

رپاٹکچٹمنجمنڈیلرز کے بلومرٹوماالصیتتمکحیلع

## Effective Communication Strategies for Project Management Leaders

Dr. Ayesha Siddiqua

Department of English Linguistics, International Islamic University, Islamabad, Pakistan

Fatima Khan

Department of English Linguistics, National University of Modern Languages, Islamabad, Pakistan

### Abstract:

*Effective communication is fundamental to the success of any project, and project management leaders play a crucial role in ensuring clear and efficient communication among team members. This scholarly article explores various communication strategies that project management leaders can employ to enhance project outcomes. Drawing upon theoretical frameworks and practical examples, the article examines the importance of communication in project management, identifies common communication challenges faced by leaders, and provides actionable strategies for overcoming these challenges. By implementing effective communication strategies, project management leaders can foster collaboration, mitigate risks, and achieve project objectives more efficiently.*

**Keywords:** Project management, Communication strategies, Leadership, Team collaboration, Stakeholder engagement

اعترف:

رپاٹکچٹمنجمنڈیلرز کے بلومرٹوماالصیتتمکحیلع کے لیے ایک اہم اور بنیادی عنصر ہے۔ اس مقالے میں، ہم نے مختلف مواصلاتی حکمت عملیوں کی وضاحت کی ہے جو مواصلاتی حکمت عملیوں کو بہتر بنانے اور کامیابی کے لیے مددگار بنانے کے لیے استعمال کی جاسکتی ہیں۔ اس مقالے میں، ہم نے مواصلاتی حکمت عملیوں کی اہمیت اور ان کے لیے چیلنجز کی وضاحت کی ہے، اور ان کے لیے عملی حکمت عملیوں کی وضاحت کی ہے۔ اس مقالے میں، ہم نے مواصلاتی حکمت عملیوں کی اہمیت اور ان کے لیے چیلنجز کی وضاحت کی ہے، اور ان کے لیے عملی حکمت عملیوں کی وضاحت کی ہے۔

<sup>1</sup> بلومرٹوماالصیتتمکحیلع کے لیے ایک اہم اور بنیادی عنصر ہے۔ اس مقالے میں، ہم نے مختلف مواصلاتی حکمت عملیوں کی وضاحت کی ہے جو مواصلاتی حکمت عملیوں کو بہتر بنانے اور کامیابی کے لیے مددگار بنانے کے لیے استعمال کی جاسکتی ہیں۔ اس مقالے میں، ہم نے مواصلاتی حکمت عملیوں کی اہمیت اور ان کے لیے چیلنجز کی وضاحت کی ہے، اور ان کے لیے عملی حکمت عملیوں کی وضاحت کی ہے۔

دصقم یکر تبیت وک انا ص گ ر کنی:

واحد دصقم یکر تبیت یسکی هب وکشش نیم اکا ایم یبا اکا کی ایبسی ولہب ے، وخواہ وہ ذات ان ای شپور۔ واحد ادہ اگ اکا نبع وطمہب ادہ اگ ے وک وصحی یکر طگ اکی روڈ پیم رفامہ  
رکات ے اور اس ابک وک نینبات ے ہک وکشش و مرث طقی ے س الجینا لئی۔ بس ے س لہب، واحد اقمصد وفسک شپبرک ے ت۔ نی،  
وصمخص نتیجی یکر طگ لقمتم رے نی انازک دے نی۔ ہی ونج افغلمر وک کم کرکات ے اور ادی اوار ی الص تی وک زب لابت ے، ویکد ہک اس نیم اشہ۔ رہص خش وخب بن اتن ے ہک وہ  
سکت مس اکر کر ے۔ نی۔

واحد اقمصد، استحب وک رفو غ دے نی۔ بج ادہ اگ ای ہجر طح ے س ایچ ے یکن ے ت۔ نی، وبنرت یقنی وک امیشو رگان اور ارفادای ویشو وک ایغ ے ک اعتوی ے ک ے بلذیم دار اہمہ ان آس یغ  
ان ات ے۔ ہی وادبیت بکم اور وایگس ے ک F اس وک ریو ای ہر ژ لابت ے، وگروں وک ابیب وک نوش نیم گدیمگ ے ک ے بلو دو دہر ے ک زب ریچر کیت ے۔<sup>2</sup>

زمدی ربآں، واحد اقمصد و مرث لمیفاس زی نیم بس تل رفامہ رک ے ت۔ نی۔ بج ادہ اگ مہم ایغ نبعتم ان ے ت۔ نی، وبن ہی انہجل اور دعی لمیفنا اکا ک ث ن یگل۔ نی۔ ان م، واحد  
اقمصد ے ک اسہت، لمیفاس زی زایدہ سی ہان نابت ے، ویکن اختنبا اکا دن ازا ایغ ے ک اقمی رکنہ ادہ اگ ے ک اس ہت و م اتقفی وک ابندر یبا کنا اتک ے۔

زمدی ربآں، واحد اقمصد یسک ہضنت ای ہب ے ک ادن رفص دنی وک رفو غ دے نی۔ بج ے ک یقنی ای ہی اقمصد ے ک ے بلو اکر راہ ان ات ے، وبن ہی مہ آنگہ اور اعتوی وک رفو غ دے  
ے۔ ارفادای ینہس۔ نی۔ ہک ایغ اکا سکر طح زب ی وستی نیم ہصح ڈال ے، س ج ے مہ آنگہ اور مہنور ک نیم اض ہفان ات ے۔

زمدی ربآں، واحد اقمصد رحمک اور تمس رفامہ رک ے ت۔ نی۔ ہی نالزہ ک ایک لملص رکن وک ورو رک ے ہ ارفادای وک ے نرکنار ے ک اب ر C نیم دصقم اور واض ت اکا F اس دالات  
ے۔ ہی واض ت، دے ل نیم، وحبص ارفادای اور زعی وک اتم ر کیت ے، ویکن بج گ وگ ابن پش ات ک کاتیمہ وک ینہس۔ نی۔ وبن زایدہ وکشش رک ے ت۔ نی۔

زمدی ربآں، واحد اقمصد و م الص ک وک و بس تل رفامہ رک ے ت۔ نی۔ بج ادہ اگ واحد رور رب ایچ ے یکن ے ت۔ نی، وبن بتا ک اکا راہر رکان اور انرثا ک رفامہ رکان آسینا ن ات ے۔  
ہی الہکا اور افش گ و م الصک البغی و مہیفنت وک زب لابت ے اور طلیغ ویمہفہر وک کم کرکات ے، بالآخر ای تہم اور بیعتی اکی ے ک اموحی وک رفو غ دے ت۔

