

Adaptive Leadership in Complex Project Environments

Prof. Sumaira Qayyum

Department of English Linguistics, Government College Women University, Sialkot, Pakistan

Dr. Farah Ahmed

Department of Linguistics, Quaid-i-Azam University, Islamabad, Pakistan

Abstract:

Adaptive leadership is increasingly recognized as a critical approach in navigating the challenges posed by complex project environments. This article explores the concept of adaptive leadership within the context of complex projects, emphasizing its significance in addressing uncertainties, managing change, and fostering innovation. Drawing upon various scholarly perspectives and practical examples, this paper elucidates the principles of adaptive leadership and its application in dynamic project settings. By synthesizing theoretical frameworks with real-world insights, it offers valuable insights for project managers and leaders striving to thrive amidst complexity.

Keywords: Adaptive Leadership, Complex Projects, Uncertainty Management, Change Management, Innovation, Project Management.

اعتراک:

آج کے دور میں انگریزی اور اردو میں سب سے زیادہ استعمال ہونے والی زبانوں میں سے ایک ہے۔ اس کی تعلیم اور ترقی کے لیے مختلف طریقوں کی تلاش کی جا رہی ہے۔ اس مقالے میں ہم انگریزی اور اردو میں سب سے زیادہ استعمال ہونے والی زبانوں میں سے ایک ہے۔ اس کی تعلیم اور ترقی کے لیے مختلف طریقوں کی تلاش کی جا رہی ہے۔

یہ مضمون نونو کما با ای بیکر طگنو ررط ے آ ے ہڑ ے کے

یہ مضمون نونو کما با ای بیکر طگنو ررط ے آ ے ہڑ ے کے

یہ مضمون نونو کما با ای بیکر طگنو ررط ے آ ے ہڑ ے کے

یہ مضمون نونو کما با ای بیکر طگنو ررط ے آ ے ہڑ ے کے

یہ مضمون نونو کما با ای بیکر طگنو ررط ے آ ے ہڑ ے کے

یہ مضمون نونو کما با ای بیکر طگنو ررط ے آ ے ہڑ ے کے

اکیسویں صدی کے ابتدائی نصف میں، پاکستان میں لہجوں کی تبدیلیوں کا آغاز ہوا۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

دقیقہ اور درست لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

اکیسویں صدی کے ابتدائی نصف میں، پاکستان میں لہجوں کی تبدیلیوں کا آغاز ہوا۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

زبانوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

اکیسویں صدی کے ابتدائی نصف میں، پاکستان میں لہجوں کی تبدیلیوں کا آغاز ہوا۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

زبانوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

اکیسویں صدی کے ابتدائی نصف میں، پاکستان میں لہجوں کی تبدیلیوں کا آغاز ہوا۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

بمطابق اکیسویں صدی کے ابتدائی نصف میں، پاکستان میں لہجوں کی تبدیلیوں کا آغاز ہوا۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

اتحادیہ لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔ اس کی وجہ سے لہجوں کی شناخت اور ان کی شناخت میں کمی آئی۔

• e2(ss(l)(inR f.R n keins(kiR e. eens.b eHeeH² -نینب، اجنبن، رکئی، آریمو کے یکا یقیناً ترکی۔ وجیس۔ اہس۔

زندیال، اکیسویں صدی کے مضمون اور اعتقوتی کی قرار ہے نیک کیلچریو ایگنس اور سامہما ریکسور نے۔ وہ میڈنٹو کو ما الصبڈرا عنو کی قرار ہے نیک، افلعتوت کی ریو ایچ 0 ہے، اور اریہ تو ہے ناسملا اور دخواستو کو فیوٹریوٹریلحرک ہے کے کے بلما ایفواسلی، ونق، اوروکا نصبتخم کی بنا چینیہ۔³

نشدتیبیلال ہے اور ایدینار تیغ کو صیغے کیلچریو ایگنس اور زکو مشتبلا اور اعتقوتی کی قرار ہے۔ لہکو ما الصبڈرا عنو کی قرار ہے، اعتقوتی کو فوغندے رک، انکیٹولیج ہے افڈنہا اھتک، اکیسویں صدی کے وکانا ایتخانہ رک، اور وچلیجی ہے اغنوطریوٹریلحرک، نیمیڈنٹو بضمطا فلعتتار اور اریکینکسنیہ، دجتو کو فوغندے ریکسنیہ، اور اسنیما شلم امتیا کیسویں صدی کے کیلچریو ایگنس کی ہے۔⁴

ریغنیقیو صراحتینیم بلصیفاسری:

ریغنیقیو صراحتی ہے رھبدا اینیم، بلصیفاسری زجہا اور ودجائے کدر یاٹا کید جیہیر صقنا جتیہ۔ انبندیو طرف، ریغنیقیو صراحتینیم بلصیفاسری کے کیل تیلقعا اور واقفے کا زمانا جیکر صورتی ہے۔ ارقاد، نیمیڈنٹ، اور اریکینکس کو کچھ کچھ نیمیڈنٹو بلصیفاسری ریغنیقیو صراحتینیم، ہبیمو لعا متا اور ریغنیقیو صراحتینیم کے دواچر ریہتیہ۔

