

ریٹیکیشن جنیٹیلرز کے بلومرٹ ہلصیفاسز بیکنمکیلمع

## Effective Decision-Making Strategies for Project Management Leaders

Prof. Tariq Mahmood

Department of English Linguistics, University of Veterinary and Animal Sciences (UVAS), Lahore, Pakistan

Prof. Sanaullah Khan

Department of English, University of Balochistan, Quetta, Pakistan

### Abstract:

"Effective decision-making strategies are critical for project management leaders to navigate complex challenges and achieve project success. This paper explores various approaches to decision-making, including data-driven analysis, stakeholder engagement, risk assessment, and prioritization techniques. By implementing these strategies, project managers can enhance their ability to make informed and timely decisions, leading to improved project outcomes and stakeholder satisfaction. Through case studies and practical examples, this abstract demonstrates the importance of proactive decision-making in project management leadership."

**Keywords:** Decision-making, Project management, Leadership, Strategy, Stakeholders, Risk management, Organizational culture.

اعتراک:

فلنموتعصناور بعشنتمو صنمو بنیکا کایمیه کے بلومرٹ ہلصیفاسز یزور ہے در پوٹیکیشن جنیٹیلرز کے انہما ہے لصفیو کے نئمہمہر کنار ادار کے تیبوجر پوٹیکج  
رکتنی، میٹیکاکر کدیگ، اور ہمینظناقصو کلمر ٹر کے تیبامہ، ہلصیفاسز یزور کے کانٹر ظنیمہ لصفیو یار ٹیکجیو اور وچنلچنے سر ہیو بیٹے سے سچہر یغینقی  
وصراحتی، و تیکلینیل، اکیسو پٹلر رکاضنہ افادات، اور و اسلینکھو دنبلار ہلصیفاسز یزور کے انہما نو کایمییو یگنو کو پٹیگیر کے ناو ر ہلصیفاسز یزور کے  
ادہاگر کو مر ٹر طے ہے ساحلصر کے نے کے بلومرٹ ہلصیفاسز بیکنمکیلمع بلعنو کا معسٹر کے نیکر ضرور ہے<sup>1</sup>.

نہ، رجامی (8108) (و علم اور ریعامعشخو میظنتے کے ہلار شعی شج. کو صنمہ ہننی، ہمینظنا کایمییو کو بضمطانیے ناو ر اسریر قرار نہکے کے ہل

اکیر امنہ اجیو ہلانتیز نس۔

رہائے جہنم جنہیں ڈیٹاؤں کے بلائیوں میں کالہ میسجکے طگے لاجے نے کے بلومر ٹلمیفاسن بیسے سامہے داسنیمکے مطنہ طہیکار اشلے بوجاہر بخا اکتب  
کتے نچہے کے بلتخمو عالمیو غرر کاتے۔

رہائے جہنم کے کارنہاگر و کالہ میسج: ریوٹکیج

رحینیمز وک ریوٹکیج کے دارنہ اکر وک ایچر طح ہمس رکڑ شو ع رکان اچہے، و مشنیاسے ک اقدص، راکوئیٹ، اور اکیٹس و بٹلرز کو تاعفت بیو اضحوہ پرے  
رہائے جہنم کالہ میسج کے بلتخمو عالمیو غرر کاتے۔<sup>2</sup>

وصنہے کے کارنہاگر و کالہ میسج کے بلتخمو عالمیو غرر کاتے۔ اقدص اور ٹولیلر یا فاب ل زیکو اضحر کاتے، سچے سوہر ٹوصنہ بندی  
اور لمعدر آدماکر مہلے طوہاتے مرہائے جہنم کے کارنہاگر اکر اضمہ فاسائو کینیغیا تے بہکام تیکش و بٹلرز اکیور سے سے  
ریلاکیز کرے بنہر منیر یاں، بیو تاعفتا کا اظنتیر کے ن، طختو کمر کے ناور و اسلو کو مر ٹر طے قے صتخر کے نیمدمر کاتے۔

اسنیم ہا ہمسج صوریو بہکیو صنہو بکڑ شو علی کاجر اے باور نکوصص صتجنیکو نغے مواضہ اقدص ریوٹکیج کے بلاکیز و ڈیپہر فامہر کے تہیاور  
اکالہ میسج کے بلتخمو عالمیو غرر کاتے۔ اقدص اور ٹولیلر یا فاب ل زیکو اضحر کاتے، سچے سوہر ٹوصنہ بندی  
اور لمعدر آدماکر مہلے طوہاتے مرہائے جہنم کے کارنہاگر اکر اضمہ فاسائو کینیغیا تے بہکام تیکش و بٹلرز اکیور سے سے  
ریلاکیز کرے بنہر منیر یاں، بیو تاعفتا کا اظنتیر کے ن، طختو کمر کے ناور و اسلو کو مر ٹر طے قے صتخر کے نیمدمر کاتے۔