زمدی رب آں، واحد اقمصد و اس لئی وک مہسفت وک اقل بابت ے ت۔ نی۔ ہی ن ای کرکے ک زچ وک پرا رے ک وک وورک ے، و اس لے سچہ ک و تق، رمقا اور ارفادای وک وک ایغ اقمصد  
ے ک وصحی نیم دمد ے ک ے بلو مہرث طقی ے س صغم بکن اتک ے۔ و اس لئی وک ہی الص ح ادی اوار ی الص تی وک زایدہ ے س زایدہ اور بلض وک کم ے س م کرکیت ے۔

زمدی ربآں، واحد اقمصد و م اتقف وک رفو غ دے نی۔ نی۔ ارگہ اقمصد اکی واحد تمس رفامہ رک ے ت۔ نی، انہین دینا لے لئی م الک ای رنا حیک ے ک اطم قب ڈل ے نل ے ک ے بلو ک جلی وک  
انازک ی ہدینا چہ۔ و م اتقفی ک اجنگٹی ے ک اس ہت واحد اقمصد ارفادای و ریبیت وک رفیغ ع قوچ و جنلیج ای و م اچ ا ک و مرث و اب دک ے ک ے بلو با را ی راپین۔ نی۔

• (ولٹ، ی، 2009)۔ اعیمل اموحی نیم و صم وین ے ک افتنی ے ک ے بلو م الصبت مکھی لمع۔ ریوڈیس ای۔ اسریچ اور رطل مع اسریسی، 1(1) 2193-2201۔

زمدی ربآں، و اجض اقلمدص صیغشتا اور لسلسم زنبہی کی و بس تل رفامہ رک یت۔ نی۔ ایچر طح مے سن یعم ادها گے کاسہت، شہبہ رتف و کر عم و یض رور ربام انا انک مے، س ج مے س اکر رکبگ اکر ابا قعدہ نازوہ ایل نا انک مے۔ ہی صیغشتا زنبہی مے ک نوبں کی ک دنادا دیہ رے کن اور ک لبقت مے ک انتیج و ک ژب ل مے ن مے ک مے یل و وری اسچ ک ٹمٹ رے کن مے ک مے یل اقل ب دقر رصبہ ک رفامہ رکات مے۔<sup>3</sup>

یسکی یھب و کشش یم اگالیہ ب مے ک مے یل و اجض دصقم کی ترتیب و وری مے۔ ہی ونیچ، و ادیبہ رفامہ رکات مے، فص زنبہی و ک رفوغ ہانی مے، و م الصک و ک ژب ل مے، و م رٹو اس لی کی سیفت و ک اقل ب انبات مے، و م انتف و ک رفوغ ہانی مے، اور صیغشتا اور لسلسم زنبہی کی و بس تل رفامہ رکات مے۔ و اجض اقلمدص مے طرک مے ک، ارفاد اور نیبت واض ت، دصقم اور اکر رکبگ مے کاسہت اگالیہ ب کی طرک گ البارف مے طرک کی نکس۔ نی۔<sup>4</sup>

**یلہکا اور افش گوم الصیت زلیج:**

یلہکا اور افش گوم الصیت زلیج و م رثاعتوی اور یبشتا اگالیہ ب کی لہید۔ نی۔ ہی زلیج اس ایک و ک زلیج ایل مے۔ نی ہک و لعمام کی یسک م یبشتا مے ک ادنر آزادا بطور و ررب مے نانی، ااد، و ادیبہ، اور یلہکا و ک ی ک افتف و ک رفوغ دنی۔ یلہکا و م الصیت زلیج مے ک امہ و نادی م م مے س اکی ہی مے ہک و وہ مٹ مے ک ارا نیک مے ک در ایمی واض ت اور مہفت و ک رفوغ دنی۔ نی۔ یچ و لعمام ک آسین مے س اقل ب راس نئی اور یلہکا اعلی ریش کی نابت۔ نی، و نہ ہی طلع و یبشتا مے ک اکمانک و ک م ک رکت مے مے اور بس و ک اکی ی مہفت و ک م مے نہ ی ک انا زک یبنی مے۔

زمدی ربآں، افش گوم الصیت زلیج المزنیم و ک م یبشتا مے ک ادہا گ، ت مکح و یلم اور یبشتا مے ک ابر C نیم آگہ رک مے ت ان مے یل ابا رای ر ایل مے۔ نی۔ ہی افش تی تبکم اور قلع اک F ا س ادی ا رکت مے، و یلہکا المزنیم و ک م یبشتا مے ک و عیس و رثاعتوی م دقر اور اشہ ا ز ن ا ک F ا س انات مے۔ زمدی ربآں، یلہکا و م الصیت زلیج م یبشتا کی امی و حطس مے س انا ک اور ایٹ م مے ک و م ایچ ادی ا رکت مے۔ نی، س ج مے س لسلسم زنبہی اور و ک رطازی ن کم نابت مے۔

زمدی ربآں، افش گوم الصیت زلیج المیدناری اور دایتن و ک رفوغ د C رکائی مے ک تبم اموج نیم ہ صج ڈا مے تل۔ نی۔ ب ج رامنہ اور المزنیم یلہکا اعلی ایک تبج رک مے۔ نی، و نہ ہی ااد اور البہر ادی ا رکت مے، س ج مے س و یبشتا مے ک افلعتک اور رصم و نی کی اعلی حطس انبت مے۔ ہی اشکلبگ ریمتی اکل مل اور اسم لی و ک ل ح رے کن کی یھب و حیلص ا ز فانی رکت مے، و یلہکا ارفاد انتیج مے ک و خ گ مے ک یبفا یبٹرا مے اور د خ اش ک اراہر رے کن نیم آسین و سخم س رکت مے۔ نی۔

ادن روین اعتوی و ک ژب ل مے ن مے ک العوہ، یلہکا و م الصیت زلیج یب یوین اعنالمک نیم امہ رکنا ر ادا رکت مے۔ نی۔ اچ مے وہ اص رن یف، البس مے رزہ ای درگی اکبٹس انڈل رز مے ک اسہت ان، افش تی ااد و ک رفوغ دنی مے اور افلعتک و ک و یبشتا مے طرکت مے۔ و نصماعک، دخامک اور اکر و ابوری رطوق مے ک ابر C نیم یلہکا اعلی و لعمامک اکر ایش اک مے ک، و یبشتا مے ن اکبٹس انڈل رز مے ک در ایمی اس مے ک اور و افناری ادی ا رکت نکس۔ نی۔

• 3. (reKzreK 2018، 8.) رباٹ کیج ٹنم جنیم: و صنمہ دنی، اظنی الواقک، اور رتکویر مے ک مے یل اکی اظنی اکل طفر رظن۔ ن ای ٹویل اڈنی نس۔

• 4. (hP11WR xn | sni | uGi11iMJr yR \_ (irR Ki h) - یبشتا روپی: گوں و اور و یبشتا اکل اظنی۔ eeerenee رل گن۔