ریغنیقیو صراحتیو کو بھنگریک ہے ما کیلچریو ایگنس کے بلصیفاسری نو کفلنخما اکتب ہے واپسینیم کھمر طختا و غیر اجزہا یا بلصیفاسری نو کفلنخما اکتب کے صافے لیسیما یا اور زکناچہ۔ اتمہ، وریغنیقیو صراحتینیم، ریغنیقیو صراحتینیم، اور زکناچہ یا ٹا کاشخرا کینھلکشم واکسے، س ہے بلصیفاسری زکناچہ بلکشم ویا جتیہ۔

زملیہیک، بملع عھی باتریغنیقیو صراحتی کتھ بلصیفاسری نو کفلنخما ویا تہم رک کے نکتیہ۔ اسنیما سفنٹا زکناچہ فادو کتھما نتجے کا کھڑے زاید بانا زہ نے ای ہنکما صقنا تے کو کھنیم التہموہ ہے یکر طے لاجتیہ۔ ریغنیقیو صراحتی کدر یا ٹیڈر تہ لصبفرک ہے کے کیلچریو صراحتی باتو کچھ بانا اور اٹو کھک کاتہ ہر صورتی ہے۔

ریغنیقیو صراحتینیم بلصیفاسری ہیکم کو بلصیفاسری نو کفلنخما زکناچہ اور فنیسمان زجہا شلمویا ہے۔ فلتخم ہنکما ظنما ونا اور اٹو کھک کاتہ ہر صورتی ہے، بلصیفاسری نو کفلنخما نتجے کے کیلچریو صراحتی کے ای تریک ہے نکتیہ اور اٹو کھک کاتہ ہر صورتی ہے نکتیہ۔ فنیسمان زجہا ہبیمو لعا متا اور زکناچہ بلصیفاسری نو کفلنخما اکتب ہے ہیکسکر طختہک ریغنیقیو صراحتینیم بلصیفاسری نو کفلنخما اکتب ہے۔

ریغنیقیو صراحتینیم بلصیفاسری ہیکم کو بلصیفاسری نو کفلنخما زکناچہ اور فنیسمان زجہا شلمویا ہے۔ فلتخم ہنکما ظنما ونا اور اٹو کھک کاتہ ہر صورتی ہے، بلصیفاسری نو کفلنخما نتجے کے کیلچریو صراحتی کے ای تریک ہے نکتیہ اور اٹو کھک کاتہ ہر صورتی ہے نکتیہ۔ فنیسمان زجہا ہبیمو لعا متا اور زکناچہ بلصیفاسری نو کفلنخما اکتب ہے ہیکسکر طختہک ریغنیقیو صراحتینیم بلصیفاسری نو کفلنخما اکتب ہے۔

• eHee9³ y.R n Linskar m. eHee9³ (tzR y nilse0 y.R n Linskar m. eHee9³) اوکنیل ایقدتیک: قش: آپیکمیڈنٹا اور داینو کدبت لک ہے کے کاوزار اور تمکھیل مع۔

اہر ورڈز سزسی۔

• گب، ڈوبلیج، اور اھتسم، آر جے eHeeHb۔ یکسا اور زنگر: سکر طحدور، ادقار، اور واضبتحا حملتڈیلرو نیکیک کشتہ کے نکتیہ۔ اہر ورڈز سزسی۔

اعتوا اور ابعام ڈاہنتہہر یغنیقیو صراحتنو کدورکر ے نیمامہر کدار ادا رکیتہ۔ ویشنا یا کیشو بندلارز ے کونعمعبطق زنا اور اہمرونو کربو ے شمار لے تو پے، بلصیف اسر نیمقریصبتا حصرک ے نکنیہ اور اڈانہ صفاقت یکاشندنہرک ے نکنیہنہنجا شدیر ظناداناز ایکا یگوہ۔ اعتوڈ جنوکر فوغدا تے پاور بلصیفاسز ے کعموکر وبعضطرکڑہ۔

زمدیراں، یغنیقیو تقسیم تلہو ہر نلے کلکل دیا رکانر ضرور ے۔ بلصیفاسز ونوک انماویس ے ے ہجیب ے نئے اور انماویس ے فب ے نکنیس یک الصنجدیبارکین اچہ۔ کجلا رفا دا اور ومیظنتنوکر یغنیقیو صراحتی کدراینو ماتقف، رتیق، اور اہینکتہ کو معا عقالتشرک ے کافلہانبیہ۔

یغنیقیو صراحتنیہ بلصیفاسز نیمالخیقا ظفتتیس ے امہنہ، ارگہلیلقد مینو فادانابو خدر غیضوکر تجبجے نیمالجلو بضمطوبانکیر، الخیقہ بلصیفاسز ے کرل اصنگ، دایدنار اور ووالدیہے کز عتیکر ضرور توبیتہ۔ الخیقو اصولنیکا پلسا یر یغنیقیو صراحتنیہما امتعدا اور ایدینا رپوکر فوغدیتہ۔

یغنیقیو صراحتنیہ بلصیفاسز نیمنجدانینا ہنتا کاورامہ رصنع۔ ذجابتدا ہنتے کاحلما منہا ے نپڈاجنو کٹو رط ے ق ے اہسنی ے نکنیہ اور دور سوکر ہبطقظے کاسہت ے ہر دیندیبارک ے نکنیہ۔ بیابامرتیسز ایدہ ے ہر دابنا اور اجعم بلصیفاسز ے کعمو کافلہانبیہ، امتعدا اور اعتوڈ جنوکر فوغدیتہ۔