ذیہ۔

زمدیہ ہا ہمسج کے کارنہاگر و کالہ میسج کے بلتخمو عالمیو غرر کاتے۔ اقدص اور ٹولیلر یا فاب ل زیکو اضحر کاتے، سچے سوہر ٹوصنہ بندی  
اور لمعدر آدماکر مہلے طوہاتے مرہائے جہنم کے کارنہاگر اکر اضمہ فاسائو کینیغیا تے بہکام تیکش و بٹلرز اکیور سے سے  
ریلاکیز کرے بنہر منیر یاں، بیو تاعفتا کا اظنتیر کے ن، طختو کمر کے ناور و اسلو کو مر ٹر طے قے صتخر کے نیمدمر کاتے۔

زمدیر یاں، ریوٹکیج کے کارنہاگر و کالہ میسج کے بلتخمو عالمیو غرر کاتے۔ اقدص اور ٹولیلر یا فاب ل زیکو اضحر کاتے، سچے سوہر ٹوصنہ بندی  
اور لمعدر آدماکر مہلے طوہاتے مرہائے جہنم کے کارنہاگر اکر اضمہ فاسائو کینیغیا تے بہکام تیکش و بٹلرز اکیور سے سے  
ریلاکیز کرے بنہر منیر یاں، بیو تاعفتا کا اظنتیر کے ن، طختو کمر کے ناور و اسلو کو مر ٹر طے قے صتخر کے نیمدمر کاتے۔

• ریوٹکیج کے کارنہاگر و کالہ میسج کے بلتخمو عالمیو غرر کاتے۔ اقدص اور ٹولیلر یا فاب ل زیکو اضحر کاتے، سچے سوہر ٹوصنہ بندی  
اور لمعدر آدماکر مہلے طوہاتے مرہائے جہنم کے کارنہاگر اکر اضمہ فاسائو کینیغیا تے بہکام تیکش و بٹلرز اکیور سے سے  
ریلاکیز کرے بنہر منیر یاں، بیو تاعفتا کا اظنتیر کے ن، طختو کمر کے ناور و اسلو کو مر ٹر طے قے صتخر کے نیمدمر کاتے۔

• (0206, MR, n L Ra &, LE ) 8111<sup>3</sup> (دصفے کو صحتیاک "ایک" اور "ویک"۔ اسنیمز صوریو ایتاورر طز لمعا کو خدار ادتی ایسنفیتا کو کارنی، 4(00،)

زمدیر بیاں، و صنف بے کار نہاگر و کے نہج سے کے یار فہو و ضنور راکو و ٹو کو احضر کاتہر ضرور بے مرفو ضاے سیو عالمیہ نہج نہج یغو بشے کدر تسایہ نیقے ک

و طرر یوقیاہ کاجائے، ہجہکر اکو نیٹا سی حدو دای اپنہا نیٹہر جو صنف بیکلم مکتوک اتمر ٹو کینک سنیہ و احضر طرر پائو عالم وک داتسوزی لک دے نیسے سونا عتوک اہنسے ناورر طرر یوقیہ سے نہج نہج مد

پتلے ہز مدیر بیاں، ایمرے کایمر انیکو اضتحے کے یلو یوقیلے کایمر انوکا قمر کاتر ضرور بے ہ نر پر پائو کجڈ و یلیری

اعاب ل زو کو پر اکتر ضرور بے ہو یوقیلے کایمر و صنف شاطنا یاقے ضنیہ نو کاکیشو پٹلز زیکر طے سو یوقر کے نے کے یل ڈو یلیر اعاب ل ز کے یلنظمو پاناچے بہ۔

و یوقیلے کایمر و کو احضر طرر بایئیر کے نے ساسانو کینقیانے نینمدہ پتلے بہکر یو ٹیکجاکیشو پٹلز زیکر تا عتر یو پر اراتے<sup>4</sup>۔

زمدیر بیاں، ریٹگجے کار نہاگر و کو مڑ طے قے سائنا سائو کینقیانے نے کے پتلے ہز ضرور بے بہکامتیا کیشو پٹلز و کاسا نیٹو کو احضر ہجسوس بہکاسو صنف ب

نیما کاشلمے ماسنیو احضر اور اجمر انیکو المعنی، ہر صیاماندر فامہر کائے سیجہ کاخے کایاچرٹ، اور اسانو کینقیانے نے کے یلراے بلطر کابہکار نہاگر وک

در تر طے قے ساہجس اجائے مادباگ، حدو، ڈو یلیری اعاب ل ز، اکیشو پٹلز ز، رطخات، راکو نیٹ، اصحنر، رفواضت، و یوقیلے کایمر اور ماتالینتہ کور بل معنیک

واضحر کے ک ر یو ٹیکجور حنیما سائو کینقیانے نکسینہ بہکامتیا کیشو پٹلز زیکر شہ کادباہ کاک اکتر کرے ہنہجی و مڑو صنف ہدنی، لمع در آدم، اور اب، رڈ،

ریٹگجیک کاکامیبا کر مہلے طر کاتے د۔

ڈائے سے نچو ایر یصبا کا المعنی:

ڈائیر یصبا کافنہا اٹھار پٹگجہ جنیمے کر امنو نو کایر بخے لصیو کے نی کاطنقائے د ہطعمڈائو باسٹاکر جہر کان، رسیجہ پٹگجیک کسیر نف، اسلناک

المعنی، اور ر کسا سٹ سٹ سٹ، ٹر پٹگجیکو کجھصاک نیماچے نے کے یلنیمو لعناتر فامہر کاتے د۔