زمندی ریاء، رجاوئں ے س شش اور اتزاعک وک و م ٹر ط ے فی ے س ل ح ر کن ے ک ے بل ے لہک و م الصبت ذرائع و روری۔ نی۔ ب ج اسم ل ای ا دی ان ے ت۔ نی، افش گ و م ات ل ص و مبطن وک اسم ل ای وک ہلسٹر کن، ذہم داری و بی ز ر کن اور ل ح ے ک ے بل ے لہک دئی ے س ائر کن ے ک اقل ب البیت ے۔ ہ۔ ہی اعفی ہظن رظن و ط ر ص گ اصفی وک و ک رک ان ے ہ کب دای دنی زاری اور و ادب یہ وکی ہ باظر ہ رک ان ے، ہ، و ا ا د اور اس ہ ک و ک ب ا ر ق ا ر ر ے نہ ے ک ے بل امہ۔ نی۔

زمندی ریاء، لہک و م الصبت زلیج بسک مبطن ے ک ادن ر و ن ع اور و مش تیل وک و کنوش وک ا محتری ک ے ت۔ نی۔ و لعمامک کت اسم وی راس بئ اور رش ت ک ے ک و م ا ر فامہ ر کے، افش تی نیوالبیت ے ہ ک ک استی آ و ا ز سی ی سن ن البی اور ای وک ک د ق ر ی کن ے۔ ہی ن اعم ہظن رظن و ط ر ص گ قلع ے ک F ا س وک ر ف و غ دانی ے ہ ک و د ک اور ہ صفا س ز ی وک آ ے ژ ب ل ے ن ے ک ے بل و ن تم ع ہظن رظن کی ہ باف د ن ن ا ت ہ۔ ہ۔<sup>5</sup>

زمندی ریاء، لہک و م الصبت زلیج و میٹ اور و مکحص نیم ماع ے ک ارش اک اور ینہی وک و بس تل ر فامہ رک ے ت۔ نی۔ ب ج و لعمامک آزاد او ط ر و ر ب ینہ۔ نی، ارفاد وک و عیس اسپن ر پ ت راک اور ریبصک کت راس بل ملص ان بت ے، س ج ے س وہ ز ایہد ا یخ ہلسٹر کن اور اسم ل ای وک ز ایہد و م ٹر ط ے فی ے س ل ح ر ک ے ک اقل ب البیت ے۔ نی۔ ہی ا ب ی مہ ا عت و ی ے ک اس ہت ینہی اک اموجی ڈایت اور ہشپور او طرن ی و و ک ر ف و غ دانی ے، س ج ے س و م ج می ع ر و ر ب ا ر ف ا د اور ہبطن دو و ن ک ا ف د ن ن ا ت ہ۔ ہ۔

زمندی ریاء، افش گ و م الصبت ذرائع ارفی ا دی و کنوش وک مبطن ا د ہ ا گ ے ک اس ہ ت م آ گنہ ر کن نیم دمدر ک ے ت۔ نی۔ ب ج المز نیم ژبی و صتری وک ینہس۔ نی اور ای وک ر ش اتک و م ج م ع ت مکح ی لمع نیم س ک ر ط ح ت ف ینہب ے، ہ، ہ و ہ ز ایہد و ح ل ص ا ز ف ا ئ ر ک ے ت۔ نی اور ا ے ن ا ئ ی نیم ر ص و گ ر ے تہ۔ نی۔ د ص ق م ی ک ہ ی ف ص ذ ن ب ی ا ی ج ی ع ذ ہ م داری ے ک F ا س وک ر ف و غ ب ی ے اور ر ت ش م ہ ک ا ق م د ص ی ک ر ط گ ا ک ر ر ک د ب گ و ک آ ے ژ ب ل بیت ے۔ ہ۔

لہک اور افش گ و م الصبت زلیج اداروں ے ک ادن ر اعتوی، ا ا د اور و ادب یہ وک ر ف و غ د ک ے ے ک ے بل و روری۔ نی۔ واض ت وک ر ف و غ د ر ک، المز نیم وک ا ب ا ر ای ر الب ر ک، ڈیف ک بی وک و بس تل ر فامہ رک ے، اور اقلعتک وک و بضم ط الب ر ک، ہی زلیج اکئی ے ک ت بنم اموجی نیم ص ح ڈا ے تل۔ نی اور ینہن اکا ی م ی وک آ ے ژ ب ل ے ت۔ نی۔ لہک ن پ اور افش تی وک البین ے س و ط ر ص گ ادن روی نا ک ر ر و ا ب ئ ی و ک ا ف د ن ن ا ت ہ ہ ک ب ی و ب ی ن ا ک ی س ا ن ٹ ل ر ز ے ک اس ہ ت ا ع ت ہ وکی ہ ژ ب ل ا ت ہ، و ا ب ا ل خ ز ایہد و د ک، ک چا اور اراداری اکا ب ت ا ت ہ۔ ہ۔

وغرے سائنس:

اعفی انس و م ٹر و م ات ل ص نیم ا کی امہ ت راک ے، و ا ر ف ا د و ک ل م ک م ر و ر ب ے نہس، و اب د ک ے اور د و ر س و ے ک اس ہ ت م آ ب گنہ ا دی ر کن ے ک اقل ب البیات ے۔ ہ۔ اعفی وک ے ک ے لہب و لہب نیم ا کی س ر ب ر ی ع م س ق ن م و ن ی ج دانی اش ہ۔ ہ۔ اس ا ک ب ل ط م ے ہ و ط ر ص گ ای وک ا ف ل ظ ر ب ل ک ب ای وک ا ب ل ی و ک ی ل ج ی اور آ و ا ز ے ک ے ہ ل ر ب ی ہ و ن ی ج ر م وک ز ر کن، س ج ے س ای وک ک انہب ی وک ر ب گ ا ئ ی ے س ینہس ی ک ا ن ا ز ک د ی ن ے۔ زم ذریب آ، افش اس نیع ر ی ب ی س ک ل ی ف ی ے ک ا ر ک ی س ے ک ب ذاب ک اور ہظن رظن وک م ہلسٹر ک ے ک م ردی اکہ ہ ظر ہ رک ے ت۔ نی۔

• 2006<sup>5</sup> (ire1nrLR d.) | un11nckR s.R | nKLR d.eKn2.) ربا تکچ ٹ نمجنیم نیم راج انک وک ے ب اقن ب رکان: ر ج ل ن ے لہجہ 10 اسگوں نیم زور دانی ے۔ ہ۔

ارتشلین ر ج ل ن آ گ ر ب ا ن ک چ ٹ نمجنیم، 24(2)، 175-184۔



باقاعدہ شہریت کی اتزہ کر نی: امی اکیس انڈلرز و کرپوٹ کیج کی تہیج، لملص ے یک ے نگ گنس ولیمس، اور یسکی ہب ہنگم را کووش ے کابر C نیم آگہ ے نہ ے ک ے بل شہریت کی اتزہ کر ویں ے ک ے بلا کی باقاعدہ ڈیشوی انڈفر کتی۔