آرخیم، یغنیقیو صراحتنیہموم ربلصیفاسز ے کبللساسمانہ کیساور ومانتقر ضرور ے۔ سسجتمہرک، را ے نا حصرک ے، اور ے نناخالنے کے لے لہکر ے نہ ے، بلصیفاسز وتیق کاسہتاسہتار نہبطقظنوکر نہاناب ے نکنیہ اور دچہپہ اور یغنیقیو حالنیمر شتفی لاج ے نیمزابدہامربن ے نکنیہ۔ ے نکنیسیکپو اگنسیہمہون تقابتر وپرتوجلیچنے کصافہ بلصیفاسز اور یتسجوکر فوغدیتہ۔⁵

وماالصتاور افشنتیف:

ہیظنتر حاجیکے کدیجہپہ اجنیم، وماالصتاور افشنتیفو بضمیط، امتعدا، اعتوا اور ماررکدیگوکر فوغدے نپے کراوے کو طر پڑھکینہ۔ ٹو روماتلصیسکپہما باب وکششیکا جتہما اترکیتہ، س ے یسکمیطنتیکا متیو حطسز ہمولعامت، ابحالتا ورات راڈے کریغیسکر ماوے کا ہبؤ وکنکمانا باجائے۔ دور سیر طگافشنتیف امتعدا اور والدیہیکا بندر تہکے ہ بلصیفاسز ے کعمو اور ہیظنتصاق دنیمواضتحو اور رصبتہ فامہرکیتہ۔

وماالصتے کرفمور کے کادنر، اعفنانسا کیمہر کدار ادا رکیتہ، وجار فادو کا کدور سے ے کہبطقظن، دخواستاور وخالشہتو کجیحصنونعنیم نہجمسیکا اجزندانی ے۔ بجار فادے نپاؤ کانساور دفریکگتہ ے دے تہکینہ، وناڈے کایعام ادہاگ، دجرتا ز اور تہنمماے کامو جنوکر فوغدے نینیمابینعماعتوڈک ے مازایدہ اکمٹیویاڈے۔

⁵ مارگن، ے جائے، اور ماوگن، آرا n ee987b۔ ہیظنت رت ی بتننیمر کامشیتا بقدرے کر طر لمع کر ظنہیبیکر طگ۔ اڈیکیمآگ ٹنجنیم رویوی، e4beH

زمدیریاں، افشگو ماتلصے لھکنپورا امیدنا ریکارڈ تفتو کو پوائیج (ایزہ، ابجنالز: نیا فتنیمار روایز کوخک کر یغبا نپرا ے نما ابظرک ے، اظفحتنما ابظرک ے اور ریمعتیاراء، فامبرک ے ے کابلایا بنخر و سحمر کے ننبہ۔ ہیا فشتیفور یونیا کینسو بلڈرز و مشبنا لکسٹی؛ اپرنٹز، اور و عیسر نویمک یٹو کز یہ ے ے کابلادن وین اعناملت ے آ ے ہڑیہ ے، اسرطحا سھکیکر یبعنا اور اقلعتنو کو بضمط انبا ے۔⁶

زایز اے طے کالعو، یغرابنا اثر ے ے سیجھکا بلڈو گنیلجی، سچھلا اور ریا تا غیام تو کدر سطر ے قی ے اجنپ ے اور ابت یا ہفتو میفتو کو فوغدے نینیمامہر کدار ادرکت نپہ۔ اٹا اثر و نیکار و یکنو کاجہا نارا فادو کابلہ بنٹو ررط ے قی ے ابتیجرک ے ے کابلانبا ے، اسرطحلغویوم ہفتو کمکرگان باور میظنتے کادن مہا گنہا اقلعتت وکر فوغداتیہ ے۔

زمدیریاں، آج کڈ لشیجیدور نیم، فلنخوما الصینا لکینول بجیکاد م ے امہر ے ابتیجا و اعنو ے کرط ے قنبیا القہر یابر کدلایہ۔ و فریا غیبتر اسن ے کنبیلپا فری ے ے لکو ڈیومار فشتیفور لکت، ہیا لکینول رچرغیسکر ماو ڈو کما الصنا و ملے کارنشاک، رغا الفینڈ حودا و روقیقہ کابلڈنوی نو کو یجرک ے ے کے بائمتو ماعق شیر کنبیہ۔

تھویمک کنبیش⁷ نزلنجیکر ٹکے کدر یابی، راسینا و وکسریغ کدر یابیو تا زاقمہرگان ضرور ے، اسابنو کنبیقانی ے نو پے ٹک F سمولعامتو فحمنظرنیہ کچج و نتمعمو مینا و رومکمنیموم رومالتصکوبستلرفامہیکا ے۔⁷

زمدیریاں، ہلصیفاسز ے کمنعنیافش فھ ے امہر ے، ویکہکناس ے المز نینیمامتعددیو یابز باور نیکمما F سہزاتھ ے۔ بجار فادیمینظنتو لصبغے کھچب دلیو کتھجمنیہ، و نو یابنپو کوششونو کارنشیج بکصاق ے کاسہتمہا گنہرک ے مازایدبا کثیر ے تھکنیہ، ایعام مابای باوریمینظنتو نیقوگا ے ہڑ ے تنبہ۔