اعوٹاور ایشیہ کو ہلصا فانی:

و مڑ ہلصیفا س یلنظمیٹے کار انیکے کا عوٹاور ایشیہ کوا حنیمر یو اڑ چہیہ مڑ پٹگجے کر امنو نو کے لہکو مائلینر لنچو کر فو غانیاچے نہ، ہیٹے ک

ار انیکو کھلصیفا س بے کلمعنیما رنہبطقنر ظنور ر یصبا کھصڈا رنے کے ٹو ہلصا فانی کاناچے نہ۔

ہلصیفا س نے کٹاڑ کا الطی:

ریٹگجہ جنیمہ ڈیلر ہلصیفا س نے کاتر لے سیج TOWS رجنہی، الگے ساغندہا کر جنہی، اور ہلصیفا س بے کدر و نخے کامعنی ساغندہا اٹھے نکسینہ پینا کو اہنہا لاناک

اجز نہی نیلاور لمعے کالہنیاسز اگر رطقیو کجختمر کے نے کے ہلمظنر فیور کسیر کے تہہ<sup>5</sup>۔

رکسٹمنجیمیر یو غر کان:

• (Gi4eeenmee, G., n Gaieezaiee, O<sup>4</sup> 8100) (و پر کٹس ہلصیفا س ی ایسفتنا کاسالہ ناجز نہ، 488-450، 68،

• (0a0enp.et, S&, n &aecie, r.) 8117<sup>5</sup> (ز جٹایتر یاقمبل: رنتجی کیننا سنی، ابر و ڈر یسنر یسی۔

۱۰۳ ۱۰۲ ۱۰۱ ۱۰۰ ۹۹ ۹۸ ۹۷ ۹۶ ۹۵ ۹۴ ۹۳ ۹۲ ۹۱ ۹۰ ۸۹ ۸۸ ۸۷ ۸۶ ۸۵ ۸۴ ۸۳ ۸۲ ۸۱ ۸۰ ۷۹ ۷۸ ۷۷ ۷۶ ۷۵ ۷۴ ۷۳ ۷۲ ۷۱ ۷۰ ۶۹ ۶۸ ۶۷ ۶۶ ۶۵ ۶۴ ۶۳ ۶۲ ۶۱ ۶۰ ۵۹ ۵۸ ۵۷ ۵۶ ۵۵ ۵۴ ۵۳ ۵۲ ۵۱ ۵۰ ۴۹ ۴۸ ۴۷ ۴۶ ۴۵ ۴۴ ۴۳ ۴۲ ۴۱ ۴۰ ۳۹ ۳۸ ۳۷ ۳۶ ۳۵ ۳۴ ۳۳ ۳۲ ۳۱ ۳۰ ۲۹ ۲۸ ۲۷ ۲۶ ۲۵ ۲۴ ۲۳ ۲۲ ۲۱ ۲۰ ۱۹ ۱۸ ۱۷ ۱۶ ۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱  
۱۰۳ ۱۰۲ ۱۰۱ ۱۰۰ ۹۹ ۹۸ ۹۷ ۹۶ ۹۵ ۹۴ ۹۳ ۹۲ ۹۱ ۹۰ ۸۹ ۸۸ ۸۷ ۸۶ ۸۵ ۸۴ ۸۳ ۸۲ ۸۱ ۸۰ ۷۹ ۷۸ ۷۷ ۷۶ ۷۵ ۷۴ ۷۳ ۷۲ ۷۱ ۷۰ ۶۹ ۶۸ ۶۷ ۶۶ ۶۵ ۶۴ ۶۳ ۶۲ ۶۱ ۶۰ ۵۹ ۵۸ ۵۷ ۵۶ ۵۵ ۵۴ ۵۳ ۵۲ ۵۱ ۵۰ ۴۹ ۴۸ ۴۷ ۴۶ ۴۵ ۴۴ ۴۳ ۴۲ ۴۱ ۴۰ ۳۹ ۳۸ ۳۷ ۳۶ ۳۵ ۳۴ ۳۳ ۳۲ ۳۱ ۳۰ ۲۹ ۲۸ ۲۷ ۲۶ ۲۵ ۲۴ ۲۳ ۲۲ ۲۱ ۲۰ ۱۹ ۱۸ ۱۷ ۱۶ ۱۵ ۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱

کچھ دیگر فارانہی:

رحمہ کر پوتھ کیے کتاو جنیمہ کچھ لیلی کی نیئر بیہے ہر پاتھ کی کھتہ جنیمہ ڈیلرز کو ما فر اناچے ہہ، ہینو لعناتے کاس ے نآے نایا حالے کلد ے ت ینولصینوک اٹھسجر کے نے کے بلاپتھر اناچے ہہ، پوتھ کیے کا دہاگے کا سہہ ہا گیبو کینو ایبان۔

نارے سوشمر بیطرکان:

رپا گجر جنیمہ و کچھ بیو لوصینا کاسا مہر کے تو تھارے سوشمرے نینیم تہا جمن سوسنیز کیناچے ہہ، نیمے ک ے کتاہے سے سوشمر برکانای بہہ ہا کر بورا فادہ ے س رامہ ہا حلصر کا نیہی بصریناور بطر ظن فامہر کانکسے یوجہ لوصیفاسز ییکتا ییکتا ہا ہا ہے۔

