور نیقندنا یتر فامہر کے تنیہ، مینے کاردار ادا ریاور کجلے ک

F1 سو کو پو ایچاھ تنیہ۔

زمدیاراں، کجلو خدا کیہ کسوسینا ہمر نے بسجا کما ظہر یس رپوٹکیج اور رجاہائے کر امنا ہونڈو ونر نا کد۔ رپوٹکیج دیر انا کونینا کا سانمر کے تنیہ، انا کونینس

ے نہکیسنیہ اور رپوٹکیج کا قمد صو کاحصر کے نے کے رالاتبدقیر ے تنیہ۔ اسر طح، دكجلا رجاہائے کر امنا لکشمنا کا سانمر کے تو یے ئا تبتدقیر ے تنیہ، اینپ

ومیشوگاھنکر کے تنیہ، اور رتیقاوار ارتاع کو ماعے کو طر ریا نا کونینا کف بہاھنے تنیہ۔³

• r510eronE e.E r vreenE m. remaC¹۔ دبتیلے کا اظنتیہ کا F سدیبارکان: یمیظنتد بتیلے کا مڈل، لوزلاور وکینکتنے کے راکیلیمکاڈی) وچاھت

اڈیشی ۲۔ وکنگہ حفص۔

• r799101nE mIE r IIRy LLE 5n rauuT²۔ دجے کدر ے عیا نتیج: یمیظنتد بتیلے اور دجتلے کے راکیلیمعرا منہ۔ ناروڈر زینسپسی۔

بدا بیئتانتان:

ؤمثر حبا بنایقذے کربال بلعدے جبکہ بدا بیئتانتانیکر ضرورتی ہے، و حواق ہنیو کاے نپڈا بتو کا ہنسے نلاور حباے ساتمرثا کیٹوبرڈرے کا سہت ^۴ ہرڈرے

اسہتو غشمنو پے نے کابلہ تانے۔^۵

بدا بیئتانتان (rel) ے سر مادامہر ے نیاور دور سو نے کبڈا بتو کو مثر طے فیے ساچہ پرنے، ے نہجمسا اور اناک مظنر کے نیکا لصتجہ۔ اسنیم ^۴ ہرڈی، و خدا آہ، و خدا
اضا، امسجدیاری، اور اقلعتی کاظنتیبتیسد عمدا ہر نیتا شلمنیہ۔ ایلعبدا بیئتانتانے کحلما فادانگا مسیجا اننیم ریشتل فیے لاجن، انتر، ے پیر نمن
اور و بضمطابیمہر و اطبا و تسارر کے نے کربلہ ہر طے فیے مسیلو پے تئیہ۔^۸

بدا بیئتانتان کا کیا مہ ولہو خدا آئیے۔ اسنیمامہر ے نپڈا بتو کا چہا ننا شلمے بے جو بدیبا و پے تئیہ اور امہر ے ایخالنار و امعرباے کا ثاتو کا نہجمس۔ ایلع
بھطسو خدا آئیے کحلما فادانے خوینا اور زکو و نیکا شردیر کے نے کابلو پے تئیہ، و جانینے ایلدبا ریح ے لصیر کے ناورد ایتز نیقو کو مثر طے فیے سائے کڈ بٹا ے ن
یکا اجرتدے تئیہ۔

بدا بیئتانتان کا کیا و الزیمز جو ^۴ ہرڈے۔ ^۴ ہرڈینیم دور سو نے کبڈا بتو کے نہجمسا اور اناک رتسا کر کے نیکا لصتجہ شلم پے تئیہ۔ و خدو ک یساور ے کوچے تنیم ڈانک، مہر پے ر و اطبا و تسارر کے نکسنیا اور زہلیبا بنعما اقلعتو کو فوغدے ے نکسنیہ۔

^۴ ہرڈا فادانکر نہبا سہت، ر|ا|ا کر اور رامہو پے تئیہ، و یکہ کئیو یے نپاسا پیر ک
ولوگنیکر ضرور ایتاورد خاشتا کا رازا گے نکسنیہ۔

بدا بیئتانتانے کبلفلیسر و گیشلیہ پے ہے۔ ہیا مہر ے نپڈا بت، رحتو کین، اور دلمعو کظنما اور نٹکو نر کے ننیما شلمے، اُپوکسیر پیر کا و لکا حالتنیم مہا گنہو پیر ک، مہیلقع
ے لصیر کے نکسنیا اور ریح ضرور ایتا۔ سچر نکسنیہ۔ و بضمطابیمہر و گیشلیہ کا ہمر نے نہکواے لوگانتو ے سولغو پے ناکا کٹینکو پیرت
نیبا و لکا حالتنیم پے تئیہ، بظن طقہ زظنو کار قارر ے نہکے کز ایلدبا ہو پے تئیہ۔