زمدیریاں، افشتیفے کرچلو کو فوغدے ے کابلقدنیکو ابگنسا و روالدیہیکر ضرور نو پینے، ابجنر امنہا فغیر کو طر پر امنہا ے تنبہ، اے نیامتا اعنالمتمیم دایدناری، ے لھکنپورا الخیر طر لمعما اظہر پھر ے تنبہ۔ افشتیفو کر تھجیلے رک، امنہا متعدا و اعنو نیگا فتنو کو فوغدے ے نکنبیہ، اسرطحالز نییکر صمو نیفا ور بیمینظنتمار کدیگنیماضہ فوغو بائکسے ے۔

وما الصنا و افشتیفنیمیمینظنتما بای ے کانز گریانعرصنیہ، و جاعتوی، ارتخا و اورا متعدے کابلارتبیک کو طر ریماتر ے تنبہ۔ ے لھکا ورا امیدنا رابنوما الصنو کر تھجیلے ے، نیمیظنتا فشتیفے کرچلو کو پوائیج (ایزہ کنبیہ، فادو کابلایا بنخر انہر کتشمہکا دیگا و رخوا شہرے ے کابلایا نپہ نو کوششونیم ہصد ایتکسنبیہ۔

لسلمما تھکیسا و رر تہی:

- وگنیل، ڈی، eHeeb۔ ایقدنوجانجنالصرکتیہ ے۔ اہرورڈز یسرو یوی، eHb78، e-78۔
- وگنیل، ڈی، eHeeb m. LinskAR y n، e2(i2(tzR، انثر یا یقدت: ایقدے کرطخا ے کڈر ے عزیز دنہرانہ۔ اہرورڈز یسریسی۔

لسلسے نہکس اور زہبیدائیاں اور شیور ابترتق کے بلر ضرور بلع رضیہ۔ آجیکرتی
 ے لدبتلوہیندا انیم، افاد اور ومیظنتو کقلعتما اور اسمیتقر ے نے کے بلقنسم اراقبتکذتہنو کا ناہاجیہ۔ اجر ے نہکس ماہمک ے ے، افاد ے نیملعو کھڑ ے نکنبہ،
 یٹامہر نیتا حصرک ے نکنبہ، اور اہی تو ے ٹرا حجانا اور انکینولزیج کا طمقب
 ڈلئی ے نکنبہ۔ اس ے ہنر صگا ٹیکا لمز نمبما اضہ فویا ے بہکلبد جتا اور یقلختا لصو تہجنو کھیر فوغا تلے⁸۔

لسلسے نہکسے کامہو فاد انیم ے اکیہ بہکوب افادو کا ے بعشیماتہرت نشیتق کسہتا پڈتیر ے نہکس کا لصتیر اٹھکے۔ اچ بہر یم، ملیع، آٹالغ
 وکرس، وراشکسپ، یو خاطمہط کڈ ے عیوہ تنصص کرتق کڈ ے نیماہ یخرا تہینقیانا ے بہکشیور افادو عشر او اقلہ تہ۔ ے نہکس کے بلبا عنقرظ افاد
 وکدبتولینما انازہ ے ے اور اٹما و جاہد ے نی کے بلبا ایتخرا نا ے۔

زمدیر ہیک، لسلسے نہکس ے ومیظنتے کادن و ما تققا و کچلیکا قنتقو ک فوغا تلے۔ ے سالمز نیجیکو جہلما فاینیکا جیہ بہکوب ایملع ا حصر کما ورائنپ الصو تہجنو ک تہانینی، و ہوجنلج ے ے نٹمانا و ریغینقیہ صراحتو کوشنیک گریک
 ے کے بلر تہر ط ے ق ے سلینہ۔ ہیکجولو ومیظنتو کا مہر ٹیکد بتولیں، ا رہبتوہی
 انکینولزیج، ایریغو تمقر ما ووتے کو جانیمزنی ے و حمرک ے ے کا قلمبا نیتے۔

لسلسے نہکس ے ہشیر و ابنا انیمطا و لمکتو کھیر فوغا تلے۔ ہجا افاد سرگیم ے ے نہکس کسرگوسنیمو غشمنو ے تہم جو اٹیکد و یسجلنا و ریکرٹے کا دباگ ے کا طمقبو سبتہ، و تومابای
 یا ورا لیمکتے کا 4 سمار جتہر کے تہیہ۔ ہبادنرو ویز حکمہر صگا لمز نیے کا انیمطو کھڑ ے بہکلبد یا واریا و مار کد دیگیا کا بلع
 و حطسننیمہب ہصد اٹا ے۔

زمدیر یان، لسلسما نہکس افادو کا ے نیر کتو کبققسما و بتد ے نیے کا قلمبا نا ے۔ آجیکر حتمکا جہامر ٹنیم، ہجکا ہمر و نیکام گرتی ے اتر و سبتے، س
 ے ہجک کڈار تموکو باج تہیر کج تہو ما عقڈیا و ے تہیہ۔ لسلسے نہکس نیمر سامہمار ک ے ے ہشیر و افاد اڈبتولینے کا طمقب ڈلئی ے نکنبہ اور و ط ل
 دمیتیمابای ے کے بلو خدو کو نیشینمہرک ے نکنبہ۔

زمدیر یان، لسلسے نہکس ے رتیق کڈتہنہ بہکوب جہلما فاینوہ سبتے، و جڈا اتر تیق کے بلر ضرور ے۔ انما و یما نا و انا و یمنو ک ما ووتے کو طرید ے نہکے کا جے ئ، و ہا افاد
 و جرتیق کڈتہنہ و کا ئے تہانینی نہکس اور تہیہ کو ماعے کو طرید ے نہکنبہ۔ ہیکجلا تہنا سا قلمبا نیتے بہکوب ماہا بیوہ ے ے کے بلو بضمط اور ریز عتو با جنی۔