تلیضے کولصینا کاجزنہ:

لسلمر تہیے کے بلتلیضے کولصیناور اٹھے کتاہر یوجر کا تہر صوری ہر پاتھ کی کھتہ جنیمہ کر امہونو کے ہکسے نگا بسکی کاشندن ز جہر کانچے ہہ، تہو بلتقسے کو صنوبنے کے بلہ لوصیفاسز ہے کر طوفینو کر تہا بننیکس تلیضے کولصینا کاجزنہ انڈیا پتھ ہا ہا ہے سہ نکس، اینا پتھو تقاور ز مکر وینو کے نہمسور بلتقسیمہ تہے لوصیفو کے نکا جرت بتلے ماچے پیر کرنی، افضت، ایذایت ادہاگے سلقعمو کپ لوصیفو، اتجا کا انداز ہاگے نے کے یلو تالیق ینمفر بصرین فامہر کانکسے۔

تلیضے کولصینا کاجزنہ نے نیلے کاکو لپیٹیمہو عالماکاجزنہ انیاشلے ہونجے نامہر ے اختنیو کاتہر ٹیک، ایڑ حماکت، افعدی، اور یو ینا حالنو کانہمسو بنجئےن اکیر کدار ادا یکے پاساہ ے نیموا ضحاحلصر کے نیمماہر یندر کیکسے بہکے نہچکے لوصیفو کیکے یکتہ۔

ز منیر باں، ماہر ے نولصینے کتاہر کا انداز ہاگے نے سیمہ ہا تیکتا ییکتا کا انداز ہاگے نیممد بتلے ہا یکا مہر ے المعو لطمہ ہا تکتیکر طرگے لے نگ؟ ایک ے سیر یغار ادی اتجی رھت ناکہ ہا انداز ہاگے نیمما اکتر ے؟ اتجا کتر جتہ نیمہر تہیے کو بعسنیکا شنندن بر کے ناور بلصیفاسز ہے کلمو کر تہا بننے نے کاتب انہا ہے<sup>7</sup>.

ماہر ے نولصینے کتاہر تار یو غر کا تہر صوری ہہ ماہر ے اختنے نیمہاسیکن سو سیک؟ ایک ہا مہر ے یاقار اور افعنے کا طقب ے ہت؟ اجا بیو لپیٹو یو غر رکے نے سیمفر بصیلمتھکسے بہکالیو کپ لوصیفو یعو یو اور اہے پاسا نیممد عتا نیمطیڈ لپیٹو بعاکاسحد الد اہے۔

• ھکلب لٹہ ڈ، ڈیایی، اور آر ٹھیل، (ایاز) 8116 (ہر یوتھ کی کھتہ جنیمہ: ارشدی ٹج گتھ یاناور لمعدر آدم کیمہر گالہو جیتھیک،

• 810E7 f. a0reezann, c, n a0reezann, f. 810E7) (تمکھیل معانیاں: ارشدی ٹج گتھ جنیمہ کر فس یا باب.

تایضے کنولصیناکاجز نے نئے کاپیورولپینیمے کے کاتمنڈی طوقینز یو غرر کاتشلے ہایکامہرے ایسدر گیا ایخدر تو موجدے ہت الگمقلتخر طے قے ساختب  
رکے نو تاپکوبات! ایمنڈی طمٹو منو کاتشر کے نے سنیما اکانتیکم کدھر کے نہجسار لبقسنیمز مدیا برخے لصیفو کے نیمدملمتیکسے ہ۔

زمیریاں، اقب امتعد دو وٹس، رسر یوٹس، ای اسنو بیسے سراے نبطر کانا مہرے تایضے کنولصینے کابرے نیم بتمیق بطقنر ظنٹسیرک اتکسے ہو باسی ر یصب نیای  
اسمدپاتسیر کے نکسنیہ<sup>8</sup> نہرہے نو غر نیہنایکا ہت، وجامہرے اختنباور ائے کر مضمتے کابرے نیمز مدیا جعمبفتا خصر کے نیمامہر یدمدر کے تیبہ۔

ارقلانولصینز یو غر کے نے کلعو، امہرے بلصیفاسز یے کروے نیمسکیہو منے نایراجانتیکائسنن یرکاتیہمدارگے ہایکمہے لصیفو کے نیک [نٹا] ے تیبہ، ای

ایکمہاے نپا ایخدر تو کاتھطے سد رتھکینہ، ایکلر ابر رنلچوا رے<sup>نٹ</sup>م زایعصب بتیبہ وجامہرے اختنباور کاتشر کے تیبہ، او منونو کناچہ، ے نے سنیما ہانڈینا سلولکل

رکے ناور تیبمڈبتا لیلینر کے نیمدملمتیکسے ہ۔

زمیریاں، بیہلسر کاتر صور یے بہکمتیے لصیفو تاتجاکابغینو بنے گ، اور بیکہٹے ماناکیمے نہکسے کلمعا کابیر طہصہ، ہ اور بیہمہر نیو بطنے ک  
ذرے عیے وجہا رنکے نہکسینہ، تاپضیکانکو نیمز یو غر کے نے کاجیے، ہ ہانڈینر ت یاور و خذو کر تہانے نے کو ماعے کو طرر یا معسز کے نکسنیہ۔