زمدیار آن، بدا بیئتانتان امسجدیاری پے بظیحہ، سجنیمر گو و سنا یا ارا در وینے کبڈا بتا و رر حایکتو کا نہجمسا شلمے۔ ہیا ہمر تار فادو کو نتمعا مسیجرت ^ت۔ یتو کا سین

ے کا سہتو نیتینگے کناور اسے کا طقمہاے نبرو ے یو کڈا ے نلیکا اجرتدے تئیہ۔ امسجدو طریا ابا فادامسیجا تھر و نو کز نے، و مشیلو کو فوغدے نیاور ولوگنیکر کا

و عسرجیے کا سہت مہا گنہو پیر کے ننیما مہر و پے تئیہ۔

ومرناقلعتننا کاظنتیبتا بیئتانتان یکا گیا وراچہ پے ہے۔ اسنیم دور سو نے کا سہت حصدم، لمکما اقلعتننا نا اور رار قارر انہا شلمے۔ ے لہک ایتا بتیجر کے، انتر اتو کریمعتو طریلحر کے، اور دور سو نیکا لغو و پیلے کے بلیقیقہ حیوش

شاظہر کے نس، ایلعبدا بیئتانتانے کحلما فادو بضمطابیمہر و اطبا و تسارر کے نکسنیہ

و جائیکو جمعیہ کا میبا و ر و خیشنیما مہر کا رادار کے تئیہ۔^۹

^۸ راؤئی، بب، اور لجم، ڈی (remam)۔ اگنہیمز یخو نونترے کبلا کجلا رایت: الکشمنا کا سانمر کے نے کبلا کرامنہ۔ ڈویس کیلگن شلب۔

ڈیٹا اور بشپور اہمندوونلو اولے س، ہڈا بیتڈنا تانا بقڈت نیما مہر کدارا دار کیڑے ہ۔ ایلے el و اے لہا مہا نیو مینٹیکو بلصا فانیٹا ولو بلصا فانیٹا کن، انترا اتوک افسر بنو طرا مین، اور ایلے کے بلا کینٹما ملو نو کو فوغلے نے کا فلو پے تہہ اے نپالمز نیے کبڈا اتا اور رحما کو کھمسرک، وپر تسم ہاد با گیکر طگڈ مرٹ رطقیے سائیکر اہمہ بنا اور دملر کے نکسنبہ۔

زملدی ہبڈا بیتڈنا تانا کڈنیہ تصحاوردنہر نیے سرنگا قلغے ہ۔ وبار فادنج کا سو بضمط el ویاڑ ہوا لکشمنا کا سمر کے نینم اید ہڈا کجلا رو پے تہہ، ارضاب اور اسفڈیگ کاکشرو پے تہہ، اور زدیگ کو جنلجے سے نٹمن کے بلر تہر طقیے سسلو پے تہہ۔ و خدیگ کھیا ہینو کر تجیلے نی، ضرور نے نیہ دملدا حلصر کے ن اور تہما قلعتا و تسار کے نے س، و ہب تصحد نمبنا بیتو تانا زار فار رھیکے نکسنبہ اور رھو پیزر دیگ گارے نکسنبہ۔

ہیو تہر کا ضرور پے ہبڈا بیتڈنا تانے طد شہنہ پے ہنکلیق شما اور و خدا کعبے کا سہونق کا سہتا سہر تیقا اور ارضیفا یا جانکے ہ۔ اینبڈا بیتڈنا تانیکا ہمرون و کپہتا نے کے بلا غنوطر با کر کے زس، ارفا دانیو پیرا لصبیحو کو کھیکے نکسنبہ، سچ سز دیگ سز اید با کامیب، انیمظا اور وجمیعو طر پو ہبڈو ہبتے¹⁰۔

ارشاد شج کھلصیفاسری:

توریا تہر بلصیفاسر بیہیظنظنوقسا کا گامہ ولے، سجنیما تو لمعنا ورا اختنوکا شلما یا کجے ہوجو طلیہ مینیم بیظنیکتسا ورا کر کڈیگ لیکشتے تہہ۔

اسنیفلنخما ایتر انا کجڑنا لیل، بلقسے کرا جاتا کارا نا بلگان، اور وخصم صا یا کے کو صجے کے لہو اسنو کڈی سہنیا الا شلے، ڈمرا شسی ٹج کھلصیفاسری۔

ے کے بلر جتا بیتو سچ بقیلختا لصبو تہنا وراق ہا ہنا لصبو تہجے کا زما جیکر ضرور تہہ۔