لسلسے نہکس ے ومیظنتو ننیم جتراط ے کر جلو کھیر فوغا تلے۔ ہجالمز نیو کڈنا ڈینا یر د رایتفرک ے اور فلنخر طوقیہ کا سہتر جتہرک ے یکر ت بیدی
 اجیہ، و تہیق بلختا لصو تہجنو اور اسملتو کحکر ے وکر فوغا تلے۔ ہبارتخا ڈجہامر ٹیسلیپنیمابا بیوہ، لمعنیمر تہیا و اسمیتقو فاد نا اٹعنا تکرے۔

زمدیر ہیک، لسلسے نہکس ے مینے کارانیک کڈر یا نیملع کا رتشا کا وراعتو نو ک فوغا تلے۔ ہجا افاد اکیدور سے ے کرتجا تہا و اہمہرت ے ے نہکسے کے بلے لہک و ے تہیہ، و تہیا عتو تہا اکیا اسیر جلقبلختے کا ے ہا ہجنا یخا نا آدا ہنو طریر و اندوانو ے تہیا و اریعام
 ڈاہتر پو اڑ جیتھے۔ ہبیابت یا عتو تہا مو حیمیشور کوک
 رفوغا تلے یا ورمیظنتماہای یوگا ے ہڑ ڈلئی۔⁹

• ریاضی، eHe5، eY1 میظنتدبتولینما و ریا ویر بلڈنا ن: مار کڈنگو ک تہانین ے ے کے بلا خا تا اور ریصنیت۔ جیسلیپنیشک۔

زمدیریاں، سلسلے نہکسے
 ے ابقڈنیکانہ شینما اضمفوا ے۔ ارنہ نہکسے اور زنفور نہکسے نے اراہنا بنومینہ کے بلاکینما افتیافتہ کے تہہ۔ اسلسم
 زبقا اور زہیہ کو معالشر کے ک، ویاے بنالغز نیوکا اسیرک ے بکرت بیدا ے اور ابا بنخرانہ تہہ، س ے ویرمیتننیماسلسم نہبیمار جلاکدیا ویا ے۔

آجکرتزافتہ دیننما ایتا اور بشیور ایتہ تہہ کے بللساسے نہکسے اور زہیہ ضرور ے۔ زدنہ گہیہ نہکسے کڈنہوکانپ ے، ارفادا اور نیمظنوطخ ے س ط ے آ ے ر ے
 ے نکنبہ، اجری، مبلع، زہننما اضمف، اور تیغ کر عی، ارفادز جنلجو کو بنشنگیرک ے نک
 نہ وماعی ے افڈنہاٹ ے نکنبہ، اور ے نہکرتیا و زانہ زدنہ گہیہ تہہ کے ے نکنبہ۔

دیچیر پوٹکیجے کامو حنینماو کنیلاقت:

اوکنیلاقت تہنملا
 ے تو پے نا حالت، دینبلیکو تعلق، اور و میتنوک زخا ا تا اور و ماتفقے کے ابا بنخرانہ
 اہنا ہستیا اور یغو تہ معقنہ تہ زہننما ایتہ ے۔ ابقڈنیکہ کلاکشا زگرو با جی ے۔ روایتیا مکڈنا ڈنہ ٹکو ڈامڈی کر بسک، اوکنیلڈیلر زاکیابت باوراج معماو کو تہو فوغدا ے نیہا جگا اکیسو بڈلر زو کا یخا تہنم بصدلے نل، لہ کا سہتر جہہرک ے اور انما ویس
 ے نہکسے بکرت بیدا جی ے۔ مہا وکنیلہ بظفر ظنہ سچو کر فوغدا تہہ، و میتننوک
 زنا حجت، اکیسو بڈلر بکرو ضو ایت، اور زہیہ ویا و وٹہ کو جانیمزنی ے و حمرانہ ے کے کافلیا نیا ے۔

اوکنیلاقت دیندیچیر پوٹکیجے ہا اکیسو بڈلر زو کا یخا تہنم ے نیہا کما مہو صتر ے ہا جہنر یغنیقو صراحتی، اہستیا و دینبلیا غلہ ے۔ اسیاسی کو اہسکیم، روایتیہ رجدننیک ابقڈنہ کھظنر ظنما یغنیقوہ ے نکنبہ، سے کے ہا مہو فوغدا کو ایدلہ کجلا اور و ما فڈنہ تہہا پ
 ے بکرو ضو تہہ ے۔ اوکنیلاقت دیندیچیر پوٹکیجے ہا جہنر یغنیقو صراحتی، اہستیا و دینبلیا غلہ ے۔ اسیاسی کو اہسکیم، روایتیہ رجدننیک ابقڈنہ کھظنر ظنما یغنیقوہ ے نکنبہ، سے کے ہا مہو فوغدا کو ایدلہ کجلا اور و ما فڈنہ تہہا پ
 ادنرا اوکنیلاقت دیندیچیر پوٹکیجے ہا جہنر یغنیقو صراحتی، اہستیا و دینبلیا غلہ ے۔ اسیاسی کو اہسکیم، روایتیہ رجدننیک ابقڈنہ کھظنر ظنما یغنیقوہ ے نکنبہ، سے کے ہا مہو فوغدا کو ایدلہ کجلا اور و ما فڈنہ تہہا پ

