

ورولڈ پوٹیکسٹمنجیمو میٹنیمایقداے کز جنلیج

## Leadership Challenges in Virtual Project Management Teams

Dr. Saad Ali

Institute of English and Modern Languages, University of Science and Technology, Bannu, Pakistan

Dr. Saad Siddiqui

Department of Linguistics, Lahore University of Management Sciences, Lahore, Pakistan

### Abstract:

As organizations increasingly adopt virtual project management teams to tackle complex tasks, the role of leadership becomes paramount in ensuring successful outcomes. This article explores the unique challenges faced by leaders in virtual project management teams and proposes strategies to address them. Drawing upon existing literature and real-world examples, the paper discusses key leadership principles and practices essential for navigating the complexities of virtual collaboration. By understanding and effectively addressing these challenges, leaders can enhance team cohesion, productivity, and ultimately achieve project success in virtual environments.

**Keywords:** Leadership, Virtual Teams, Project Management, Challenges, Collaboration

### اعترف

نیم وورولڈ پوٹیکسٹمنجیمو میٹنیمایقداے کز جنلیج

آجیکامہز جوہیندائین

ادہاگو کوہار کے نے کیلغایا فیند خودے کاہرے سو نتمعالصو تیجنو کا اہنکر کیتبہ۔ ارگہ جاجمزا عاونید عمود فادئشیر کا زہ  
رفنمدن جنلیج ہیشیر کا زہ، اخصو طر یا بقدرے گدار نے نیم۔ وورولڈ پوٹیکسٹمنجیمو میٹنیمو مرثا بقدرے کیلوما الصبتالخ، اقبنتفا التخافت، اور میزے کی  
رنکیکا بستیسیر اکو وئے سرگرے نیکر ضو توہینے ہ۔ اُسو مضمٹا کد صقما توجنلیج نو کر بگائینیمالشراکان اور ر بصیر فامہر کا زہ بہر امانہا تے سیکا فو باپ  
ے نکسنیہا تہ کر پوٹیکسٹمنجیمو میٹنیمو ایقداے کز جنلیج

ورولڈ پوٹیکسٹمنجیمو میٹنیمایقداے کز جنلیج

5ee,el. a., aeno,ee. ,r tsi;d, u, eteeH<sup>1</sup> وورولڈ پوٹیکسٹمنجیمو میٹنیمایقداے کز جنلیج

-6H-96.e5(5H



میٹیکر حایکنا کمظنوقسنا ورو روجلنا موحنیمیمیا گنہادیار کے نے کیلرامنہؤنیکا جس ے سا جنوبی کوکک یکر ضورنوہینہ۔ آے نمناے نماہنتیج ک  
افدئے کے ریغ، ارفنادیایصخشت، اطوقننا ورو راجیجوتو کاہجمسرا لیدلکشموبانکسیرہ۔ اقدنئیو کانہیمے کارا کتو کاچن، ادا مندوکرفوغلے نی، اورا کرہو یطو اورایل  
اکر کدیگا کاظمیہر کے نوایلمیٹر چلکانے نے کیلے نبقلعے کا سو کرفوغلے نینمو تقاگلا ناچہ<sup>4</sup>۔

یکینکے نیغ کاظمیہر انارو ٹیجیوٹرا کڑنیقہ ے سافدئیا اھنا نور ووجلئو نڈجئمنیمو منڈے کڈیلرو نے کیلہر ضروریہ۔ بیانکیشول زبے ساب ریرا، ائ  
یکاصوتیجوتو کاہجمس، اورانہیمیشور کو لغنیمضرا کا عتوئ، ادیا ورتیا ورا کر کدیگوکب (انکسیرہ۔ اقدنئیو کیہیبیبینقیابانناچہ یہکسیرے کارا کتو ٹرا لوک  
امعتسیر کے نے کیلانہمبسقبہ ے سرتیبیاہتفتیاہتبا کتیرنو کرا لیدے سزایدا باننا باچہ کس۔