وم الصبت ادن از نیم وم اتقف: فلنخم بیٹ ے ک اران یک اور اکیس انڈلرز کی کرنا حیجک اور ورور ایک کی البیدرپ وم الصبت ادن از یک اجہپ نی اور ایٹ و کڈڈ، نی، ونم ع اس نیع ے ک در ایعی وم روم اتلص و کینیٹینی۔

اتزاعک ے ک ل ح کی ت مکھی لمع: اتزاعک و کوفری اور ریسنی رور پ ل ح رکن ے ک ے بلات مکھی لمع را کر کتی، و صم ے ب کی کر اتفر و کربا رار ے نہ ے ک ے بلا عتوی اور وھجستہ رپ زوردنی۔<sup>8</sup>

### رصبی ادم اور آلک اکا المعسین:

آج کی کر حتمک دینوں میں، ہلما اور اکروا بر ے س ل کر و کشہب اور فحی کت زدن بگ ے ک فلنخم نویں رصبی آلک اور آلک اک المعسین: انزگری ان ابگ ے۔ رصبی لہجہ اسدہ صاوکی سے مے ل رک ہجیبہ بلہ ڈیم ای رپر کٹا کٹا ز کت، فلنخم ے بلے کی اولسب یک رطگ رابغ ان رک اور زاہد سے زاہد وغشمتیل ے ک ذرے عی وم الصک اور مہنہ و کڈڈ ے ن نیم امہر کتار ادار کت۔ نی۔

رصبی ادم اد ے ک البیدی و فادی میں ے س کی ہجیبہ ولعمامک وک آسٹ لپنے کی ای کی الص تی ے۔ اچہ ہی اکی و لتاچ رٹ ان ویسک لمع و ک اظہر کات ان ای ڈال ے ک راجح انکی کی اکی سے رکن وال رگاگ، رصبی ادم اد ہجیبہ و صت را ک و ک اقل ب مضہ و صحن میں و تڑ ے ن نیم دمدر کت ے، س ج سے انہین ے ہجس اور ایڈر ے نہ نیم آسین ان بت ے۔ ہی آس این ے بلے ے ک رہنما نتیجہ و کرفوغ دینی۔ نی اور ایخالک ے ک و احضرا ے طب میں و بس تل رفامہ رکیت۔ نی۔

زم دیریاں، رصبی ادم اد اس نیع کی وغشمتیل اور ربارا رر ے نہ کی و ح بلص از فائز کت ے۔ اطم تاعک ے س بت اتل ے ہہ ک گوگ ولعمامک و ک رہنبر ور ربارا رر ے نہ۔ نی ب ج ا سے نتم از این و واض ت ے ک اس ہت رصبی ورور پ شہبیا بکن ات ے۔ رصبی و نہ ج ملص رکت۔ نی، دا بیس ادی ارک ے ت۔ نی، اور ولعمامک کی کر یوگ نسس ے ک ے بل ریٹکی سح و طقن رظن رفامہ رکے ے بلے ے ک و ہجی ع رجب و کڈڈ ے ت۔ نی۔

بیلعتن ت ک نیم، رصبی ادم اد و نتم ع ے بلے کی کرنا حیجک و ک پرار کت ے، رصبی ے بلے واگوں و ک اس جٹ سجر کت ے ہ و و صت را ک و ک اصتوری، اچر سٹ، ایوس جوہر ے ک ذرے عی رہنبر ط ے نی ے س ے ہجس۔ نی۔ الیک میں رصبی ان عرص و ک اشہ رک ے ک، ن امنی بلطاء کی و ورور ای ک و ک پرار ک ے بلے، نی، و مش تیل و کرفوغ د C ے بلے۔ نی اور وم ع ع ے کابر C نیم ریگی، ہجس و کرفوغ د C ے بلے۔ نی۔<sup>9</sup>

• 8 لٹا شہوی، ے پ، (2012)۔ اکی ہیٹ ے ک (Prc2inrJnLWJ): اکی ایفدک کی کابکین۔ ن ای ویلا ڈنی زنس۔

• 9 (2006) nccnK2ir s. | | rpmKernJI s. | | . رپوٹکیج ٹمنجمن ڈیلریش: ی فلنخن میں بیٹا البان۔ رپوٹکیج ٹمنجمن ایس و نیٹ۔

اگر وہ پوری وشکشیہیں، ہم، رصبی آدم ادبچیہ اکر وہ پوری تمکح وویلیم، ڈرنگے کے راجگان ک، اور ووصما عک یک ووصی ایصک یک اکیس ان ڈل رزکت اجنہ پن سیم امہ رکنا ر ادار کین ہے۔ اچے ہی اور وہاٹئی رپر کٹشین ان، او فزنگ اکف ان، ای وروج لئی ر لئی ای ووسن شیل ان، رصبی آدم اداس نیع یک ونبج لم لصرکے من اور انبہام ک یک زایدہ و مثر طقی ہے س اجنہ پن

نیم دمدر کین ہے، مسج سے ہلبی ساسزی اور اعنوی رنبہ انات ہے۔

زمذریاں، رصبی آدم ادز ائی کر کووش وک وپر کین ہے، مسج سے وہن ببا الوقایم وم الصک کے یریل او منی اوزار نبہ۔ نی۔ اسلین النیغ فک سے عطف رظن، رصبی یک اعیل الیب انیت ہے اور وہی وشمع اس نیع کے در ایمی و اجاض اور مہنت وک ونبق اینتا نے ای فنونن سیم اغیبامک اجنہ پنکس ہے۔

ڈلیجی لکٹیویج یک آدم من رصبی آدم اد کھڑان مے م ہوللب رب اکر دای ہے، ووددی آالک اور ٹیل افرزم یک اکی فص شہپرک رت۔ نی۔ ارناو وٹ واہ وپر ڈز اور d3 امڈنگل اسٹف وئی سے لے ل کر وروج لئی ر لئی ای اور اگئی ای ری ڈر لئی ای ای ای رنشی کت، اکب گڈی ج مے فیبع رصبی رجتا ک فیبلخت رک مے ل کے اکنام ک وک زب دای ہے وے پنکس اور وم الصک وک زب ہے۔ نی۔

امہ ہے، ہی ورووری مے ہک رصبی آدم اد وک در تس طغ سے المعسی لیکن ہے، اس ایک وک ونبق اینتا نے ای ہی ہک وہ لینبی انیبی وک ونبہے ن کے، یرے ای لیمیک رک رت۔ نی۔ وروورک سے زایدہ رصبی ای دیکچ اررگ اس کف سے اس ہت رپر ک لئی ای زک اوور گوڈرکان اس نیع وک و لغم ب رک انک ہے اور امہ اکرک مے سٹہ انک ہے۔ اس رطح، وم اد اور رصبی کے در ایمی بنازی ای قعی رکان وم مثر و م ا لصرکے یریل ہب ورووری ہے۔