ارشاد شج کھلصیفاسر نینم بیہیظنظن کارڈو بنا اور ریو بنا ملو نا کجڑنا ہا لیل شلے۔ اسنیما مریکے کرا جانت، رحل فیکنک کلیمع، رت یکر تیق، اور میظنیکا طنوتن

اور زمرور و بنا کجڑنہر کا شلے۔ ایوے مو کھمسرک، بلصیفاسر و ما عقا اور رطختا کاشز دیر کے نکسنبہ، و جیے کار شسی ٹج کا اختنپے ساہر کے تہہ۔

دوی، ارشاد شج کھلصیفاسر نے کے بلر و احض اقلد صا ورا تاجیے طر کے نیکر ضرور تہہ۔ و میظن وک اے نپشم، وڑی اور ارشاد شج کھلصیفاسر کے نیک

ضرور نے، و جھلصیفاسر نے کے بلر اہمہا و صولنا کا کتر کے تہہ۔ ہیا قلمد صوصخص، اقلبا میپشی، اقلبو صجی، ہقلعم، اور و تیق کا پندب (Smni7) و پے نا جنیہ،

و جارشسی ٹج کا ایتر انا کجڑنے نیے کے بلا کیر فمور کرفامہر کے تہہ۔

رستار شسی ٹج کھلصیفاسر نینم لمع ک لدا دیو طوقینو کڈی پارا نا اور انا کجڑنا ہا لیل شلے۔ ہلصیفاسر و نو کاے ہا قلمد صے کو صجے کے بلقنختم کھو لمعنا ورا

نمکھو لمعنا ورا غرا گنا چہ۔ اسنیما رنگم کجڑنہر کان، ہنکمر طختا نا وروفا ہا کو زڑگان، اور ہرا نشیکر فی ل ٹج اکرا دا نا لاشلما ویاڑے۔

• 3remm S1en11r nc r 7.E i1hE 7.E r7eirE- و صنع بیکو صنم ہڈا بنا ورو صنع بیکا کایمپے کدارا بیتلعتا کا کیر جا بیتر جتی۔ ارٹلنشین

رجلنا گرا پائیکجٹنم جنیم، ea)re(5u-uc-

• 10 [تینارٹ، کے کامی) rau5u- سیکا ڈنسر سچ سرطنا بیتیکریمعت۔ اڈیکیمیا کٹنم جنیم ویوی، 2(a2e r2C3e r2CCm-

زمدیارآن، ارشی ٹی ج. کہلصیفاسزے کے بلواسلٹوکارشی ٹی ج. کرناحیجے کاسہتمہاگنہر کے نیکر ضرورتوہیہ۔ اسنیماارشی ٹی ج. کادفا امتیکامحتیے کے بلاملیل، اسنیماورن بکیو اسلٹصنخمرکاناشلیہ۔ بلصیفاسزوںوکاسابنوکینیقبتائے نیکر ضرورتوہ

بمبیطنے کاسمیتقیافی بہوکر ایڈیے سزایدہر کے نے کے بلواسلٹو کو مرن

اور فرمڑ طے فیہ سامعتسنا یکاچے۔¹¹

زمدیارآن، توریایہ بلصیفاسزے بمبیطنے کاردرد جتا وروماتقیہ کافتتو کو فو غدا نیا شلیہ۔ آج کر نیہ سلڈن لاکرواں باملونیم، ومبیطنتو کج

اور وچلیجے کے لیسچا ورو جادہو پر نیکر ضرورتوہ۔ اسے کے بلقبیلختا صوتیجنکوبلصافائے کر، ہرچہر کے ناوا لکیموینا اور نا کو تیندوونے سے نہکسیک

رضورتوہ۔¹²

زمدیارآن، توریایہ بلصیفاسزے کے بلمبیطنیک امتیو حطسے ہر مومالٹصا وراعتو نیکر ضرورتوہیہ۔ بلصیفاسزوںوکا

رسامہیا کرونا وورشا تکدار و نوکاشلمر کے نیکر ضرورتوہ بات ہونمعیظفہ ظنا حصابیکاجے کسا ورتو توریایہ نا حجتہ بالکے اندیابیکاجے کس۔

زمدیارآن، ارشی ٹی ج. کہلصیفاسزے کے بلا کر کدبیکر گنا نا ورا جڑیے نیلکے ضرورتوہیہ بات باسانتو کینیقبتا نایاچے کس بارشی ٹی ج. کافقد صوبے و ہرے ہنہ۔

اسنیمو تے کاسہتا سہتر شینتو کو کر کے نے کے بلما کر کدیکے کاشے کے لs اور جنیہ امر سکا کایتا شلیہ۔ بلصیفاسزوںوکدنیفکیا ورو تلو پرے