آخ نیم، ریغ وتمعق وچلیجس کے اکمہلب نیم کج اور نیسج وک ریرفار رانہک ورووجلئو نڈجئمنیم و میٹے کڈیلرو نے کیلہر ضروری ے۔ یکینکت رخاویبے سر لک راجیجوتو کڈیلر کے  
ک، ورووجلنا موحنیم سبیلخاکا کتہ نیو جریو نڈجیکانما لارننا ورتیجوتو کا تمر ٹر کے نکسنیہ۔ ڈیلرو نوکڈیچلا ر، وحادیہ، اور وٹائے سرہو ہیرا، ان  
اچہ، راکوٹے کڈے عاینبو میٹیکر اھنہیر کے تو یہ ٹاور و صنفیہکا کامیبو کینقیانے نے کیلہر ضرور نے کاظمقبو صمنونو کڈا ناچہ۔

## وماالصت7

وروجلئو نڈجئمنیمو میٹے کرامنہؤنوکڈرشیب یلادیو جلیجئمنیم ساکیومرٹوما الصوتوکیرفار رانہکے۔ آے نمناے نماہنتیج ک، ریغ، طلغرشٹپ نتادیا  
وسبکسنیہ، وچطلغویہمہفنا ورتیجاکا بئعبتنبشہ۔ زمدریاں، ائمز ورتیمر فکوما الصتیکوکوششونوکمہ لیدلیجیہا بانناہ۔ منڈے کارانے کڈرامیٹریو تقاور  
افشکو لعمامے کابتلے لوکینقیانے نے کیلرامنہؤنوکفلتخموما الصتیا انا کا فڈنہا اھنا ناچہ اور و احضریو ٹوکٹافقہر کا ناچہ۔

وما تلصبا اسنیبا عتلماکگس یلادیو، وچاکیا مہانیلے کو طرا کتیر کتے بسج کڈے عیایخال، ایخال تا ورتیجا بتا کابتد لو یاہ۔ اسنیما لین، ریغزایین، برحیری اورر صیبیتیمسفلتخمیکشاملمنیہ، راکیا غیبیو کڈیٹقیہ  
ے سراجیہ نیہمام کڈارا اڈا کے۔ زابینوما تلص، وے نے نگا فظے کڈے عی، ورفرا عتلمیک الجزئیہ، وچارفادو کو اضحا ورا برکی بنیے کنا ہارابرا یختر کے نے کا قلابانہیہ۔ ریغزایینا اشرے  
ے سبیکبلیڈیو گئی، ج، اشر وناور ے رے کے کترقات  
زاییناے طبیکیمکتر کے تہہ، وچا بتیج کینعمار ایسکو ایسبیکا اضفرینہ فامہر کے تہہ<sup>5</sup>۔

- <sup>3</sup>اکر بلیم، اے، اورٹ، اے، etee2۔ ریغوسحمسیمیظنا نعرصاوریمیظنتا کر کدیگ کڈرامیٹاقلعتت۔ ارشی ٹیج۔ کئمنجیمرجلن، 5tH1، e50(tH)۔
- <sup>4</sup>ابوئ، اے، وکیبیل، بیج، اور آویس، یب، etee2۔ وروجلنیمیت7 وروجدبادبا کاجزئیا وریقتسمیکفیحقہ کے یلداہایت۔ CaMC۔ SIM ڈائیسب، 5t15۔
- <sup>5</sup>اکر لم، ای، اور ارگوائ، آر، L- etee5۔ یوروجلئو میٹنیمیا لوصوکمکر کے نے کیلتمکحلیم۔ رجلنا گارٹنلشیشینئمنیم، 5He-505,et(1)۔



درانے کا کتاب اور ورجٹا عتو نے سیر نالجوالڈیٹجینٹسعمینم، مہتورک، دجنتقیا زیا اور اداوارا الصنحوک فو غدر نے کے بلومرٹوما الصبتو نژلاور تمکحلیع انگریز نے۔

میلعتاکیا اور ڈونیم باجنوما الصتا کدبئیلیا کدرا ادا کا زہ، ملعیکر تلیس، امبر ت یکر تیق، اور داوشا ز ایشو گنگفگو کا قلابا نیا زہ۔ اناڈ تہدیجیہ پوصرا ز سابت تیجر کے تہ، سسجتو کا نمز کے تہ، اور ڈیپسچر جکیلا، اموتس، اور نئلمڈیما پر زہ لمیٹ شن زے کڈرے عیرے نیکسینموہ پستلرفامہر کے تہ۔ زمڈیریاں، مہلمٹ ن، اہل، اور والد نے کڈر ایمتو مٹو مالصاکی او تہیلعتا مو حنو ک فو غدر نے، اہل، بکر صمو نیفو کڈب لہ، اور ہیلعتا کا میبو ک فو غدر نے۔