اب، ے تایضے کنولصیناکاجز نہ انیمہرے اختنباور کاتشر نیلاور انینے نہکساور رت یے کو ماعے کو طرر یا معسز کے نے کابرے نیمے ہائو عالم یو غر کے نے س

ونجنے نامہرے نو لصینو کاتشر ٹیک، ائے کاتجاکانڈاز باگلر ک، اور لمے کاتمنڈی طوقینز یو غر کے نے س، ہ بلقسنیمز ایباجو بھر کارو و مر ٹہلصیفاسز نے نکس

نیمہ۔

نولصینو کو مہر ٹر طے قے ساچہ پان:

سیکیہیمینڈر تیبیمونولصینو کو مہر ٹر طے قے ساچہ پان سے سامہے ہاکٹسوتلارز ر کدر لمتواضح، فصندینا ورز عو کتیبانان، سے سے لپ، بلصیفاسز ی

اکاشگلمعاقمر کاتشر صور یے ہانڈینر کناروں، نہمدار ویناور ایز لئجیکو اضطر کاتشلے ہ نے کڈرے عینولصینر یابتیکاجے ٹیگ، و احضر امنطوط  
ولعمتے کابیزو کو مہار کے ناور انجلو کمر کے نیمدمدر کے تیبہ۔

دو ئ، بلصیفاسزے تو کاتسینما کابغینو کاتشر کو یوں، ے سجالمز ر ک ہر نیشو تلارز، ایاصر نیفے کاسہنو گ کے بلانیرر کان، ہ ہفتاور ڈیار یو کڈ بوات

ے دانمبزل ایٹاکا معسزاور بقمہا سیکو ایسکیمے لصیفے کاتسالیو کاتشر کاتو غمٹیلارو و بقلو کر فو غاتے<sup>9</sup>۔

<sup>8</sup> ڈرک بیافی) 8119 (اوسیکیند صیے کے بلاظنیمز جنلیچ، ابرر پوکر نل۔

<sup>9</sup> 0998) Eintmbee4, &, a5letean1, a., n Razpel, r. (رشدی ٹٹ، جی افسری: رشدی ٹٹ، ک شمنجیم کے نولگن کے کڈرے عی اکی اگ ڈڈڈ و ٹر۔

اسنٹاور شمسٹ ر۔

زمدیر باں، و مرثو مائلصنیمو ثقلا کیامہر کدار ادار کاتے منولصینے کابرے نیمیرر یو طرر بالاطعدیاجینا جے یہ، اخصو طرر پوہ نے کامہر مضماتوہیں۔  
و مائلصنیمو تر یخو یغیر صر احتیساہر کتکسے باور المنعو کمخز کتکسے مولعنائیکر یوقو تلیساکیٹسو ہٹلز زے کونقے کار تاؤ کبار پر کتے باور افٹنی  
ے کر چلکو کو قتیڈیہے د۔

زمدیر باں، فلنخمسقے کو مائلینزا عناکا معشینو لمصینے کو عیسامیے نر یالیہیوز و کتیقانیاتے ہجہر کمیسالعاتنا بالماق نیروالینیر طے قینہ، ڈ لٹیج ٹیلا فرزم، ے سیجاہ بل  
ز، ار شائین، ایاعوئے کوئز لاکافدہا اٹھان، ہر اسینو کاسیاتیاتے باور اتر تاتیو کو حلصاں فایز کاتے مزلنچاکر مجہعو نتمو مائلینر تاجیخو کر پرار کاتے باور  
اغینیکاتیہو کو قتیڈیہے د۔

زمدیر باں، ہر مائلصیفکو مائلصے کے بلے لہاکامے ملو کر فو غانیر ضرورے موسالت، ہدانت، اور ریمعیاتر تاتیو کو حلصاں فایز مشیلارو ایالینخرا نیے نیکافتھ و کر فو غنیہے درامنونو کتب راسینا اور اب  
ر اسینو بانا جے، ہ، ایامو ٹخنا کر بخدقمتیر کانا جے ہوجا بقیو میفقو کر فو غدے نینیبور نو لصینیکا امنجعیٹلمو کر فو غ  
دے تینہ 10۔

زمدیر باں، اغینر اسینیمقسیم ما یڑو قتیڈیہے سے نجیاور اس ہو کر برقرار رہنیک یکدلیکے مومالتنیمداضدا تایدضا تاملنعور کر مکور کے نکسینور کو ککو  
ایشونکجدے نکسینو ماتیو مائلینچو ہاشتنیمصنیدنیو کتیقانیاتے لصیفکاقوین نیلیو کو قتیڈیہے باور بیمنظنہ ہاگہو کو قتیڈیہے د۔

زمدیر باں، اکیٹسو ہٹلز زیکر نو یگتر یو لصینے کار تاؤ کیلسر کان ہر دیو کر فو غداتیے باور ایٹیکالفعو وہیدے کے بلیققیحوش شاکارا ہرر کاتے د۔ ہر دیے ک اسپٹنچینیہنجاتیو ک ناچبان، ہدانتو ک دور رکان،  
اور ضرور تڑیے نرپ دمدر فامہ رکان اسلمے د۔ ہر داہنو مائلصاکیٹنیم بیمنظنہ تاو خوک رفو غدے نیویے ئ  
افلعتو کو بضمطاور و بضمطائینہے د۔