رصبی اس جز اور ہٹل کے ارش لٹ ج ک المعسی سیم فانخم ڈو ج سیم وم مثر و م ا لصر اور پنکس اگ کس بنید ن رک رہا ہے۔ ولعمام ک وک آاسی نیا ہے، اس نیع وک وغشی رکے اور، واکوش وک وپر رکے کے یریل رصبی اطقی اگ افڈنہ اٹکر، ار فاد اور بیظنت مہف وک زب لئی ای کن۔ نی، اعنوی وک رفوغ دے کن۔ نی، اور آج یکر رصبی دلین سیم لے وم نصبت ادہ اگ وک زایدہ و مثر طقی سے ل م لصر ک لئی ای۔ نی۔<sup>10</sup>

ٹیفکیبا کی مے نی:

ٹیف کیبا کی مے نی فانخم اظن و م سیم ورووری لمع۔ نی، دقیریت اور اسنی س ہتخ، انہین و خد وک مظن رکے اور العشی وک ربارا ر یرے کے اقل ب اب رت۔ نی۔ ہی اکی مے نی مٹس کے آوٹ ٹپ کے برک سیم ولعمام ک رفامہ رکے اکر رک رت۔ نی، واس کے دعباس کے کرورے ای ووصی ایصک وک اسجٹ سجر کے کے یریل المعنی انات ہے۔ اجرابیت اظن و م سیم، ٹیف کیبا گوسپ ان ویمائسسس وک ربارا ر یرے سیم امہ رکنا ر اداری ک رت۔ نی، اس ایک وک ونبق اینتا ہے۔ نی۔ ہک ادن روین مالک زدن بگ کے یریل اسراگر اکی گنت رجنی کے ادن ر۔ نی۔ ای کے کرور رب، در بیچ رح ارک کے کاضے مطب سیم، سببیس و پائی سے اس رحا اگ اک ہتا گ رت۔ نی، سہا تھا ک نگ اکی مے نی و ای و ہن رح ارک اداری کے۔ نی۔ ای و نی وک اجہ رکے کے یریل ڈنہنک کے کر دل مع وک دالت۔ نی۔

10 enmnriJ ueR | dirJbnKe | 2011-2irR s.) (RKe2 - رپوٹ کیچ ٹنم جنیم یک in i beKi ڈنہ کب - cnr neb2 in i eMn div i beKi



ایشیگن اور لکنا گویج نیم، ڈیف کیب اکیب زنی رتکو گنگل زمتس ے سچ ارنکیا کن رس س نک، <sup>نکنا ڈویا</sup> غ، اور اس ت ف ور پورگ ازم ے ک ے بل بینی۔ نی۔ یغم ڈیف کیب گوسپاک  
 المعنئ اعی رور پ اخی زمتس وک مکنسم اور روگیٹیل رکن ے ک ے بل ایک نالت ے ہات پک و لطم ہب اور د بقی آؤٹ ٹ پ ے ک در ایمی اضنتاک اک ہتا اگڑک اور اس ے ک اطم قب الصیح  
 اسچ ک ثنمت یکن اے کس۔ ہی اوصی اور رگڈ ے ک العنص وک بار بار ارا ر ے نہ ے س ے ل رکن یغض ل مع نیم رتکوئی زمتس یکن اکر کلبگو وک رنہا پین کت فلنتم نویں نیم التوان ات ے۔

دور سی رطگ، تہم ڈیف کیب اکیب زنی، اظنی ے ک ادن ر دتو بیلین وک ژب ل ے ت۔ نی، و ارنک ریغ کیچ یریک نا ے نی وک و ص ر ک نیم زینی ے س رت نیفا ای دعی العنص اک اب ت۔ نی۔ ارگہج دق ریت رور پ  
 ے ن اے ن ے و ا ے ل اظن و م نیم دعی العنص وک ر ف و غ د ک ے ے ک ر ا حچی وک و پ ے س م اعی ے، تہم ڈیف کیب گوسپ وک گچک ای اوی زنتیک نیم ن ای و پچر ک المعنئ ایک نا انک  
 ے، ے سچ ارنکیا کن رس س نک نیم لنگس <sup>نکنا ڈویا</sup> ن ای ے جب ی کادی اشی نیم ت قشتم ک آ اغز۔

امو جلیبلاظن و م نیم، ڈیف کیب اکیب زنی امو جلیبلاظن ے ک ادن ر بنا زئی بار بار ارا ر ے نہ ے ک ے بل الزیم۔ نی۔ اشی ے ک رور پ، اکثری۔ اکثر ے ک اعتالمک نیم ڈیف کیب گوسپ اش ہ ان ے ت  
 ۔ نی اچس اکثر ی ک آ بینی نیم ہنیل اکثر ی آ ابدویں رپ ارن ادن ازان بن ے ہ اور اس ے ک ر ب س کع، ویکڈی وک اس ت خ نیم ر حتمک الت ر ہڑ واد اب تہ ہ ے۔ ای س رطح، ڈیف کیب گوسپ  
 ذغ ائی ا زج ای ک اس لنگس، ٹگ، ژس ے نی ک ر ش ح، اور ایج ای تہ بن ع وک م ظنم ر ے ت۔ نی، ہی س امو جلیبلاظن ی ک ک ج ل اور العنص نیم ل و ای۔ نی۔

اسچ اظن و م نیم، ڈیف کیب اکیب زنی و م الص ک، ص یغضت، اور و م تنقف ے سچ ل مع ے ک ذر ے عی اکر ک ے ت۔ نی۔ آراء یغضت اظنی، ہ بلت، اور اییمہ اقلعتک نیم اکی امہ ر کنار ادار ک ے ت  
 ے، ارفاد اور رگوان وک اشی وک اکر کلبگو ای رو ے ک ا ب ر س نیم و لعمامک ر فامہ رکیت ے ہ اور ک لبت ے ک المعی اور و لصفی وک ر امنہ پز رکیت ے۔ ہ۔ ریمعی ارن تار ک ے پیکس رنہا  
 اور ارنج ا ع وک ر ف و غ د ے ت۔ نی، ہ ج ک ریغ و م رتار تار ک ای ڈیف کیب ی ک دعی و م و دیگسا سی ج اظنی ے ک ادن ر و مجد ای رخ ای با ک اب ت ن ہکس ے۔ <sup>11</sup>