اوکنیلاقت دیندیچیر پوٹکیجے ہا جہنر یغنیقو صراحتی، اہستیا و دینبلیا غلہ ے۔ اسیاسی کو اہسکیم، روایتیہ رجدننیک ابقڈنہ کھظنر ظنما یغنیقوہ ے نکنبہ، سے کے ہا مہو فوغدا کو ایدلہ کجلا اور و ما فڈنہ تہہا پ
 ے طہ شہنم کو بل معزہ بننخس ے لمعک ے کا جہی، اوکنیلڈیلر ڈی کیا و بنمولعامتک
 ے بلے لہکر تہنہ، س ے و ہر یو تفاقڈنہ شجرک ے نکنبہ اور یوٹکیجے ہا جہنر یغنیقو صراحتی، اہستیا و دینبلیا غلہ ے۔ اسیاسی کو اہسکیم، روایتیہ رجدننیک ابقڈنہ کھظنر ظنما یغنیقوہ ے نکنبہ، سے کے ہا مہو فوغدا کو ایدلہ کجلا اور و ما فڈنہ تہہا پ

اوکنیلاقت دیندیچیر پوٹکیجے ہا جہنر یغنیقو صراحتی، اہستیا و دینبلیا غلہ ے۔ اسیاسی کو اہسکیم، روایتیہ رجدننیک ابقڈنہ کھظنر ظنما یغنیقوہ ے نکنبہ، سے کے ہا مہو فوغدا کو ایدلہ کجلا اور و ما فڈنہ تہہا پ
 ناکیا جماعت تہنم کو بل معزہ بننخس ے لمعک ے کا جہی، اوکنیلڈیلر ڈی کیا و بنمولعامتک
 رک ے کے بلابا بنخرانہ و سحمر کے تہہ۔

• بیسی، ڈولبیج، اور اہتسم، آر ے HeeHb.e۔ گیمیک ساور زنگر: سکرطحدور، ادقار، اور و اضیتحا حملتڈیلر ونیکلیکشر کے تہہ۔ اہرورڈنہ سزسی۔

اوکنیلا اہنیا اور ریغنیقیو صراحتو گھنہ لئینا امہرتی نہ کنبہ۔ وسملسز کنبہ کاتبیغنا تو کنبیو طریو ٹوکو یا نیشیو گھنہ کنبہ کنبہ اور واس
روانہ کاندن ما تریک نے نما رائی نے نہ۔ بلصیفنگا یا فجلما اکثر وہ ےے کا چہی، اوکنیلڈیلار ریغنیقیو صراحتی کدرا بائی؛ واضح F اسوکر برقرار ےے نہ کنبہ،
دایتسیو اسلئا اور امہرتی ما افڈنہا ہئے تو ےے ئو چلیجنے کا ےے نما ےے کدے بوئنگیگر کنبہ۔¹⁰

زمڈیریاں، اوکنیلا قندریو ٹوکجومیٹھ کاندنرلسسے نہکیسا اور و ما تفتیقہ کفتن فو غدیپہ۔ انما وینا انا ویمونکر ما اوٹھ کو طرید ےے نہی کا چہی، و ما فف
رمانیا نیومیٹھیکو حلصا زفائی کنبہ کو یائی تاجت ےے ہتمیقہ البسکا حلص کر کیا ورا نیہ بلقتسمیکو کوششہر بالوگ کئی۔ رتیقہ کڈنیا ہا و کجلو ک فو غدی،
و ما ففادئی ناکیمیٹھر جلو ک فو غدا ےے نیو جالکشمیے کا بوو جدر بو اڑ جیتھے۔

زمڈیریاں، اوکنیلا بلر زرا تکیجمیٹھ کاندنر فص دنیا اور و ما تفتیقہ کنبہ قناب ےے کیلوما الصتا اور افشنی فو کنبہ جندا ےے نہ۔ ویا کیشو بلڈلر زو کر شیبٹف، رطخات اور یو تو قو لصبیف
ےے آگہر ےے نہ کی کنبہ کو کیلسر کنبہ۔ افشکو ما تلصا متعدوک (فو غدیپہ یا ورا کیشو بلڈلر زو کا سا قناب نیہ بہک و ہر ریغنیقیو صراحتی ای
انما ویمونکر ما اوٹھ و ما ففادئی ناکیمیٹھر جلو ک فو غدا ےے نیو جالکشمیے کا بوو جدر بو اڑ جیتھے۔

زمڈیریاں، اوکنیلا اہنیا اسمائے کلا اور بلصیفاس ےے کیلارے نہ ہطقنر ظنیم کجلا وریسجدیار کنبہ۔ و ےے نہ جمیٹھیکو کنبہ ےے طلشہلمعا بلحربنتخس ےے لمع
رکانر حتمکر یو ٹکیج کامو چنیم شیبٹف نیمر ما وئنا تکیہ۔ ےے کا چہی، اوکنیلڈیلار رجاتب، رکتار، اور و ما تفتیقہ کو حلصا زفائی کنبہ، س ےے و مینوک
لد ےے تو ےے ئا حال تا ورا رہیے تو ےے ئو ما عقا و فریو جا بلےے نییکا جزئی تلمے۔