زمدیر باں، ایسکو ایسکاور سپر ظنیکو لعماتر فامہر نے ساکیٹسو ہٹلز زیکو لصینیکہجسینماضہ فو ہاتے ہیسکے لصیفے کے ہجیو عالم، ڈاٹیاور انسائیو کاشنگ  
رطے فے سر نیشر کٹاکیشو ہٹلز زو کاسیہجیبیگا اور اضمعیکر عتیر کے نے کے بلائیر کاتے میباہر بخو گنگو کر فو غداتیے باور ماملحیظو ہمفقو کمکر کاتے د۔

زمدیر باں، نو لصینو کیمتج لکد نے سے لہیظعمر فو قینے ساہینتا انگنیکلماور اعوئے Fک سو کر فو غداتیے ہلصیفاسزے کلعمیماکیٹسو ہٹلز زو کاشلم  
رگہنر صگولصینے کیعمر و کر تہا تاتے بہکلبمعدر آمے کے بلائے کر عیو کھپڑ ب(0) اتے ما عوئکر نشہکنہدار یے کر چلکو کو قتیڈیہے باور قلعے Fک سوک  
رفو غداتیہے 11۔

• Eiteo33, ss, n Til0eee, rL )8101<sup>10</sup> (دنگیز سیو بیتمکحلیمع: طلغاسلنو ککیہٹکیہٹار کے نے کے ہلمو خوک اور دور سونو کسک

رطح دو ہدکدے تیہے۔ ٹیٹا نیو رڈو یوزار و ٹرر ہس ی۔

• W., n Ealtn, ac )8110, T5en5ae, ar, 00ie, 0., Re0R<sup>11</sup> (رپوٹکیجیکا کایمیب: اکیرینکیتہجارتسے ٹیج. کوصر و طلیافے لصیکو صنہب

بمیزان اکادمی کے بنیادیں کو متاثر ضرور ہے، اکیٹو پائلز کے کڈ ایمو اصریح، فصندیار المنعور کرفو غدا، افسانگمو قلمز کے، اغیبانو کر نیت دینی، یوکر تججد نے، ونمعا لیجا کامعش، امے ملیو جلمنا فلی، القسز ما یو کینیائیے، مہر دیک باظر بہر کے، ایسکو ایسکو فامہر کے، اور اعوانو کر فوغ دینیے، بمیزان بنیلو کویشگر کیکسینہور نبتہ تاجا حاصر کیکسینہ۔

اکیشو پائلز سے اعرانو فصدنییا حاصر کے نے کے بنیادیں کاصگاور افسانگرا اور ضرور ہر پائیکر جنیمز وکو لصبینے کے ہجید لیو کاییز کانا ہے، دانشو کورر کانا ہے ہاور امتیہ قطعر فوقینے سے کایار یو کینیائیے تاجا ہے۔

وہر لصبیفاسز پر پائیکر جنیمز کایا ہوتا کاسابندے ہر پائیکر کڈا ہا کو کہمسر کڈائے سے لچو ایلر یسنا کا معشیر کے یو ہے، اعوانو کر فوغ دینی، لصبیفاسز کے کڈا لو کلو کر کے، ہر طخا کا اظتیر کے، کچلو کر ہر قار نے ہک، تار سے سو شہرے نیل، ایضے کو لصبنا کا جز نے ہل اور ہر ٹرے قے سائیچر کے نے سے، ہر پائیکر جنیمز ہل و جلیجو کویشگر کے نکسینہ اور یو ٹیکر کاکلیسو کاے کڈا ب (0) نے نکسینہ<sup>12</sup>۔

اسومضیاک لصبیفاسز بیکو ہر شکو لصبو کاشتر کاے ہو خاصو طر پر پائیکر جنیمز ہل کے پالیز کینگے، ہر ظانیئر فمیورک، بابینا قیقاور لصبیر بصبیز پر ونشڈا نے تو ہے، ہر ومضی پائیکر جنیمز کے بلاب دقور امنہ ہل فامہر کاے ہو جاپیہ لصبیفاسز بیکو کونور کڈا (0) انا چنہ نیہ، اسنیمیم لصبیفاسز بیکو لصبو لصبو ہر لمتشہ، ہر مشیر طخے یکصخت، اکیٹو پائلز اکر جنہی، ہر اسلیو کیسف، اور لصلمل کے نیکو کڈا کر مہر ہاں، ہر پائیکر مٹش کے کانہر لصبیفاسز کے ہر لمعو کاسیانہ نیہ ایقنے کر کڈا اکر نہ ہلا جے، ہر جنیمو مالت، اعوانو، اور انتر آتے کلیر ابرو نیکو کڈا ہر کاجر گیک اجاتے م۔