وما الصنتیما کمر نیکتیر جمیع ہوجا سنبا عتلم، اقلعتب کیکشت، رتیقو کے گڈب لہ، اور ونتمعا یسکو اسکی نمیمیرفتو ک فو غدر نے اے<sup>8</sup>۔ زابینو پیرغزالیں، برحیری وپیر صبی، ایخالے کارا ہس، روطا پو اتسار کے ناوردید اہل کدیجیہ کوئیو کڈر کے نے کے بلومرٹوما تصر ضرور ہے۔ وما الصنیکا ہمر و نوک فو غدر نے، مہر دیوک فو غدر نے، اور ونعو کا نے زے س، ارفادا اور اڑے مسقتو کمتخر کے نکسنہ، ایبعما اقلعتا و اتسار کے نکسنہ، اور امتجیعا قمدصلصک کے نکسنہ۔

اقتبیر فک 7 ورجٹا ہائیکجنتیمینمیا رتکو نتمعا قتبیسر ظنر سقلعتر نے نیکو اے لارا نیکر بلتمشموہ پستہ، جنیم سر یا کرفمدوہما الصبتا دنا ز لیا اور ونا عتقے کتا ہویا زہ۔ اقتبیرا الخافتو ک مظنر کے نے کے بلرامنہ نو نیکر ضرور تویسیر بہر کوہمیتے کا دنرا رتخا، اہمیتو میرفتا اور و مشنیلیا کافتتو ک فو غدر نے۔ تہیز لہکھے ملو ک فو غدر تیا چہ، اقتبیرا وینکینے کیل ف تیس، اور فکڈ کڈر کے ناورد ہا گتو ک فو غدر نے کے بلنبا اقلبتیر نیشو نیشو سیکسینک پستلرفامہر کڈر اچہ۔

ادامتا اور مہا یگتہ پیکر بعث 7

ادامتا قمر کتا اور مہیکہ یا گتہ پیکر فو غدر انور ورجٹا مو حنیم کاشموہا کسہ باجنمے کارانیکو کریر غیر ماسا بتیج کد حمو دوہما عقلے نکسنہ۔ اقدنویو کاسلم رے طب، اقلبتیا کلظامیرہ، اور اکی او تہیز پیکر کڈر فو غدر نے کڈر عبا دامتدا دیا رکا ناچہ۔ مینا پے نیکر سیر گوہس، ورجٹا ستر پیکر کا امعس، اور قلعے ک فاس وک فو غدر نے سبابیمہ اقلعتتو کو بضمطانیے ناورا عتو ٹوکڈب لہ نے نئمید ملامتیکر ہے۔ و بضمطالعتتو ک فو غدر نے ناورا رتشمہ کا دبا کے کو صحتے کے بلا کڈر گوہا یوہمیتے کا دنرا دامتدا اور مہا یگتہ ہا دیا رکا ضرور ہے۔ ادا مندیسیکھیا کا مبعوتیک یباد انبا زہ، ہوجا فادو کڈر ترقیہ ہے مے سلمر کا کڈر کے ناورا کیدور سے رپہوہس کے نے کا قلابا نیا زہ۔ دور سیتیگ، مہا یگتہ سے سر ماد رگوے کارانیک کڈر اہمیتے احتدا اور رتہجکیا کا ف سے، وچا ئے کڈر نیشو کو بضمطارے ناورا تہا کا امتجیعا الصنحوکڈب لہ ہے۔<sup>9</sup>

• e5(t1، eWell. WS. r t̥solso:ki. SB eteet<sup>7</sup>۔ ورجٹو مینٹیکا کیمسق 7 رتھرائقڈر نے کے بلرمضما ت۔ رگوہا ڈنیا رانگرتھنیشو جنیم، e5(t1، 26-52۔  
• eM GioieB. MW eteeH-loydsWG. t̥M Buii E., ny. M., r BGtosi<sup>8</sup>، مے نٹکا جمزینہ؟ ورجٹو نیشو کا مپشا اور لیمپننتیم  
اسے کارٹا تو کا نھجس۔ افرنیشیمز مٹس سرچلن، 0e9-t16، e2(5H،