ڈیف کیب اکیب زنی ہب ل ایش اظنی نیم امہ ر کنار ادار ک ے ت۔ نی، امر ٹیک ی ک ر حایکک، اص رن یف ے ک رو ے ی اور ای سیلا س زی وک اتم ر ک ے ت۔ نی۔ ت میق ے ک ر طہقی اکر، اشی ے ک رو ر  
 رپ، امر ٹیک ی ک و تشعیس نیم ڈیف کیب ی ک اکی لکش ے ک رور پ اکر ک ے ت۔ نی، ہک ای رتنگک اک الشر د ے ت۔ نی اور واسل ی ک ہسفت ے ک و لصفی وک ر امنہ پز رکیت ے۔ نی۔ الصقادی  
 اوٹجیں، ے سچ ہک ر پ و ڈویس اور اص رن یف ے ک در ایمی ڈیف کیب گوسپ، البسین اور ڈامین وک م ظنم ر ے ت، امر ٹیک نیم ہنا زئی اور اکر کلبگو کالج نیم دم در ے ت۔ نی۔

ایجلیبلاظن و م نیم، امر و م لن ڈیف کیب گوسپ پ فانتخ امسج ی ن ل مع وک م ظنم ر ک ے ت۔ نی، ہوشب وک ٹیو بزل ے، و م ن اور ہن دیل۔ اتم ے ک رور پ، <sup>ہی اتم</sup> ک۔ ہسپرنی۔ اسچ ر لنی) Su i  
 و م ر ڈیف کیب گوب ے ک ذر ے عی اشی ے ک ریل مسج ے ک رد لمع وک رتکوئی ر کات ے ہ س ج نیم وک روسی اکر ا ج اش ہ ان ات ے، س ج ے ک ے جین نیم ان ویم السسس اچن ا نے ے ک دعب  
 اشی ے ک اور و م زنی ک زمدی ادی اوار وکروانک ے۔

آب وان ا ے ک اظنی نیم، ڈیف کیب اکیب زنی ر ب وین و قوتس ے سچ ر گئی اہوئس و سیگ ے ک ارنج ا ج ے ک ارن تار ک وک ژب ل ے نی ای م ک رکن نیم امہ ر کنار ادار ک ے ت۔ نی۔ تہم ڈیف کیب گوسپ،  
 ے سچ ہک آس ئ۔ ل و ڈیف کیب، ر ب گ ے ک ہٹھک ے ک اس ہت ی ہ ز نیم ے ک ل و وک م ک ر ک ے ک ہٹھک و ارن گنم وک ژب ل ے نی سیم ہصح ڈا ے ت۔ نی، س ج ے ک ے جین نیم زم دیرگی م ان بن ے ہ۔  
 اس ے ک ر ب س کع، یغم آراء ے ک ر طہقی اکر، ے سچ اکر ن اسلکی، دنس رو، ویش اور و بیلون نیم اکر ن وک اگل رے ک اضف نیم اکر ن ڈا ئی آسک ڈی وک حطر وک م ظنم ر ے نی سیم دم  
 ر کت۔ نی۔

• <sup>11</sup> رگ ک ع س ا فی، اور لرنس، ای ڈیلہ) 2013 (۔ ریوٹ کیچ ٹ نمجنیم: اظنیم ل مع۔ کیم رگ الہ اویج نشیک۔



ومجموعہ رورپ، ڈیف کبیا کیہ زنی ونم ع اظروم میں وعیس۔ نی، العنسی وکربا رارر نے، ڈراوینگن وم اتقف اور اراقت، اور بیجیہ اظن ومس کے کرورے کی لیکشتن میں امہر کمار ادا رکے۔ نی۔ وم ایسبت دبیلی اور امواجلیتا اظنی کی زنتیل سے لے کر بیکینگ، اس بیج اور الصنقی اظنی کی انکر کدیگ اور کچل وکربہ نپانین کے و جنلیجس سے لے کر یل ای کیہ زنی تو کہ لہجس اور ای کی المعنسی و روری ہے۔

رکار اور ڈیمدار وینیمواض ت:

یسکی یہم بظنت کے ادنر رکار اور ڈیم دارویں نیم واحض انان اس کے ومہار ائی اور ومجموعہ کی ایم بپ کے یل ت سبب و روری ہے۔ بج ہینا کرہ رنگ لہجس ہے ہک ای سے بکوت کی ثابت ہے اور س کر طح ای کی دار زب C ادہا گ نیم ہص ڈا اٹل ہے، ہن ہی دصقم اور تمس کے F اس وکرفوغ دانی ہے۔ بس سے لے کر رکاروں کی واحض واض اور یل وکربینک ہے، اس ایک وکی نیق ایبت ہے ہک اومس وکربیفی سک وکشش کے کر یغ و روری ل قن یک و مرن رطقی سے لے کر مکم ایکن ہے۔ ہی واض ت طابع ویم ہن ای ز نیم و گنجس سے ادی الے نوا ل انتزاع وکی یہم کرکت ہے، ائی کے م آگنہ اموج وکرفوغ دانی ہے۔

ایہج طرح سے نیم رکار اور ڈیم دارویں وم رث وم اتلص اور اعتوی وک اقل ب لیبیت۔ نی۔ بج رہ وکین انان ہے ہک وکی س کر یج کے یل ڈیم دار ہے، ہن اگومس وکرموب طرکان، ولعمامک اکارشا کرکان، اور تشم یک اقل ص کے یل ہے رک ائی کران آسئی انان ات ہے۔ ہی ہینا ورک اور مہ آگنہ وکرفوغ دانی ہے، ویکین افراد ای نپ ہلغتم ڈیم دارویں وکربا رین کے یل کی دورس C پر رہب وکربس کرکے۔ نی۔ زمڈی ریآں، واحض رکار کی سک و صنیفہ با ادا قی کے کر رہب کے یل دلیکی اکیس انڈل رزا اور ہلغتم س زون کی کاشرت خر کے ہلغتم س زوی کے ل مع وک آسئی لے۔ نی۔<sup>12</sup>

رکاروں اور ڈیم دارویں کی واض ت استحب وکرفوغ دانی ہے۔ بج افراد وکولعی انان ہے ہک وہ وصمخص اگومس ای انتی کے یل وادبہ۔ نی، ہن وہا نے ائی کی تکم لم ل ص رین اور گدیگی کے یل وکشش رک نے ان زاہدہ اکھی رے۔ نی۔ ہی استحب ایلیے انکر کدیگ اور رہب سے کے کر جگ وکرفوغ دانی ہے، امجس ہینا کرہ رنگ ہظنت کی اکایم یب ای نپ رشا تک کے کارشا کرکان لہجس ہے۔ زمڈی ریآں، واحض وتعا انکر کدیگ انان ازہا گنلا اور ریمعی آرا ہر فامہ رکان آسئی لیبیت۔ نی، سج سے سلسلسم زہم ہی اور رنیق انیت ہے۔