ہر قعمر لٹر چا ہر سیکانٹسز ہے کر جہے کڈے عی، ہر ومضیامو عالمکاشنن ہر کاے ہو جر پائیکر جنیمز ایسکو لصبکیم لصبیفاسز یو کاہر ٹر کے نیہ، ایو عالمیم یو ٹیکر کبجیک، ہا و حلیئر حکمت، بمیزان چاک، اور اکیٹو پائلز بیکو ناعنا شلمہ، ایو عالم یو جمیو طر پر غر کے نے سے، ہر پائیکر جنیمز ہل ابر بخر لصبیر کے نکسینہو جر پائیکر کے کاندھے کا طمقو ہے تہ ہاور ہر نکمہ طخا تو ککر کے نیہ۔<sup>13</sup>

ہر پائیکر جنیمز ہل و نے کے ہاے یو صنمو بنیا کاکلمیو کینیائیے نے کے ہو مہر لصبیفاسز بہر ضرور ہے ماجے کر حکمکاور و اربناو جنیم، اجنر یغینی وصر احتیور نیچیا یگیلایہو ہر بنینہ، ہر گجگکو بضمطنہ کحلمعاکو ہا ہر ضرور ہے ہا یسی یاکیم کحلمعا لصبیر کے نے سے لہا جموع لعمتا ہا ہر کڈا کے ہا سنیم لمکا قیقو کان، ہا تیا کر جہر کان، اور ہر قلعما کیشو پائلز سے سو شہر ہر کان شلمے ہر صر تاحینو احصیہ قے کڈے عی، ہر پائیکر جنیمز ابر بخر لصبیر کے نکسینہ

کے

نیشمانجنر ہاہمو ہے نا کر ایبا کمو ہاے م۔

• (8108) 2u0, Lr, n Ou, r& (الفتر نشیمان کیشول ییکغصنیم پائیکر جنیمے کا اختصے کے ہا لاکر یگا ہر اکھ لصبیفاسز ہا کڈا ٹی، ایلہی

ز نشیکے کاسہتار بز مٹ، (E9)E(515)E505-

• (8108) 2onara, s, n Sareu05i, & (ذمنلقعر امنہ: اکیے سیکانٹے ہا اور اکیے سیکانٹے ہا ہر ور ڈر ہر سنر ہسی۔

اکی اور امہ نمکج بلعمرے لصفیہ کلیفتمیت اور وظیلمیت رضماتر بوغر کرانے درپوٹکیجر جنیمز وکنر صگا سانا کاجز نے نیلیکر ضرور نے یہ کو کئی بلصیف روٹکیجے کو موجبر مے لحر ہے سیک ارئانداز ویاگہ کلیبقتسمے کر مالا اور روٹکیجے کو مجمیع ادباگر یہیہاسے کارناترم ہونے گما رگیگوس اکہہ بطقن ظن ہنکم ہاوینے سے نچینیمدر کائے باور روٹکیجے کو عیساقصے کا سہتفصدنیو کینیقیاتائے د۔

زمدیر یان، ایما عوٹے کا سہت بلصیفاسز بے کلمو کا انانٹو لصفیہ کا یعمرو کڑب (0) اتکسے ہ بلصیفاسز بے کلمنیمٹھے کار اکٹاور دیلیکاکیشو بٹلرز وکاشلمر کان ہنر صگیگکے کاسو کر فو غنائیہ ہکلزیر ہونے معبطن ظنیہا لاتے ہیا ایما عوٹے ہینم بطقن ظنر مدیا ر تخلیع اور امتیہ قلممر فو قینے سز ایده ہ دیار یا ک ایثعیات کسے ہ۔

ریٹکیجشم جنیمم ایما بلصیفاسز بے کے یومر نو مائصیہا ہیند بے درپوٹکیجٹیلر ونو کا رینو لصفیہ، یلقعوار و معقاتجنو کامتاکیشو بٹلرز ر کاس عین و احضو طرر ہا بیئیر کناچے یہ افشو مائص الامتعد دیار کینے ہ، طلغو یہ مفنو کمر کینے ہ، اور نو لصفیہ کے ہلامحنیو کو ہلصاز فائیر کینے ہ، نیچہ کلکسما حاننتیم یہب۔

زمدیر یان، بلصیفاسز بے کلمظنمر فیور کو کلوگر کانسلمو کو مہار کاتکسے باور ع صب اتے کاتجنو کاتمر ٹر کے نے کاکماتو کمر کاتکسے در فیور کے سبج لنگے سفنہا کز جنہی، TOWS، جہی، اور لصفیہ کر تخالینخر اتکاجز نے نیلاور عو بیضایعمر یکا ہیندیر پیر سے لصفیہ کے نے کے ہلاکیمظنمر طہیر فامہر کے ت نیہ۔

ریٹکیجشم جنیمم مر ٹہلصیفاسز یا کاکور امو ہیند کچلارے درپوٹکیجٹیلرز وکلندے نو بے نا حاننا یینو لعمتائے کو جانیما رینو لصفیہ کا انے نے کے ہلاینر و ہانچے یہ ہینتیلیے کالکخسایز مامو بانرت یوکر و کاتکسے باور اب، ر کو صنمے ہیکا کایہیو کر طخے نیمڈا ہاتکسے ہ۔