بسے لہا اور ماہنتی ے بہکا دامتداور مہا یگنہادیار کے نیموما الصتا کیا مہر کدارا دکاڑہ۔ بلہکا اور امیدنا ربتنتیجا فشتنیفوک فوغدیتے باوراس اتو کینقیانینے بہکبسا کیے حفصہ یوس۔ ولعماتاکا زشاگر کے ناورا کیلور سے ے کھظفہ ظنوکسیرک، ار فاداکیلور سے ے کبلر یگنہجمساور عتفیادیا ر کے نکسنیہ، اسقجائے کرا واطوبوضمطو ے تنیہ۔

زمدیریآں، دورسوناکا دامتد لکھ ر کے نیمما اقلباد امتدی اور لقتسمزما یجا کا ظمر بہر کا نپہر ضرور ے۔ بجار فادالسلسما ے نیوگدوناور ذبمدا ر وینر بلعمر کے تہ، بوتوبا اصحن ے کبلا کینا ہکا قمر کے تنیہ، سچ ساٹیکا لھونوجنر بادامتدا یوا یازہ<sup>10</sup>۔ اقلباد امتدوتق کتا ہئا ہادامتدا یاکاڑہ اور اعتوتے کے کیل اکیو ہشہر فمیور کفامہر کے کگو کے کادن مہا یگنہوکو قنتیدہ ے۔

زمدیریآں، دورسونے کرجتا بتاورا فٹا ز کینیت<sup>۹</sup> مہر دیور ہجمسوب کا کارا برادامتداور مہا یگنہادیار کے نے کبلر ضرور ے۔ مہر دیو کی اوٹا مو حنایدیا ر کیت ے باہجنا ر فاددقراور زعتوسحسمر کے تنیہ، رگو کے کادن قلعت کا سوک فوغدے تنیہ، اکیدور سے ے کذجا بتو کھیلستار کے ناورا ٹیکو تفتیر کے نس، رگو کے کانیگر واطواقمر کے نکسنیہ اور ایما ہفتو مہفتاور مہر دیک بدار بادامتدا یار کے نکسنیہ۔

اسے کالعوہ اکرگو کے کادن دامتداور مہا یگنہوکو فوغدے نیے کے کیلومشتیلاور ونعبعکا فتنفوک فوغدالتپہر ضرور ے۔ فلتخمہظفہ ظن، سپر ظنما اور جتا بتو ک الیے نے سامتجمعلعنیماضہ فویا ز باور انیک کدرایما فلتعتو بوضمطو ے تنیہ۔ بجر یو کبٹا ہنہ فمندر شا کے کیلوشخادمدیاور رسا اوسحسمر کاڑہ، بوت پیرگو کے کادن ومجمعمہا یگنہاور احتدوکب کاڑہ۔

زمدیریآں، ارتشا کورسٹ ورکو فوغدالتپہر شمشہکا قمدصے کے کیلا امتجیعو کوششنیکانیمہر بزور دے کا دامتداور مہا یگنہوکو قنتیدہ ے۔ ار فادوکا کیر شمشک دصقم کے کیللمر کا کیر کے نیکر نیبغدانیا اسپنما عتوٹا ورتہجکے کا سوک فوغدہ ے، ایڑ کو توشنوکو بوضمطو کاڑہ باور شمشہک جتا بتاورا کیامو بیڑے ک ذرے عبادامتدا یار کاڑہ۔

زمدیریآں، واحضادباگور وتا عتقا کایقیتیمساوردصقمکا کا سرفامہر کاڑہ، وجہکا کیرگو کے کادن دامتداور مہا یگنہادیار کے نے کبلر ضرور ے۔ بجر یو کوئی ے نپر کدار اور ذبمدا ر وینو کتہجمس ے، وتہبا نہجولھوکمکر کاڑہ باور واجد بیڑے کا سوک فوغدہ ے، وجرگو یو کا کیسیبکفیبکا گنہر کاڑہ۔ واحضادباگرتیفیک امیشناور اکیامو بیٹا کئشجانے نے کبلا کیر فمیور کھہر فامہر کے تنیہ، رگو کے کادن مہا یگنہوکو قنتیدے تنیہ۔