رکاروں اور ڈیم دارویں نیم واحض انان لمز نیم کے انیمطی اور وکرب وکرب لوات ہے۔ بج افراد وک ہظنت کے ادنر ا نے رکار کی واحض جس ان بن ہے، ہن وہ ای نیم رشا تک کے یل کے یل اقل دق اور بابا رور وسم سرکے۔ نی۔ ہی واض ت الہی ای ریغ دانی کے بک ذاب وکرم کرکت ہے، وانوا اور رجم گانے ان کا ب ٹ نیکس ہے۔ اس کے، ہے ئی، المزمیم ای نپ ل ص وینجس نیم وکرب ل ص ا زافا اور رپ ا د وسم سرکے۔ نی، سج سے المزمیم کی انیمطی اور ربارقاری کی ایلیع طس ان بن ہے۔

واحض رکار اور ڈیم دارویں نیم واحض انان لمز نیم کے ادنر ا نے رکار کی واحض جس ان بن ہے، ہن وہ ای نیم رشا تک کے یل کے یل اقل دق اور بابا رور وسم سرکے۔ نی۔ ہی واض ت الہی ای ریغ دانی کے بک ذاب وکرم کرکت ہے، وانوا اور رجم گانے ان کا ب ٹ نیکس ہے۔ اس کے، ہے ئی، المزمیم ای نپ ل ص وینجس نیم وکرب ل ص ا زافا اور رپ ا د وسم سرکے۔ نی، سج سے المزمیم کی انیمطی اور ربارقاری کی ایلیع طس ان بن ہے۔

• (s.) 2011، Lnik<sup>12</sup>، مرنوم الصک: بس سے امہ الظنیم تارک۔ نپن لمکم۔

انہج، رکلاروں اور ذہم داروں کی واض و مرنٹا بقذک نیم و بس تمل رفامہ رکیت ہے۔ اقدئی ہی نائے نئے ہ کر ہبٹا کر نکا اے نر کلار اور ذہم داروں کی تھجس ہے، ااد کے اسہتا کی وسین ینک۔ نی۔ ہی اقدئی وکروا و طئی کر کر و اویش وکامہ کرکے و خچیرک کے نئے نئے ایش لٹ جک ادق ام ک رپ و بچر کم و کرک کے ن اور ائب ہٹ وکرامنہ پ اور دم رفامہ رکیت کی کانا زک دئی ہے۔ زمدی ریاں، و احضر کلار ہبطن کے کادن راہیت اے نئے امانہ پوں وکابا ریاں تے۔ نی، ویکلن و ہن اے۔ نی، ک ایخ سے س بکوت کی کنا بیت ہے اور انہین ائب الص و نیج ا ک ہا ظر بہر کے کوم ینک۔

اس وئی، و احضر کلار اور ذہم داروں کی ادارے کے کادن رافش تی اور ااد وکروغ ینک۔ نی۔ بج گوگ نائے نئے۔ نی، ک وکس ک زبج کے کیل وادبہ ہے، و ن اس لبرے نیم ایفیس آراویش ای اوفا انسی کی اجنگشٹم ک ائب ہے ک وکس ایگر کراہ ہے۔ ہی افش تی ہٹ کے ارانیک اور فائخم و مکشم ای و میٹ کے درایمی ااد ای اربت ہے، لہکن پ اور اعتوی کی افنتف وکروغ ینک ہے۔ زمدی ریاں، و احضر کلار ائتزا عک ای طلع ویمیش وکروای نیم دم لرت۔ نی، وی ہجس نائے نئے وایل انا صنفی ان الیناری سے ادی ان ینک۔ نی۔

آخ نیم، رکلاروں اور ذہم داروں کی واض ت لسلسم ینک اور زہبی کی افنتف وکروغ ینک ہے۔ بج ارفاد ہبطن کے کادن راے نر کلار وک ینک۔ نی، و ہرت تی اور رتی کی نویں کی کدنا دینہ رک ینک۔ نی۔ اس کے کعب ہبطن اده ای فرنت بپ اور رتی کے کوم ینک رفامہ رک ینک۔ نی، ا تہ ک المز نیم وک ای کی ت راروتن اور تارک وک ژب لے نیم دم، لے، لبال آرخ رفدا اور وجم ی عرور ہبطن دو وں وک ا فدنہ ہبھاگ۔<sup>13</sup>

اکایمو بینا ک شج:

اکایموں اکن شج اسٹین زدنیکا اکی ال زیم ولب ہے، گ نسل نیم کدنا دینہ رکان اور وک ووش اکن اربک رکان۔ وخواہ ذابت ان ای شپ ورا و ط، اکایم ایپن اچہ پئی کی کف نسیم۔ نی، ویکلن و ہرت تی اور رشیبتی کدنا دینہ رکیت۔ نی۔ رقتہ یک س کے کرفس رپ و غر کے، و جنلیچ رپ اقوب اے ن اور ک لبت کے کیل ہے نئے اده اگ کے طر کے کنا اکی ہملر رفامہ رکیت۔ نی۔

اے ن ادی حطر پ، اکایموں اکن شج انین سے و خد اادی اور و ح بلص ارفا ائب ہے۔ ہی رس امہ پئی کی ک نئی و کفبت رکان ہے اور اکایم بے ک ف ا س وک و ت تی دئی ہے۔ ہی ن شج ائسی ہ آسٹان اے ک ہنتجہ کا ہے ن آپ وک اکی اے ہج ڈرن رپ ائلی ای آرای کے ن اور ری اچر ج کے کے کیل اکی دی کی ہیچ لیا۔

ذابت اور شپ ورا و ط اکایموں کے کالع و، اس ہج گ نسل نیم ہی ہب ن شج کے کف نسیم۔ نی۔ اچہ ہی افنتف و تبا ران، و قیمل بطعتان، ای وک نئے ام ہ ا ت رخی رقتی، ہی و م ا ک وں وک رشم ہک وخیش اور رخن نیم دتم رکیت۔ نی۔<sup>14</sup>

زمدی ریاں، اکایموں اکن شج اتمان دور سوں کے کیل ہی رچی اکنر ہے۔ اکایم بے پئی کی لک وں پئی کی ائمشیز کے ک اور و دو دہ سے حکت کے کرفس وک نئے ام ایپن کے ک ارفاد دور سوں کے اے ن و خ وں وک لسلسم اعتبار کے نئی کرت بیغ اور لبا ریاں راب ینک۔ نی۔

اتم ہ، اے زجی اور رکشز گاری کے اسہتا اکایموں اکن شج اتمان و روری ہے۔ دو و ت س، صا دن ای، و س رپو ت س، اور اسو پتھی کی امحتی وک ہلسن رکان نیمہ ابدال ات ہے ک اکایم ہبٹا و انتری ہا لیکل ملص کی کنا بیت ہے۔ رکشز گار رفس اور ای گ وں کے کیل امہری رعنتی وک ز م دی رگا رکان ہے و ہبنجس نے نامہری اکایم بے پئی اے۔