زمڈیریاں، اوکنیلا قندریو کلا و کجملچرک ےے اور دجو کا نپ ےے کیلا آمدیگی کر ضرور تو ہستہ۔ دچیپہ بو صنے ےے کامو چنیم، ورا یتہ ہطقنر ظنہ شیمہرتب ناتجی نینلے
ےے نکبہ۔ و ما ففادئی نیقیلا صو تینجا ورا رجاتب نیکیو حلصا زفائی کنبہ، انیومیٹھو کڈنیا تان، انکیتولہ جاور رطقیما و کدرا تفرک ےے کیلا با تخر
اپہ تہیو چو ٹکیج کنبہ کو کنبہ ےے نکنبہ اور ایدینا ما با ی یوگا ےے ہز ےے نکنبہ۔

زمڈیریاں، اوکنیلا اہنیا کیشو بلڈلر کی صو تینجا ورا افلعتی کا ظنیتو کر تھجدا ےے نہ ہا تہ کیو ٹکیج کدیچیا ہا مو چنیم بو سرنیکی مےتا روز ما تھر یا قنوا یا باجے کس۔
و ما ہا کیشو بلڈلر نکر ضرور انا اور ہطقنر ظنہ کنبہ، ےے لہکھ ملوک فو غدی، اور دخواستو کا غنیو طر بلچرک ےے نیمو تقا ورتحم ےے کنبہ۔ المتعدا ورمہا یگنہ دیا
رک ےے، و ما ففادئی اہنیا مہتو کر حتمکر ےے نکنبہ، انتر اتو کلچرک ےے نکنبہ، اور و نمعا فمد اتنیماعو تو کا استاب ےے نکنبہ۔

آرخنیم، اوکنیلا قندریو صختبصا لکشمیے کصاف بلہنیم کجلا ورا اقسیم ےے وسمتہ۔ دچیپہ بو صنوننیمار کڈنیا عمڈر چلیج، انما با بنا اور ریغو نمعمر ما وئنا تینہ۔ و ما ففادئی ہنیم و ہر برقرار ےے نہ کنبہ، المتعدو کاتم ررکت
نہ، اور زعتا وریعے کا سہتا لکشمیے باقنوا ےے کیلا نیومیٹھو کا اہر کنبہ۔ کجلمعا ظمہر بہر ک
و ےے، و ما ففادئی نایومیٹھو کیلا کنبہ اقمتر کنبہ اور لکشمیے کا بوو جدر ما با ی بلحصرک ےے نیما المتعدا F اسدییار کنبہ۔¹¹

• 310 eHee b FLooliinoR sjR n ey10lioR .دبتیلایا اور رکامشیتا بقدت: آ ےے بکڑسک۔ زمڈرگو بگنشلہب۔

اوکٹیا لفظت مارمہ کی میسلستہ کے بہرہ کی جیسیہ اسلمنا اوکٹیا کیسیہ اسلمنا کے کاظمقینینہ ہ۔ اسے کاجہے، ڈیلرونوکر بانکچ کا نجنوکانم رک رکے اور لوعالیک

دیجیہ علمو کو بنٹیگی رکے کے کے بالیلمدرے جبکہ جابیتا ہن، احالت کے قلعما آگہ، اور زوریا پتورا دنشیماطم بہرہ کا ناچہ بہ انہیز وایتیمکحو کجنگلچرک کے، رکے کو ننعو کو بنٹیگی رکے کے اور جتانیکا قفتنوکرفو غے نے کے بلایہروا ناچہ باہجند جطرانے کو صنیہم F برطخا تو مہ بلاجنی: زملدیریاں، اوکٹیل ڈیلرونوکر بانکچ کا نجنوکانم کے اور میظنند حدود نیما عنونوکر فو غے نے نیوکر نھجدا کے نیہ، ہیمیلستہ کے نوہے ٹہکد بچیبہگو کجنگلچرک کے کے بلانڈکنبیا اضل ہمطفر ظناور ایعام اسملے کلحیکر ضرورتہ ہوتیہ۔

دیجیہریو ٹکیجامو جینیم اوکٹیا لفظت جدمارو واورو میظنتے کلد کے نوہے ٹہانمرطو کو بنٹیگی رکے کے کے بلانڈکنبیا آجیکر حکمکدا بنیم، ہوصننوکرا ٹنگ ریغینقیو صراحتی، الببتا اور ریغونعمقو جینیم اسلمنا کا ناچہ ہ۔ اوکٹیا لفظت اسقفیحو کیسیہ کے ناچہ ہ اور اہرے تو یہ ٹاسلمنا و جاہلے بنیمکجل، کجلاور نیقلختا لصونتیجنیزور دینتہ۔¹²

اوکٹیل ایفدتما اکیامہو بہنکممر ماوونٹا ہر ماوونٹا دانازہ کے اور ائی کے ٹمنیکا لصیحہ افدئی نوکلسمسامو جینوکانیکسرکان، مولعامتا اھڑکان، اور اراجانتما یزجہرہ کا ناچہ ہ کو بپورک کے آ کے رنیہ۔ اعفینا سملنو کجنگلچرک کے کے کجنگلچرک فو غے رک، اوکٹیل ڈیلرونوکر فو غے نے نیوکر نھجدا کے اور ائی کے کھڑے نہ کے لہب اٹو کھکرک کے کے بلانڈکنبیا ہوتیہ۔