احالتیکک دادا بنیتما کو بلمعنا کا باقدعیکے سا جڑیے نیلا ورا ڈیسجر کے نیکر ضرورتوہ۔

زمدیارآن، توریایہ بلصیفاسزے بنیما رنکد جیہا جرتیت المنا ورا ضمدنر تاجیجتا کا اظنیتا شلمو تے۔ بلصیفاسزوںوکلیقد میتا دا کو طلبدمیتا بلدیناری، امسیجا ورو

املو ایلینڈ ہمداروینے کاسہتا امیلا قمد صا ورو فلنخما کیٹو ہر ڈرے کافمد انتیموتا ژر انھکاچے۔

زمدیارآن، توریایہ بلصیفاسزے کے بلومر تاقدا نا ورو بلصیفاسزے کے کمعیکر ضرورتوہیہ۔ اق ہنیو کا امتعد دیار کے نا ورا المزیمو کتھک حیل معیک و صنم ہندیہ کمعنیہ صحتا ہر نے کے بلا با ایخرتا نے نیکر ضرورتوہ۔ بلصیفاسزوںوکمعا فشگ، اجعم، اور ڈ

اڑپنہو پاناچے، سچ سا ریخو لصفینو کا قلبتانا ی

اچے ٹوجمبیطنتیکاد قار اور اقمصدے سمہا گنہو ہوں۔

تمک بلمعنیہ بلصیفاسزے یا کیکر حتا وریج رمع بلعے ہو جاجے کاسمیتقیہ ظنا منیمو مبیطنتیک کا لیمبیا ورا بلدینارے کے بلرضورتوہ۔ ایخرتا کو غبراجڑیہ کے لک، واحضاد با گانکیت، واسلٹیکفصدنی، دجتر طازو کو فو غلے نی، اورا

کیٹو ہر ڈرے وکاشلمر کے ک، بلصیفاسزوںوکلیقد مہرتیقا ورو ورا حیلے کے بلا کو کرکس

زینتدے کے نکسنیہ۔¹³

ا کیٹو ہر ڈرے یکر صوتیف:

• ¹¹ rvo0e01nE 7.E boy1LhisE i.E r mJsee n. remme ک دادیا یققدت: بذایبیتد ناتنیکاطتقا کادراک۔ نارور ڈز سز پسی۔

• ¹² آ، امیہ، آ، ہڈنیل، آرڈی، اورویہ سکس سن، آرای، remae۔ ارشی ٹی ج. کتنمجنیک س سن: اسمتقبا ورا ریگمتی۔ 5enM1Me لگتن۔

• ¹³ rsouhesE cmE r .osnerE bz remae ایقدنا کجنلیج: ومبیطنتنیم ریغومعبلز یجونو کے سیکتانا یاچے۔ وجیس۔ ایس۔

امتعدد دیپارٹمنٹوں اور کئیوں پر ڈیڑے کا سہنے لہکراے طہور کو غدا نپو مثر حباڑے کا اظتنیے کے بلر ضرور ہے، ویکہ کنہیا اعتوت اور امتجیعا سملنے کلحنیو ہستلر فامہرکات

۵-۵

بمبظنت ملیعت: دکچلار امنہر حباڑے کو اعتوتو کنہکیسا اور زہیے کو ماعتے کو طربانی
بہا اھڑے تہیہ، البقتن سبکیا تہر باور دل معیکو کو ششونو کرباں کے زے کیلڈا بنکب اکیمزینا کا اعتسیر کے تہیہ۔ اٹا و صولنو کاے بنانی
بابنا ردا زہیمضر کے ک، افراد حباڑے کو تقو مثر طریقیے سایدتو کنہکیا بنا الصنحو کرباں کے نکسنیہ بمبظنت
رہر گونو کو فرغیے کے نکسنیہ۔ کچلار ایدنا راجیللیکو ہستل۔¹⁴

الخص:

حباڑے کا اظتنیہ دکچلار ایلقدنا کیج (مع) یہ طقنر ظنون کا تالیف ہسجنیہ اعلانیہ تہر باور و جابا کر و ایدو و ننا شاملنیہ۔ راتکجی کا یقلدے کا بسکر پیر وینشڈاے تل

ویری، ہسومضینیکا مہافصتا و تمکحول معنیکا شہر دیر کاڑے جو مثر دکچلار ایلقدتو کیا مانیہ کیٹنیہ:

¹⁴ اکنہ، ڈولیاے (raum۔ اکر بنڈا تہر صموتیفاورد حیلعیگی کا یسفنتا حنیئل۔ اڈیکما گٹنن جہر جلن، 33) Te2-6ue:r2