رکشلم جنیمو کو یہ بلصیفاسز بے کلمنیم مضلی کاجاتاجے یہ درپوٹکیجر جنیمز وکر بے لصفیہ سو ایسہ ہنکم مر طخا کاجز نے نیلاور اتو کمر کے نے کے ہلاکیمو صنمے ہاینر کے نیکر ضرور نے ہیا عبطن ظنر اسانو کینیقیاتائے ہکر پوٹکیجر یغو معو جلیچنے کا ہم ہا ہیند کچلارے ر<sup>14</sup>۔

زمدیر یان، انکیٹول ہا کاندہا اٹھے نے سرپوٹکیجر جنیمز وکر ایما ہر بخے لصفیہ مر ٹر طے قے سر کے نا کالینخر لمانکسے در ہا کیم جنیموس ٹورنی، ڈاٹا ایانسٹکیٹول، اور ونصمیعا ہاتکا المعنیہ تیقر یصنواور بلصیفاسز بے کلمو کو پسر ٹر کاتکسے ہ۔

وقفے کا سہت بلصیفاسز بیکر ابر نو کڑب (0) نے کے ہا لسلسمائہ کیساورر ہسیر ضرور ہے درپوٹکیجر جنیمز وکاضے کو لصفیہ بوغر کناچے یہ، ر دھکسے نگا بسپیک اشندن ہر کناچے یہ، اور انیہا لقتسمے کاحالتر ہالوگر کناچے یہ ہیر کتار ہبطن ظنر پوٹکیجیمٹے کاندن رنہکسے کر چاکو کر فو غنائیہ باور بلصیفاسز بے کلمعک لسلسماتالحو کا قہ اتہائے د۔

• (8107، 2eemnee) & (رہا کیم جنیم، و صنم ہدنی، اظنیالو اوقت، اور رنٹکویر کے نے کے ہلاظنیاکہ بطقن ظن اجیو ہلا تینز نس۔<sup>14</sup>



ریٹیکشن جنیٹیلز نے کے یو مرٹھلہ صیفا سزیا کیامہ اقلیہ ہے۔ ماجعمولعمنا معجر کے ن، ایلقہ میتا اور و طلیہ میتا مضمنا یو غر کے ن، اعوٹو کر فوغدے نی، افسر طے قیے سابلتجر کے ن، بلصیفا سزے کر فیور کا کام عسی، دکچلارر، ین، طخاٹا کا اظنتیر کے ن، انکتیول بیے سافنہا اھتے ن، اور لسلسمے نہکیسو کا انے نیسی نمکوحولمغز کر یو رناکر الوک، ریٹیکجر جنیہ دیچیو یگو کر بیٹیگر کے نکسینہ اور اے نیو صنونو کا کامیسی کر طے لاجے تہ۔

ریٹیکجو میٹھے کاننر و مرٹھلہ صیفا سزے کے یلاس اکر تاو حیو کر فوغدے نیہ میلقہ تا کیہ مر کدار ادا رکیتے۔ ہلہکو مالت، اعوٹا اور انتز اتے کلو کر فوغ دے کر، ریٹیکجن جنیٹیلز میٹھے کلر انیکو کہل صیفا سزے کل معنیہ لینے مصحٹا، نلے کے بلایا ایخر انے نکسینہ، زمیر یل، طخے یکصیخت، اگشوبٹا، اک زجہی، اور بلسمل کے نے کر فیور کے سچلوزار و ناو رو کینکتا کا فہنا اھتتو لمینے کیہ مر و کڑب (انکسے یور نہ کممر طخاٹو کم کر کاتکسے۔

اسو مضمینہ ریٹیکجن جنیٹیلز نے کے بلاکیا جماغ ٹڈے کو طرر یا کتر کاتے یو جانیہ بلصیفا سزے بیکا لوک تنو کڑب (انچنہ، اینیائیئر کبہمکوحولمغز وکا انے ناو ر انہ نیقیفحدا بنے کر ظنمانو منیہ لوگر کے نے س، ریٹیکجن جنیٹیلز رپوٹیکجی کا کامییا اور بیظننا قمنصو کو مر ٹر طے قیے ساحلصر کے نکسینہ۔<sup>15</sup>

### الخص:

وجلیچنا کاسانمر کاتڑ پاتے یوج

اسز بیہ کمکوحولمغز کا جاز نہ لایا گے یو ج اخصو طرر پر ریٹیکج

ریٹیکجن جنیہ کو کوشنی کا کامیہ کے یو مرٹھلہ صیفا سزیا لہے مر یوٹیکجن جنیہ کر امنہ یو کامیہ لصفی کے نیہ عمد

ریوٹیکجے کاتنجی، بیٹی کاکر کینگ، اور بیظننا داگو کاتمر ٹر کے تہ۔ اسو مضمینہ فلنخم بلصیف

ٹمنجہ بلصیفا سزے کے بلایئر کینگ، نیلکر بصیتہ بلصیفا سزے کل معیر یوٹیکجی کیچیگی، ریغنیو صر اھتی، اگشوبٹا، یو تا عتار بیظننا قمنص

ے سچو عالم یو غر کے نیکیا تہہ اشلمے۔

<sup>15</sup> E810 (S5az5ain, & r, n Oilezon, OR) رپوٹیکجی جنیہ کی ابرو تنو کاتیر رکان۔ ار نیجنگتہ جنیہ مر جان، 4)E(87-08-