زملدیریاں، اوکٹیل ڈیلرونوکر فو غے نے نیوکر نھجدا کے اور ائی کے ٹمنیکا لصیحہ افدئی نوکلسمسامو جینوکانیکسرکان، مولعامتا اھڑکان، اور اراجانتما یزجہرہ کا ناچہ ہ کو بپورک کے آ کے رنیہ۔ اعفینا سملنو کجنگلچرک کے کے کجنگلچرک فو غے رک، اوکٹیل ڈیلرونوکر فو غے نے نیوکر نھجدا کے اور ائی کے کھڑے نہ کے لہب اٹو کھکرک کے کے بلانڈکنبیا ہوتیہ۔

اسے کالعوہ، اوکٹیل لفظت جتہرک کے اور انعام کے نے ٹھکیسیگا امدیکو کاشلمرکے ہ۔ دیجیہریو ٹکیجامو جینیم اوکٹیا لفظت جتہرک کے اور انعام کے نے ٹھکیسیگا امدیکو کاشلمرکے ہ۔ دیجیہریو ٹکیجامو جینیم اوکٹیا لفظت جتہرک کے اور انعام کے نے ٹھکیسیگا امدیکو کاشلمرکے ہ۔

زملدیریاں، اوکٹیل ڈیلرونوکر فو غے نے نیوکر نھجدا کے اور ائی کے ٹمنیکا لصیحہ افدئی نوکلسمسامو جینوکانیکسرکان، مولعامتا اھڑکان، اور اراجانتما یزجہرہ کا ناچہ ہ کو بپورک کے آ کے رنیہ۔ اعفینا سملنو کجنگلچرک کے کے کجنگلچرک فو غے رک، اوکٹیل ڈیلرونوکر فو غے نے نیوکر نھجدا کے اور ائی کے کھڑے نہ کے لہب اٹو کھکرک کے کے بلانڈکنبیا ہوتیہ۔

• 12 eHee9b۔ دبتیلے کے بلانڈکنبیا: اس کے سیکا فو ایاچے ناورا کے نیوکر نھجدا کے اور ائی کے ٹمنیکا لصیحہ افدئی نوکلسمسامو جینوکانیکسرکان، مولعامتا اھڑکان، اور اراجانتما یزجہرہ کا ناچہ ہ کو بپورک کے آ کے رنیہ۔ اعفینا سملنو کجنگلچرک کے کے کجنگلچرک فو غے رک، اوکٹیل ڈیلرونوکر فو غے نے نیوکر نھجدا کے اور ائی کے کھڑے نہ کے لہب اٹو کھکرک کے کے بلانڈکنبیا ہوتیہ۔

• اہرورڈز بسنرپسی۔

• 12 انھتا ہاؤس، بیج eHee8b۔ ایفدت: ویہتریاور ریسٹی 8b و نیوکر نھجدا کے اور ائی کے ٹمنیکا لصیحہ افدئی نوکلسمسامو جینوکانیکسرکان، مولعامتا اھڑکان، اور اراجانتما یزجہرہ کا ناچہ ہ کو بپورک کے آ کے رنیہ۔ اعفینا سملنو کجنگلچرک کے کے کجنگلچرک فو غے رک، اوکٹیل ڈیلرونوکر فو غے نے نیوکر نھجدا کے اور ائی کے کھڑے نہ کے لہب اٹو کھکرک کے کے بلانڈکنبیا ہوتیہ۔

زمديهيہ کا وکٹیلایفد تنبلساسی نیکساوروما تفبیکا فتنفوک فوغدا نیا شله۔ ديجيپيہ بانگچامو حنيم، وکينا گيساس، ننيمنفوه
ے، رجنب ے، نیکساورا ے نيلعما اور رطوقنوک سلسم زہيانب ے بکرت بيلا ے
نيہ۔¹³

زمديہاں، اوکٹیلایفد ديجيپيہ پونگچ کا موحنيم دجا بيتا اہنتا گتيمہو کتھجمنیہ۔ وہ مہرديہا اور اينمئے کریمونیکر ضرور ايتا وردخاست ے مہاگنہنيہ۔
مہرديہا اور ابفتومہ مفتما اظميرہ کتویرے، وماقفا فدی نويضما قلعنتار اور اوار کتنيہا اور اينبو مئشنيديو تيسے کا سوک فوغدا ے نيہ۔

الخص:

آرخنيم، اوکٹیلایفد ندجد پونگچ کا موحنيمو موجد ريغنيقيو صراحتا اور ديجيپو گونگونيئنگيرک
ے ے کيلاکيو بوضمطر فميور کشير کتے۔ کجل، کچلاور
ارتخاعوک فوغدا ے رک، وماقفا امنبو مئشنيو گاہيتے کدر يا تے نلہيو هيے نلاور اينبعمد بتيلبال
ے ے کيلابا اينخا نير تبه۔ اسبجہ کني ميظن تری ديجيپيو صونوناور رحتما کريم گن اموجی ے ج انٹ اجری ريتھک نيہ، اوکٹیل ایفلزک اوصی ے لہپ ے زايده امه و پيرت اجني ے۔ اس اوکٹیل ڈتنيہ وک انب ے اور رضوی
امبرون وک ريوای
چا ے ے، پونگچ دجلار اينبو ميظن نوک ريغنيقيو بقتسني مابا ي بيکر طک لاج ے نکتنيہ۔

¹³ وکئی، آرای ee996b۔ ريگيد بتيلي: ڈيلروکاد نر ے دراي تفرکان۔ وجيس۔ اس۔