زمدیریآں، اکی اوٹا اور پورشر کے وایلامو حنوک فوغدانبار فادوکر طخاتوئی ے نیاور ے ٹاڈیا یاز التشر کے نیکر نیبغدہ ے، وجدجتاور ترقی کے کیل ضرور ے۔ بجار فادے نپا یو کا لہر کے ناورا ے نپر فمدر ہظفہ ظنیمہ صحنما ے نلنمو فحظوسحسمر کے تنیہ، وینر جتہاور ے نپکسیبکا فتنفوک فوغدے رگو کے کادن ومجمعمہادامتداور مہا یگنہوکب کاڑہ۔<sup>11</sup>

• ea, ete5t:rioteeee<sup>9</sup> اور ورجلٹر یونکیجئمنیم7 آجاور لکے کے یلٹا ثفور نیلج۔ یسآر یسرسی۔

گ، ے، جال) etee9۔ ورجیٹنے کو صر وکوھکل 7 مٹیکد جتہر غا ایفینا زنی، ارتکبلا کنا اصحن، رحتمگڈا لہجن، اور وقیمونیتع

• 10 گٹش، ن، یسب، اور

ارٹات۔ اظننیماسننہسامیہ، e0(H5، 26H-2H5-







وروجلو مینٹنیمہ جتا اور بقیلختا الصوتی نحو کو فروغ دے کر یلرا مہرؤ نیکا جس ے سا جیو ب اور کو کوشش نیکر ضرور نوہیتہ۔ اجمزیا مو حینہ بٹا ہتدای و طافی کسٹ  
شزا اور بغیر مساعا المتیکیم کو سبتیکر ہو جیقیلختا الصوتی نحو کو کرب لے تہہ۔ اقدنیو کرجتا بیکو حیلصا فایر کینا چہ، ایخیز کارنشا کے یلٹیلپ  
افرتا لیمہر کا ناچہ، اور مسے کادنا رتخا عاکشجانا ناچہ۔<sup>15</sup>

وروجلو پونکی جنم جنیمو یفوتہ مقعدتو بلینا اور راکو نونو کا ناٹانگہر ے۔ اچہ بہرہ یونوا ولم  
افدنیکو یغینقی لراحتیو کو یلٹینگہر کے نئمسنجا اور دکچلار، ناچہ۔<sup>16</sup>

وروجلو پونکی جنم جنیمو یفوتہ مقعدتو بلینا اور راکو نونو کا ناٹانگہر ے۔ اچہ بہرہ یونوا ولم  
افدنیکو یغینقی لراحتیو کو یلٹینگہر کے نئمسنجا اور دکچلار، ناچہ۔<sup>16</sup>

انتر اٹو کھر کن، وحادیمو کینقی پان، اکینکرنیک کو ناٹونو کو فروغ دے کر یلرا مہرؤ نیکا جس ے سا جیو ب اور کو کوشش نیکر ضرور نوہیتہ۔ اجمزیا مو حینہ بٹا ہتدای و طافی کسٹ  
لراحتیو کو یلٹینگہر کے نئمسنجا اور دکچلار، ناچہ۔<sup>16</sup>

الخص 7

وروجلو پونکی جنم جنیمو یفوتہ مقعدتو بلینا اور راکو نونو کا ناٹانگہر ے۔ اچہ بہرہ یونوا ولم  
افدنیکو یغینقی لراحتیو کو یلٹینگہر کے نئمسنجا اور دکچلار، ناچہ۔<sup>16</sup>

<sup>15</sup> اجرو ت، اسیالی، اور ڈیلرن، ڈیای) L-e5666 یمور وچلو مینٹنیمو ماتلصا ورا دامتد۔ آرانگر نئشیا سن؛ 5e، 9-165H-55۔

<sup>16</sup> 3eiets. 9. etee iS Eyeo. r Revillô E.، دجتقیا زی، وروجلو مینٹنیمو ماتلصا ورا دامتد۔ آرانگر نئشیا سن؛ 5e، 9-165H-55۔

-05t-t66، e0(t9

<sup>17</sup> وائٹور، ہ، ب، اڈنیل، آر) etee1۔ اجمزیا مینٹنیمو ماتلصا ورا دامتد۔ آرانگر نئشیا سن؛ 5e، 9-165H-55۔