• <sup>13</sup> لکلی لکلی، ڈی، آئی، اور آئی، ڈنیل، الی آر) 2006۔ رپوٹ کیچ ٹمنجیم: ایش لٹ؟ ک ڈرک انی اور ل مع در آدم۔ کیم رگال ہ۔

• <sup>14</sup> رپوٹ کیچ ٹمنجیم ائس وینٹ۔) 2017۔ رپاٹ کیچ ٹمنجیم ائسی آگ ان ج ل کے کیل اکی اگنٹی) unBMr اگنٹی۔) رپوٹ کیچ ٹمنجیم ائس وینٹ۔

زمدی ہی کا اکیسویں کن شج انمان ویکٹری وک واسپ دک کے کی لکش ان ٹیکس ہے۔ وہاہ اسنی دو بیت، راضا کرا ووط دخامک اتر امانہ بی کے ذرے عی، اکایمب ارفادا اے من ثیلپ افری وک دورسون کی کرنی اور L رش C میں بت بنم بنیلا لے کے کے یل المعشی وک ٹیکس۔ نی۔

ؤم رٹوم الصک اکایمب ربات کیچ ٹنجنیم ایفک کے کی لکھد ہے۔ ہی وہ رابیس ہے جس کے ذرے عی ایخالک وک اجنبیاں ات ہے، وضمنویں وک ایو لکن ات ہے، اور ویش وک وچ لیس ارفا بی کی نابت ہے۔ آج کے کر حکم کرا وباری رظنم ان کے میں، ربات کیچ رجنیم وک ووا حوا، ناعم اور لقسوم ات لیس وک نیو انین کے کے یل دعتمدت مکح وویلیم وک المعشی رکنا ہے۔ بس

سے لہب، وم الصک کے کے یل کز لشیج کایقوت بسب ووروری ہے۔ اس میں کی اساموچ لیا ناسا ہ

ارادر کے ریم آرای وسمہ س رکئی۔ زمدی ربآں، فاننخوم الصبت وٹزل اور لکٹیورنچ اک المعشی ای ہی اعنوی وک ژب لکھت ہے اور ولعمامک کی کر تلیس وک و مہا ررک اتک ہے۔ ای لی م

اور وفری اغیتر راسین کے کے یل پل افریم کے کے یل ربات کیچ ٹنجنیم وک ووروی کت، ای وٹزل کافدئہ العثان رشتنم ویش وک و م رٹوم ات لیس وک آسج الب اتک ہے۔<sup>15</sup>

کی اور و م رت مکح لیمع ہی کے ہا ک فاننخوم ہٹ کے کرا نیک کی کر تاجی ک اور ووروی کے کے اطم قب و م الصک کے کے رطوقیں وک رانی ر لکن ہے۔ ارگ ہج دک گ وگ آس کے اسس کے الم اقوتس ای

وسجی اک رفنوسن وک رت جیج C ٹیکس۔ نی، دورسون وک کی جری و م ات لیس زاید و م رٹو گ ل ٹیکس ہے۔ وم الصک کے کرافنا دی ادن از وک جس رک، ربات کیچ رجنیم اس ابک وک نیقی لیا ٹیکس۔ نی

بک اغیامک و موصی ان اور انہیں رہبر طقی کے اس اجس ن ہے۔<sup>16</sup>

نیکش <sup>ن</sup> یقہ ی یل کت فل وک لیس وک یقہ کایو وک یس کور رہبای وک وچ لیس ارفا بی رکان ہے۔ ایق د ع بگ کے کے یق ای، و شہبیت فی کاترہ اکر بی، اور اکر رک لکبگ اک

نازہ وک رس، وک الصح اور مکح وویلیم وک رہبائین کے کے وم ا = رفامہ رکان ہے۔

ربات کیچ ٹنجنیم ڈیلروں کے کے یل بیجی ویکس وک روت بی رکن، رطخ اک وک م رکن اور ریوٹ کیچ کے کا اکایمب اتقی ل ملص رکن کے کے یل و م رٹوم ات لیس ووروری ہے۔ فاننخوم

مسق کی مکح وویلیم وک رپو ی لکر ال رک، و مشی و م الصک کے کے یل کذراع، اعفی کے کے افش تی، اور وم ات لیس کے کے ومز و رطقی، ربات کیچ رجنیم اعنوی وک رف و ع C ٹیکس۔ نی،

ادی ا واری الص تی وک ژب لکھتے۔ نی، اور ریوٹ کیچ کے کا اکایمب ملص رک ٹیکس۔ نی۔<sup>17</sup>

الخص:

ونم ع وچ لیس کے کے در ایمی ریوٹ کیچ کے کے ادہ اگ وک ملص رکن کے کے یل وک اش ربات کیچ ٹنجنیم ڈیلرز کے کے یل و م رٹوم ات لیس انز گری ہے۔ ہی و مضمی ربات کیچ ٹنجنیم میں

دک واجض اور و م رٹوم ات لیس کے کا تیمہ وک انار گ رکان ہے اور رامنہوں کے کے یل و م الصک کی کاترہ وک ژب لکھتے۔ نی کے کے یل یلعت مکح لیمع شہب رکان ہے۔ وم الصک کے کے یل کز لشیج وک رف و ع

رکن، انم بس وم الصبت وٹزل کافدئہ العث ہے اے، اور ونم ع ہٹ کی کر حایک کے کے اطم قب و م الصبت ادن از وک انین کے سے، ربات کیچ

ٹنجنیم ڈیلر بیجی ویکس کے سے زگر ٹیکس۔ نی اور ریوٹ کیچ کے کا اکایمب اتقی وک آ ہے ژب لکھتے۔ نی۔ ابآخ، و م رٹوم الصبت مکح وویلیم وک رتارک ل ملص رکن کے سے رامنہوں وک

اعنوی وک رف و ع دک کے، رطخ اک وک م رکن، اور ربات کیچ ٹنجنیم کے کا کی اہیتا نے رظنم ان کے میں اکایمب کی کر طگ وضمنویں وک آ ہے ژب لکھتے۔ نی کا رابر لیم ہے۔

• 2011<sup>15</sup> (neKeLi2GR s,R | nnr2e1 sKk xs) - ریوٹ کیچ ٹنجنیم: کی اظنیم ہظن رظن۔ ن ای و یل اڈن زنس۔

• 2017<sup>16</sup>, reKzrek (8)۔ ربات کیچ ٹنجنیم: وضمنہ نسی، اظنی الواق ک، اور رتکو ی رکن کے کے یل اظنی اک ہظن رظن۔ ن ای و یل اڈن زنس۔

• 2015<sup>17</sup> (xcG2n1mei r.) (الفر نشیم لکٹیوری جریوٹ کیچ ٹنجنیم۔ eeerenee رل گنن۔